

The best in Italy

# ENERGY 2018

## Report



# unbuonavvocato.it

## LAVORI E INCASSI

Il primo  
marketplace  
di domanda  
e offerta  
di servizi legali  
consumer



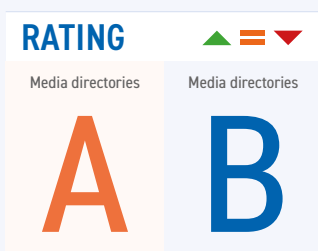
**SCARICA L'APP SU**



Per informazioni:

[www.unbuonavvocato.it](http://www.unbuonavvocato.it) • [info@unbuonavvocato.it](mailto:info@unbuonavvocato.it) • +39 02 8424 3870

# CHIAVE DI LETTURA



I valori sono A, B, C e corrispondono alle fasce di posizionamento degli studi attivi nel settore energy nelle **classifiche più prestigiose del mercato legale** (Chambers & Partners e Legal 500).

**A.** Prima fascia

**B.** Seconda fascia

**C.** Terza fascia





I valori A, B, C sono determinati dalla media delle valutazioni attribuite nei singoli campi di specializzazione della materia (project finance/finance, corporate m&a, amministrativo/ambientale, contenzioso/arbitrati, regulatory/antitrust, tax energy, penale ambientale, efficienza energetica) e le relative industries (oil & gas, fonti rinnovabili, utilities).

## Nello specifico:

**A.** Lo studio ha una consolidata presenza sul mercato con una notevole quantità di mandati ottenuti da clienti leader nel settore; capacità trasversali da parte del team che opera in tutte le sub-specializzazioni della materia; riconoscimento diffuso e “alta” reputazione evidenziata dai propri clienti, da quelli della controparte e, in generale, da tutti gli operatori del settore interpellati dal centro-ricerca, compresi i concorrenti.

**B.** Lo studio è presente e attivo sul mercato; la competenza del team ha punte di eccellenza focalizzate in una o più, ma non in tutte, le sub-specializzazioni; ha un riconoscimento consolidato e parzialmente diffuso, ottenuto soprattutto dai propri clienti e da quelli della controparte.

**C.** Lo studio è presente e attivo sul mercato; l'expertise del team ha una un'eccellenza focalizzata in una specifica area del settore; il riconoscimento arriva soprattutto dai propri clienti.

Viene poi indicato con    se il rating dello studio è in salita, in discesa o stabile rispetto all'anno precedente, o con il simbolo  se è la prima volta che lo studio viene introdotto nella ricerca.

## GIUDIZIO DEL MERCATO E RATING SUI PROFESSIONISTI

- ★** Sono considerati le Star del mercato, eccellenze assolute del settore unanimemente riconosciuti da clienti, competitor e controparti.
- AA** Hanno ottenuto il maggior numero di segnalazioni e commenti spontanei da autorevoli operatori del settore, inclusi colleghi competitor.
- A** Riconoscimento diffuso e consolidato. Hanno collezionato commenti positivi dai propri clienti e dalla controparte.
- B** Hanno un riconoscimento consolidato. Hanno collezionato segnalazioni positive dai propri clienti e, a volte, dalla controparte e osservatori del mercato.
- C** Citati per lo più dai propri clienti.

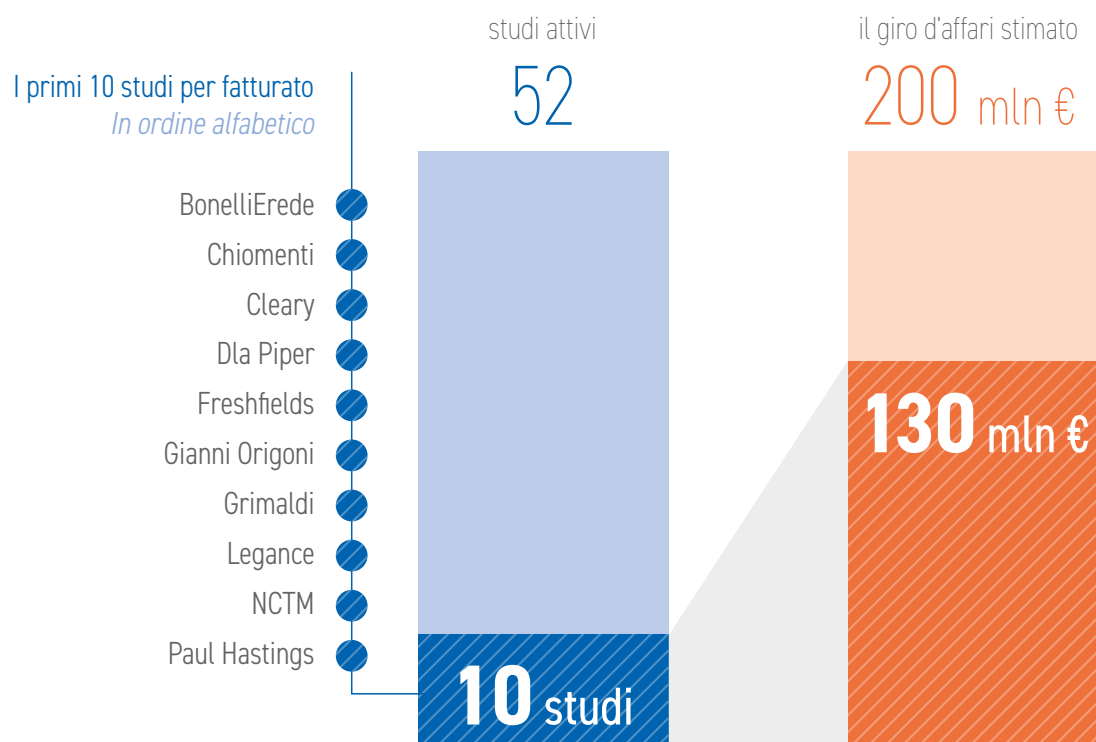
# L'ENERGY IN ITALIA: UN MERCATO DINAMICO CHE CRESCE E SI TRASFORMA

a cura di *alessandra benozzo*

## Il valore totale

Le stime elaborate dal centro ricerche di *legalcommunity.it* ci consegnano un quadro di sostanziale crescita nel settore dell'energia in Italia.

Il giro d'affari stimato, su un campione di 52 insegne attive nella materia che hanno partecipato all'indagine, è di circa 200 milioni di euro, con un ristretto gruppo di 10 Studi, il 20% del campione, capace di generare da solo il 65% del giro d'affari complessivo.



## 5 studi e 5 avvocati più segnalati dai peers

Analizzando le segnalazioni di tutti gli studi coinvolti nell'indagine di quest'anno, abbiamo voluto dare evidenza alle insegne e agli avvocati indicati, dai loro diretti competitor, quali vere eccellenze del settore al di là delle singole aree di specializzazione.

Tra gli studi: al primo posto, Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners seguito, con egual numero di citazioni, da BonelliErede, Paul Hastings, Watson Farley & Williams e Orrick.

Per quanto riguarda i professionisti la medaglia d'oro se l'aggiudica **Lorenzo Parola**. **Ottaviano Sanseverino** e **Catia Tomasetti** si dividono un argento ex aequo, seguiti da **Carlo Montella** e **Francesco Puntillo**.



• Gianni Origoni Grippo  
Cappelli & Partners

• BonelliErede  
• Paul Hastings  
• Watson Farley & Williams  
• Orrick



• Lorenzo Parola

• Ottaviano Sanseverino  
• Catia Tomasetti

• Carlo Montella  
• Francesco Puntillo

## 5 studi e 5 avvocati più segnalati dal mercato

Il giudizio dei professionisti si rispecchia in larga misura nell'opinione raccolta dagli operatori del mercato.

La classifica in questo caso vede un primo posto per BonelliErede seguito da Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners e un terzo posto condiviso tra Chiomenti e Legance e Orrick.

Tra i professionisti emerge invece **Monica Colombera** che stacca di poco i colleghi **Carola Antonini**, **Catia Tomasetti** e **Lorenzo Parola** secondi a pari merito, seguiti da **Eugenio Tranchino**.

• BonelliErede

• Gianni Origoni Grippo  
Cappelli & Partners

• Chiomenti  
• Legance  
• Orrick



• Monica Colombera

• Carola Antonini  
• Catia Tomasetti  
• Lorenzo Parola

• Eugenio Tranchino



# 850

Professionisti del settore Energy



## 235 • 27,6%

Partner

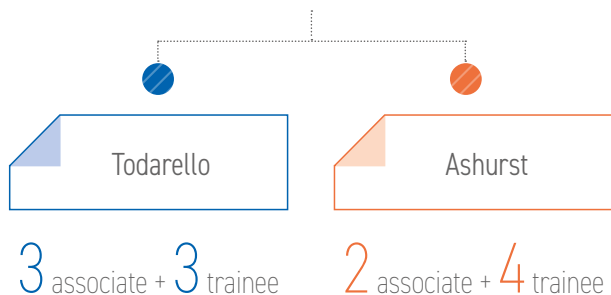
### I nuovi ingressi

King & Wood Mallesons	▶ <b>Emidio Cacciapuoti</b>	▶ Mc Dermott
R&P Legal	▶ <b>Daniela Murer</b>	▶ CMS
Backer McKenzie	▶ <b>Filippo Palmieri</b>	▶ Curtis
Chiomenti	▶ <b>Andrea Di Dio</b>	▶ DLa Piper
Techint Engineering & Construction	▶ <b>Giuseppe Manzo</b>	▶ BonelliErede

### I team cresciuti di più

# +6

nuovi colleghi



## I team

I professionisti, tra soci, counsel associate e trainee, che all'interno degli Studi sono impegnati full o part time, in questo settore sono 850, di questi il 27,6%, ovvero 235 professionisti, sono partner.

Le squadre più numerose secondo quanto segnalato dagli Studi risultano essere quelle di Grimaldi (55), DLA Piper (50), Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners (49) e Legance (46). Al quinto posto lo Studio Chiomenti con team di 36 avvocati.

Gli ingressi di nuove figure si attestano a 48 unità: nella maggior parte dei casi si tratta di associate ma non sono mancati i lateral hire di nuovi partner. Nel dettaglio:

- **Emidio Cacciapuoti**, esperto di tematiche fiscali, entrato in McDermott da King & Wood Mallesons.
- **Daniela Murer**, specializzata in ambito Corporate M&A, entrata in CMS da R&P Legal
- **Filippo Palmieri**, specializzato in ambito Corporate M&A entrato in Curtis da Backer & MCKenzie
- **Andrea Di Dio**, esperto di tematiche fiscali, entrato in DLA dallo Studio Chiomenti
- **Giuseppe Manzo**, ex Head of Legal and Corporate Affairs in Techint Engineering & Construction, entrato in Bonelli inizialmente come counsel ma diventato partner pochi mesi dopo.

I team cresciuti maggiormente quest'anno sono quelli di Todarello e di Ashurst. Entrambi gli Studi hanno rafforzato il proprio energy team con 6 nuovi colleghi: 3 associate e 3 trainee nel caso di Todarello, 2 associate e 4 trainee nel caso di Ashurst. 5 invece i nuovi ingressi in Legance (3 Associate e 2 trainee) e 4 per Chiomenti, in questo caso tutti associate.

Le più importanti promozioni interne hanno riguardato quest'anno due avvocate specializzate nel settore: **Francesca Morra** diventata socio in Paul Hastings e **Anna Maria Pinzuti** nominata Counsel in Ashurst.

Citiamo infine l'apertura a settembre 2017 di una nuova sede a Milano per la boutique Sticchi Damiani e la nascita della nuova insegna DWF a fine 2017. Lo Studio che ha aperto a Milano con 4 soci, è guidato da **Michele Cicchetti**, professionista noto in ambito Energy.

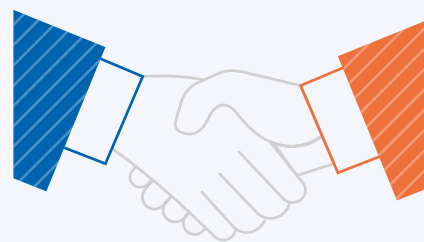
## Il mercato

Il mercato dell'energia continua ad attraversare un periodo di transizione e gli studi segnalano un trend di crescita dovuto agli importanti cambiamenti in atto.

Il costante processo di "de carbonizzazione" verso le energie rinnovabili genera grandi trend di acquisizioni sul secondario, principalmente dovuto all'ingresso e al rafforzamento di fondi di private equity, e project financing su nuovi sviluppi. Si iniziano a vedere forti segnali di apertura di un mercato fotovoltaico senza incentivi, dove le tecnologie e nuovi modelli di business stanno consentendo lo sviluppo di importanti progetti in grid parity come quello del parco fotovoltaico di Montalto di Castro, realizzato dal fondo di investimento Octopus.

Un tema parallelo per gli operatori è quello della necessità di bilanciare l'intermittenza nel flusso delle rinnovabili comprando "flessibilità". Questo significa attività di M&A mirate a diversificare il portafoglio e investimenti in tema di power storage affinché l'energia prodotta da fonti rinnovabili possa essere utilizzata con flessibilità, risolvendo la non programmabilità di queste fonti e riducendone i costi. Se le tecnologie attualmente disponibili non consentono ancora un ampio utilizzo su larga scala, è ragionevole supporre che in un prossimo futuro i sistemi di energy storage serviranno impianti industriali di grandi dimensioni.

Ulteriore trend di cambiamento infine è quello della digitalizzazione e dell'introduzione della blockchain technology nel mondo dell'energia: ovvero la generazione e distribuzione autonoma. Questo trend ha già generato in Italia i primi contenziosi contro il divieto esistente di costituire nuove reti elettriche private divieto incompatibile con gli indirizzi comunitari volti a stimolare l'autoconsumo di energia e l'efficienza energetica. Ci aspettiamo anche un grande cambiamento nel comparto Utilities con la spinta sempre più forte per queste ultime alla modernizzazione e alla trasformazione del business in energy service provider. Se il comparto delle rinnovabili sembra trainare con grande forza tutto il settore, bisogna segnalare anche il comparto Oil and Gas che quest'anno, con importanti operazioni riguardanti prevalentemente la ridefinizione di assetti societari e le strategie di mercato di operatori del settore del Gas ha vissuto un anno particolarmente vivace e positivo.



## Il deal dell'anno

### *Interconnector Italia-Francia*

Il deal dell'anno è sicuramente il Progetto "Interconnector Italia-Francia" con il quale si è dato il via alla sottoscrizione degli accordi per la realizzazione e l'esercizio della parte privata del progetto di interconnessione elettrica in corrente continua a 320 kV che collegherà l'Italia con la Francia. La conclusione dell'operazione rappresenta la prima attuazione della legge 99/09 che, per lo sviluppo privato della capacità di interconnessione con l'estero, ha introdotto l'obbligo per le imprese energivore di finanziare e per Terna di realizzare linee elettriche di interconnessione ai fini della realizzazione del mercato unico della energia elettrica.

Come si apprende dal comunicato stampa di Terna: "L'interconnessione Italia-Francia, che prevede complessivamente (parte pubblica e parte privata) una capacità di scambio sulla frontiera di 1.200 MW disponibili a partire dal 2020 (entrata in esercizio prevista entro la fine del 2019), è un progetto unico al mondo per le soluzioni ingegneristiche e tecnologiche utilizzate, identificato dalla Commissione Europea tra i Progetti di Interesse Comune (PCI). Con i suoi 190 km (equamente distribuiti sul territorio italiano e quello francese) sarà il più lungo elettrodotto in corrente continua al mondo in cavo, completamente integrato con il sistema infrastrutturale di trasporto e risulterà di fatto "invisibile". Per minimizzare l'impatto paesaggistico, infatti, la linea è stata progettata in modo da integrarsi con le infrastrutture stradali e autostradali esistenti e varcherà la frontiera attraverso la galleria di sicurezza del Frejus.

Una volta ultimato, il collegamento consentirà di aumentare di circa il 40% la capacità di interscambio elettrico tra Italia e Francia, in linea con la strategia europea di rafforzamento delle interconnessioni elettriche tra i paesi membri per potenziare la sicurezza degli approvvigionamenti e accrescere il livello di competitività dei mercati."

# INDICE

4Legal.....	10	Diodà .....	77
Amministrativisti Europei Associati.....	13	Dla Piper.....	78
Ashurst.....	17	Fornari e Associati.....	82
Bertolini Clerici .....	21	Fraccastoro.....	84
BonelliErede .....	23	Freshfields.....	88
Caiazzo Donnini Pappalardo & Associati .....	28	Gebbia Bortolotto .....	92
Cancrini e Partners.....	32	Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners.....	94
CBA.....	34	Gitti and Partners .....	98
CDRA .....	38	Grimaldi.....	102
Chiomenti .....	42	Hogan Lovells.....	106
Cintioli & Associati .....	46	K&L Gates.....	109
Cleary .....	50	L&B Partners Avvocati Associati .....	113
Clifford Chance .....	54	Legance .....	118
CMS .....	59	Linklaters .....	122
Curtis.....	63	Lipani Catricalà & Partners .....	126
De Vergottini.....	67	Lombardi Segni e Associati .....	130
De Castiglione Guaineri e Associati.....	70	Macchi Di Cellere Gangemi.....	134
Deloitte .....	72	Maisto e Associati.....	138
Dentons Europe .....	76		





# INDICE

McDermott Will & Emery.....	141
NCTM.....	144
Norton Rose Fulbright.....	148
Orrick.....	152
Osborne Clarke.....	156
Paul Hastings.....	160
Pavia e Ansaldo.....	164
Puri Bracco Lenzi.....	168
R&P Legal.....	171
Rödl & Partner.....	173
Sticchi Damiani.....	177
Studio Legale Bana.....	179
Todarello & Partners.....	181
Tonucci.....	185
Watson Farley & Williams.....	189



## Energy Report 2018

### Direttore Responsabile

nicola.dimolfetta@legalcommunity.it

### con la collaborazione di

laura.morelli@financecommunity.it

rosailaria.iaquinta@inhousecommunity.it

### Centro ricerche

alessandra.benozzo@lcpublishinggroup.it

tania.meyer@lcpublishinggroup.it

### Art direction e stampa

hicham@lcpublishinggroup.it • kreita.com

### con la collaborazione di

samantha.petrovito@lcpublishinggroup.it

### Managing director

aldo.scaringella@lcpublishinggroup.it

### General manager

stefania.bonfanti@lcpublishinggroup.it

### Coo

emanuele.borganti@lcpublishinggroup.it

### International business development and communication manager

helene.thiery@lcpublishinggroup.it

### Eventi e comunicazione

francesca.daleo@lcpublishinggroup.it

martina.greconaccarato@lcpublishinggroup.it

eventi@lcpublishinggroup.it

### Sales manager

marcello.recordati@lcpublishinggroup.it

### Legal sales manager

diana.rio@lcpublishinggroup.it

### Amministrazione

amministrazione@lcpublishinggroup.it

### Per informazioni e pubblicità

info@legalcommunity.it

### Editore

LC S.r.l. Via Morimondo, 26 • 20143 Milano

Tel. 02.84.24.38.70 - www.lcpublishinggroup.it

## RATING



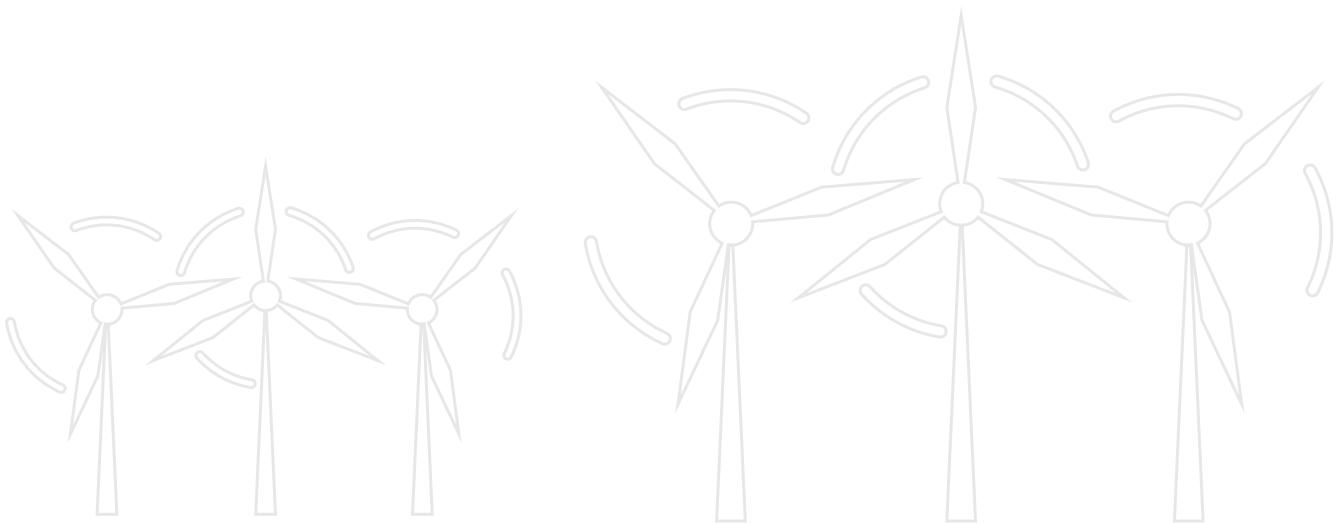
Il team Energy dello studio è altamente specializzato in Corporate M&A e in attività di Contenzioso e Arbitrati con un forte focus nel settore delle Utilities e delle Rinnovabili.

### GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«È un ottimo Studio-boutique. Il cliente viene assistito e seguito direttamente dai Partner. Il confronto è sempre costante e diretto».

### I professionisti più citati dal mercato

**Andrea Sassi:** «Professionista con grande esperienza e competenze trasversali, in particolare in materia di Corporate M&A e Project finance»



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Andrea Sassi	<b>B</b>	✓	✓	✓					✓	✓	✓	✓
Silvia Enrico	<b>C</b>		✓		✓					✓	✓	✓
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	Federica Fratello (Associate): «A dispetto della giovane età, ha una notevole expertise e una grande preparazione»											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti



CAPO DIPARTIMENTO  
**ANDREA SASSI**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

2

40%  
Partner

3

60%  
Associate

-

-  
Counsel

-

-  
Trainee

## PARTNER

Andrea Sassi, Silvia Enrico

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

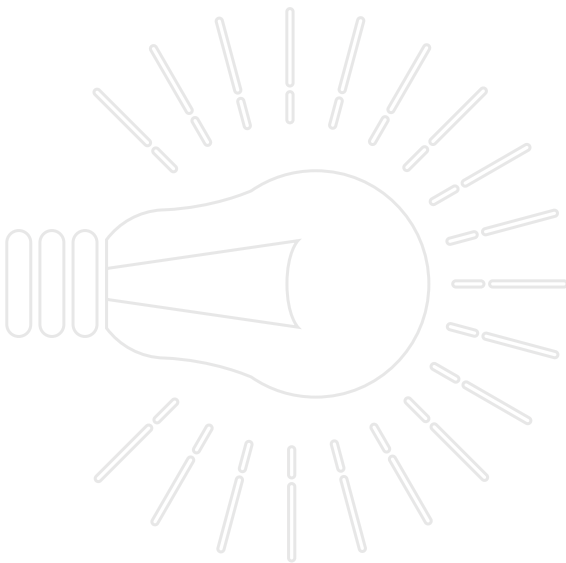
1

NOME. **Claudia Calderini (Associate)**

PROVENIENZA. **Morri Rossetti & Associati**

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	2,5%
Corporate M&A	60%
Amministrativo/ambientale	5%
Contenzioso/arbitrati	25%
Regulatory/antitrust	
Tax Energy	5%
Penale ambientale	
Efficienza energetica	2,5%
Oil & gas	10%
Fonti rinnovabili	50%
Utilities	40%



FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**1** milione €

ATTIVITÀ ENERGY

**40** %

# 4LEGAL

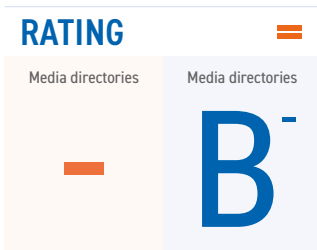
STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>C</b>	<b>3</b> • 60%	<b>1</b> • 50%	Andrea Sassi
Corporate m&a	<b>B</b>	<b>5</b> • 100%	<b>2</b> • 100%	Andrea Sassi, Silvia Enrico
Amministrativo ambientale	<b>C</b>	<b>2</b> • 40%	<b>1</b> • 50%	Andrea Sassi
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	<b>5</b> • 100%	<b>1</b> • 50% + <b>1</b>	Silvia Enrico con Mattia Molesti
Tax energy	<b>C</b>	<b>1</b> (DIP. TRIBUTARIO)	<b>1</b>	Mattia Bock
Efficienza energetica	<b>B</b>	<b>2</b> • 40%	<b>1</b> • 50%	Andrea Sassi
Oil & gas	<b>C</b>	<b>2</b> • 40%	<b>1</b> • 50%	Andrea Sassi
Fonti rinnovabili	<b>B</b>	<b>5</b> • 100%	<b>2</b> • 100%	Andrea Sassi, Silvia Enrico
Utilities	<b>B</b>	<b>5</b> • 100%	<b>2</b> • 100%	Andrea Sassi, Silvia Enrico

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

# AMMINISTRATIVISTI EUROPEI ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Lo studio si occupa delle questioni normative e amministrative concernenti il mercato energetico e il procedimento di richiesta e rilascio di contributi pubblici. È inoltre attivo nella consulenza e nell'attività di contenzioso in particolare in materia di incentivazione statale, non solo per gli altri operatori, ma anche per il Gestore dei Servizi Energetici con una percentuale di vittoria nelle controversie patrocinate di oltre il 95%.

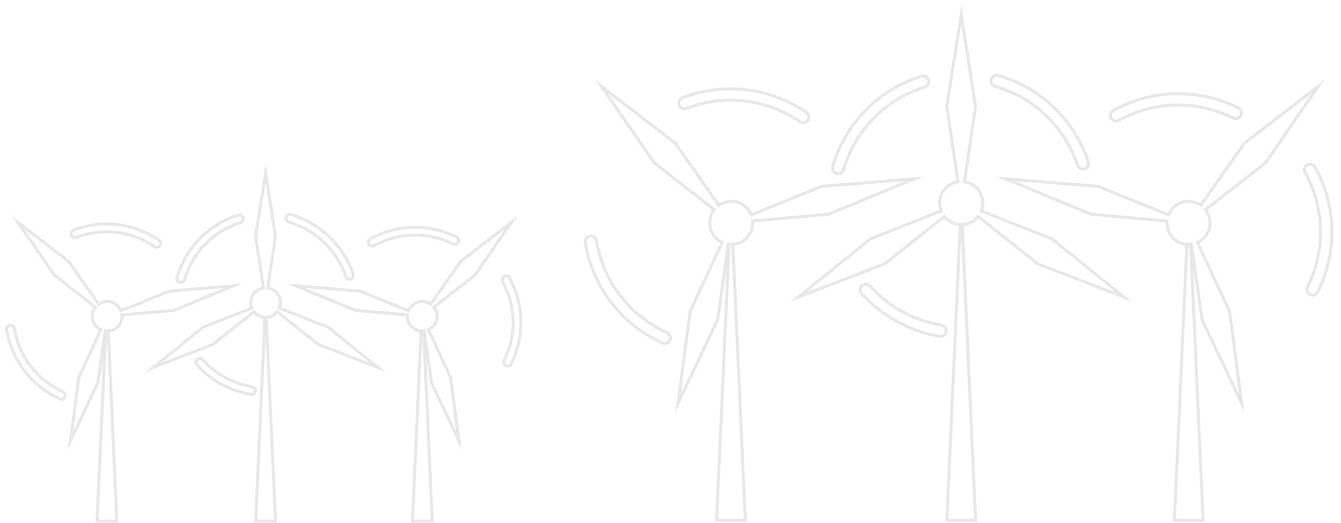
## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Il nostro giudizio è molto positivo. I punti di forza del team: disponibilità, accuratezza e capacità di trovare soluzioni originali».

## I professionisti più citati dal mercato

**Sergio Fidanzia:** «Grande capacità dialettica, ottimo in udienza, grande capacità manageriale nella gestione del cliente»

**Angelo Gigliola:** «Eccellente professionista, studioso, metodico e accurato».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Sergio Fidanzia	<b>B</b>			✓	✓				✓		✓	
Angelo Gigliola	<b>B</b>			✓	✓				✓		✓	

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# AMMINISTRATIVISTI EUROPEI ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**SERGIO FIDANZIA** (foto)  
**ANGELO GIGLIOLA**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
2. conoscenza del mercato e del business aziendale;
3. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
4. buon rapporto qualità-prezzo.

2

33,3%  
Partner

2

33,3%  
Associate

1

16,6%  
Counsel

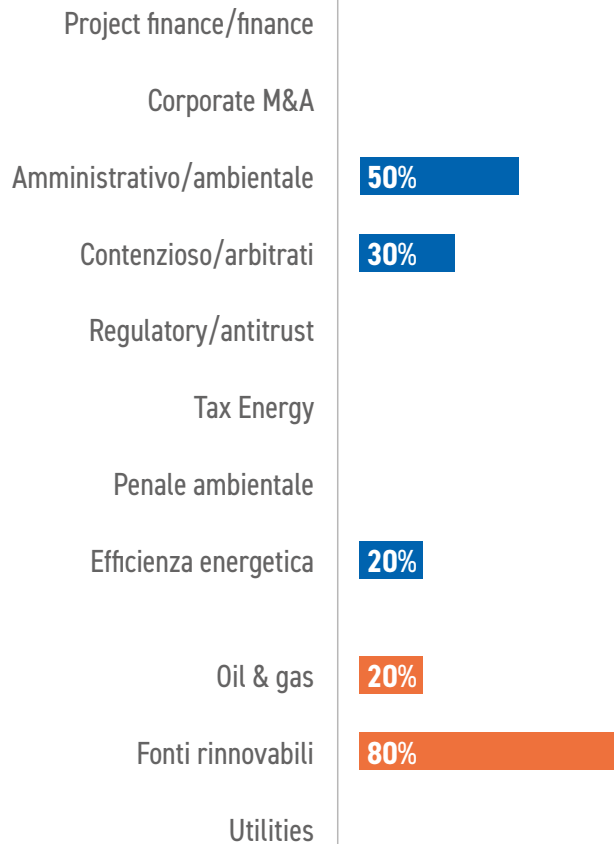
1

16,6%  
Trainee

## PARTNER

Sergio Fidanzia, Angelo Gigliola

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE



FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**0,62** milioni €

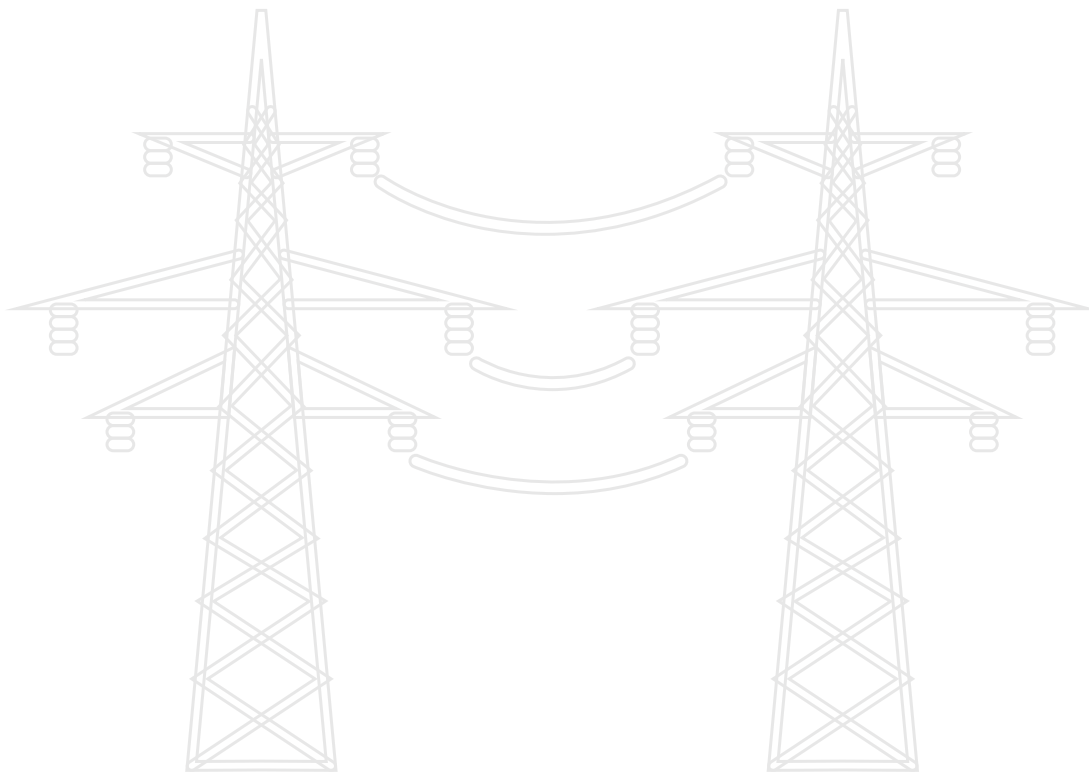
ATTIVITÀ ENERGY

**50** %

# AMMINISTRATIVISTI EUROPEI ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Amministrativo ambientale	<b>A</b>	<b>5</b> • 83%	<b>2</b> • 100%	Sergio Fidanzia. Angelo Gigliola
Contenzioso / arbitrati	<b>A</b>	<b>5</b> • 83%	<b>2</b> • 100%	Sergio Fidanzia. Angelo Gigliola
Efficienza energetica	<b>B</b>	<b>5</b> • 83%	<b>2</b> • 100%	Sergio Fidanzia. Angelo Gigliola
Fonti rinnovabili	<b>B</b>	<b>5</b> • 83%	<b>2</b> • 100%	Sergio Fidanzia. Angelo Gigliola



\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

# AMMINISTRATIVISTI EUROPEI ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## GSE - Gestore dei Servizi Energetici



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Amministrativo ambientale/Contenzioso e arbitrati -  
Energie Rinnovabili



SOCIO DI RIFERIMENTO

Sergio Fidanzia, Angelo Gigliola



CONTROPARTE

-

Giudizio innanzi alla Suprema Corte di Cassazione a Sezioni Riunite.

## ABS - Acciaierie Bertoli Safau - Gruppo Danieli



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Amministrativo ambientale/Contenzioso e arbitrati -  
Energie Rinnovabili



SOCIO DI RIFERIMENTO

Sergio Fidanzia, Angelo Gigliola



CONTROPARTE

-

Consulenza in merito alla normativa nazionale e comunitaria da applicare nel processo di recupero di polveri prodotte dalla lavorazione dell'acciaio, che prevede il trasporto transfrontaliero in Croazia. La questione in oggetto è di estrema importanza nel settore del diritto ambientale europeo poiché garantisce non solo il trasporto in sicurezza di rifiuti potenzialmente pericolosi, ma anche il recupero degli stessi, trasformando i rifiuti in risorse.

## AST -Terni



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Oil & gas



SOCIO DI RIFERIMENTO

Sergio Fidanzia, Angelo Gigliola



CONTROPARTE

-

Consulenza finalizzato alla valutazione della coerenza di un accordo, che consentiva al cliente, in qualità di mandante, di partecipare alla gara per l'aggiudicazione della capacità di stoccaggio residuale rispetto a quella individuata come strategica, con la normativa di settore, volta a ridurre i costi di approvvigionamento di gas naturale per le imprese, specie in considerazione di altri accordi di approvvigionamento già sottoscritti dall'Azienda.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Operatori italiani e stranieri attivi nei servizi energetici, utilities e rinnovabili.



## RATING

Media directories

Media directories

**B<sup>-</sup>**

**B<sup>+</sup>**

L'energy practice di Ashurst opera con una struttura di industry e non per singola specializzazione legale: si tratta di un'organizzazione grazie alla quale lo studio può fornire un'assistenza a 360 gradi ai clienti di questo comparto con l'obiettivo dichiarato di una gestione più fluida e rapida della pratica e una riduzione dei costi.

Il team segnala quasi un anno di mandati di rilievo in particolare nel campo delle rinnovabili e il ruolo di lead counsel attribuito all'energy team Italiano da società e fondi internazionali, per i loro investimenti e finanziamenti all'estero.

## NOVITÀ

**Annamaria Pinzuti** è stata promossa Counsel nel maggio 2017. Il Team ha inoltre accolto 2 nuovi associate e 4 trainee.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Il nostro rapporto di lavoro con lo Studio dura da tantissimi anni e si conferma proficuo. Sono molto qualificati in questo settore. Il team è esperto e professionale con le figure più senior sempre in prima linea».

Punti di debolezza: «Si sente la mancanza di un Litigation team».

## I professionisti più citati dal mercato

**Carloandrea Meacci**: «Professionista di grande valore e seniority. È dinamico, reattivo sempre disponibile e, a differenza di tanti, presente anche nella fase di esecuzione dei deal».

**Anna Pinzuti (Counsel)**: «She is a thoughtful and diligent lawyer. She is a personable and effective communicator as well».

**Umberto Antonelli (Counsel)**: «Professionista molto preparato e maturo. Molto equilibrato, conosce la perfetta corrispondenza tra interesse della Banca e interesse commerciale».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE									INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities	
<b>Franco Vigliano</b>	<b>AA</b>	✓	✓	✓									
<b>Carloandrea Meacci</b>	<b>AA</b>	✓	✓					✓	✓	✓	✓		
<b>Anna Pinzuti</b>	<b>C</b>		✓						✓	✓	✓		
<b>Umberto Antonelli</b>	<b>C</b>	✓							✓	✓	✓		
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<b>Simone Egidi (Counsel), Elena Giuffrè (Counsel)</b>												

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# ASHURST

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**CARLOANDREA MEACCI**  
(foto)  
**FRANCO VIGLIANO**

2

11%  
Partner

6

33,3%  
Associate

4

22,2%  
Counsel

5

27,7%  
Trainee

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Anna Maria Pinzuti** (Counsel): Dal suo ingresso in Ashurst nel 2010 è parte attiva dell'Energy team. Negli ultimi anni è stata matter manager di tutte le principali operazioni di M&A seguite dallo Studio nel settore Energy & Infrastructure. La sua expertise in ambito M&A e la conoscenza approfondita del settore sono stati un punto di forza nella gestione delle operazioni e hanno supportato fortemente la crescita del dipartimento energy nell'ambito delle operazioni di M&A, consolidando il rapporto con clienti importanti dello Studio e creando le condizioni per lo sviluppo di nuovi clienti.

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

6

NOME. **Nicola Toscano** (Associate)  
PROVENIENZA. **BNP Paribas**

NOME. **Flavia Calò** (Associate)  
PROVENIENZA. **Gatti Pavesi Bianchi**

NOME. **Gianluca Medina** (Trainee)

NOME. **Paolo Piccirilli** (Trainee)

NOME. **Ilaria Rosa** (Trainee)

NOME. **Antonio Salmeri** (Trainee)

## PARTNER

Carloandrea Meacci, Franco Vigliano

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border;
6. network internazionale e presenza radicata in Italia.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance **40%**

Corporate M&A **40%**

Amministrativo/ambientale **12%**

Contenzioso/arbitrati **1%**

Regulatory/antitrust **3%**

Tax Energy **1%**

Penale ambientale

Efficienza energetica **3%**

Oil & gas **40%**

Fonti rinnovabili **55%**

Utilities **5%**

ATTIVITÀ ENERGY **35%**

# ASHURST

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>A</b>	<b>12</b> • 66,6%	<b>2</b> • 100%	Carloandrea Meacci, Franco Vigliano
Corporate m&a	<b>A</b>	<b>12</b> • 66,6%	<b>2</b> • 100%	Carloandrea Meacci, Franco Vigliano
Amministrativo ambientale	<b>B</b>	<b>3</b> • 16%	<b>1</b> • 50%	Franco Vigliano
Contenzioso / arbitrati	<b>C</b>	<b>2</b> • 11%	-	-
Regulatory antitrust	<b>C</b>	<b>0 + 4</b>	<b>1</b>	Denis Fosselard (Competition practice)
Tax energy	<b>C</b>	<b>0 + 1</b>	<b>1</b>	Fabio Balza (Tax practice)
Efficienza energetica	<b>C</b>	<b>3</b> • 16,6%	<b>1</b> • 50%	Carloandrea Meacci
Oil & gas	<b>A</b>	<b>6</b> • 33,3%	<b>1</b> • 50%	Carloandrea Meacci
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	<b>8</b> • 44,4%	<b>1</b> • 50%	Carloandrea Meacci
Utilities	<b>A</b>	<b>8</b> • 44,4%	<b>1</b> • 50%	Carloandrea Meacci

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## First Reserve



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Rinnovabili - M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Carloandrea Meacci**



CONTROPARTE  
**CBA, Chiomenti, DLA Piper, Norton Rose Fulbright, Watson Farley & Williams**

Assistenza nella vendita dell'intero portafoglio di impianti solari detenuto in Italia da First Reserve, avvenuta mediante una procedura di asta competitiva, a Tages.  
Si tratta di una delle operazioni più importanti e grandi del settore delle rinnovabili caratterizzata da elementi di complessità, sia nella struttura sia nella definizione dei termini contrattuali.

## ING Bank N.V., UniCredit S.p.A. and Siemens Bank GmbH

**87,9 mln €**



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Project Finance**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Carloandrea Meacci**



CONTROPARTE  
**Orrick**

Assistenza in relazione alla strutturazione ed erogazione di un finanziamento di tipologia senior debt su base project financing. Le linee di credito verranno utilizzate per la costruzione e sviluppo di un parco eolico onshore a Melfi in Basilicata con una potenza complessiva di 60 MW, sviluppato da una società facente capo al fondo infrastrutturale Glennmont.

## Enel Green Power



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Rinnovabili - M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Carloandrea Meacci**



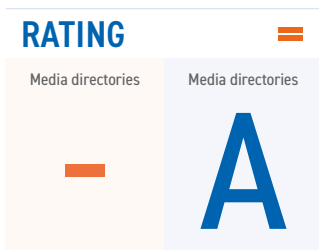
CONTROPARTE  
**Linklaters**

Assistenza nella JV con il fondo Centerbridge in relazione alla vendita del 50% dell'impianto eolico di Kafreas in Grecia (180 MW).

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Ardian, Basalt Infrastructure, KKR, Irminio e altre società italiane e straniere attive nei servizi energetici, utilities e rinnovabili.

# BERTOLINI CLERICI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE



“Boutique” di diritto penale di alto livello. Il team si distingue per la riconosciuta expertise e l'attività - giudiziale e stragiudiziale - svolta nel campo del diritto penale d'impresa. Hanno una conoscenza approfondita del settore Energy, in particolare Oil & gas e Fonti rinnovabili.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

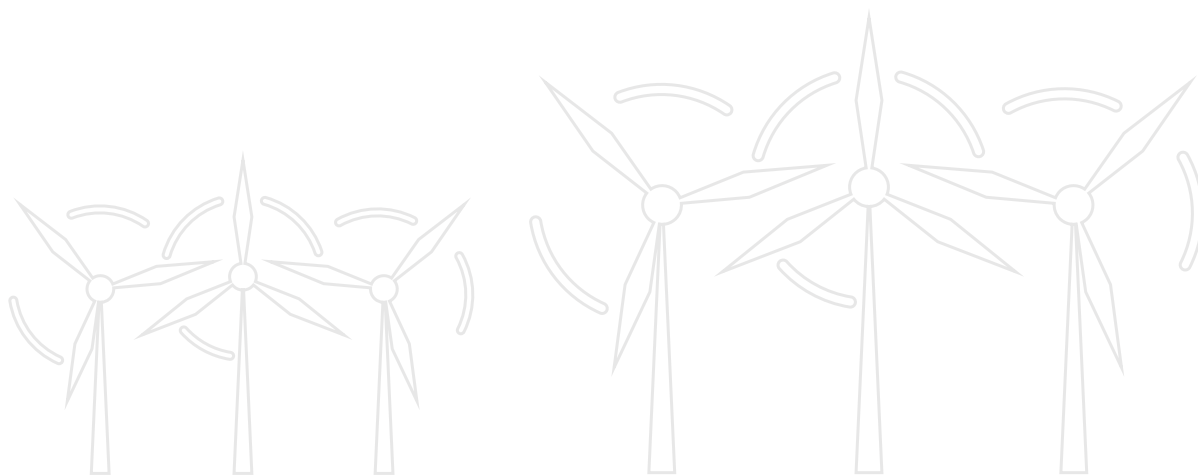
«Studio scelto per la sua elevata professionalità e per l'ottima reputazione sul mercato. Il livello qualitativo è molto alto».

«I professionisti sempre disponibili e flessibili. Lo studio coniuga forte competenza giuridica con l'approfondita conoscenza del settore Energy. Punti di forza: capacità di comprendere le esigenze del cliente e di dialogare anche con le funzioni di business. Molto concreti, arrivano a soluzioni in tempi brevissimi»

## I professionisti più citati dal mercato

**Niccolò Bertolini Clerici:** «Penalista di alto livello. Ha grande reattività e comprensione del business. Si distingue per competenza, preparazione, pragmatismo, soluzioni in tempi veloci»

**Giuseppe Todaro (Associate):** «Il suo operato è molto buono. È molto responsive».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE		INDUSTRIES		
		Penale	Energy	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Niccolò Bertolini Clerici	★		✓			
Giuseppe Todaro	B		✓			

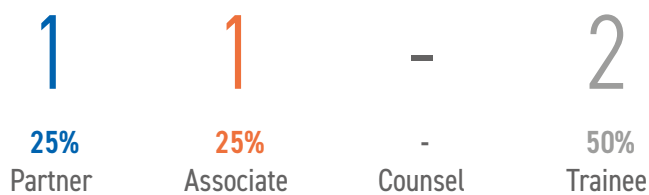
\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# BERTOLINI CLERICI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE



CAPO DIPARTIMENTO  
**NICCOLÒ  
BERTOLINI CLERICI**



## PARTNER

Niccolò Bertolini Clerici

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. riconosciuta esperienza e autorevolezza nel campo del Penale ambientale;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità del partner.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance

Corporate M&A

Amministrativo/ambientale

Contenzioso/arbitrati

Regulatory/antitrust

Tax Energy

Penale ambientale **100%**

Efficienza energetica

Oil & gas **30%**

Fonti rinnovabili **70%**

Utilities

ATTIVITÀ ENERGY

**33 %**

CAMPO DI  
SPECIALIZZAZIONE

RATING

TEAM DEDICATO

PARTNER DEDICATI

NOMI PARTNER

**Penale  
ambientale**

**A**

**4 • 100%**

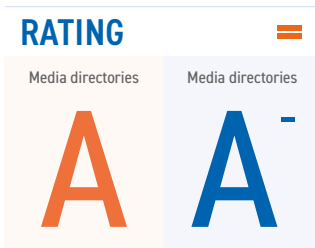
**1 • 100%**

Niccolò Bertolini Clerici

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

# BONELLIEREDE

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



## NOVITÀ

A giugno 2016, **Giuseppe Manzo** ha fatto il suo ingresso in qualità di of counsel per diventare partner nel dicembre dello stesso anno. Manzo ricopriva in precedenza il ruolo di Head of Legal and Corporate Affairs in Techint Engineering & Construction.

I punti di forza dello Studio: l'assistenza ai fondi che investono in assets regolati nel settore energetico in Italia, l'assistenza nel processo di consolidamento nel settore utilities e la consulenza in progetti complessi e innovativi.

Lo studio ha recentemente deciso di investire nel mercato africano dell'energia creando un proprio hub al Cairo, dove risiede stabilmente un local partner con competenze specifiche nel mercato energetico.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«In ambito Project Finance nelle rinnovabili rappresentano il meglio del mercato italiano».

«Hanno una conoscenza molto profonda del settore, delle tematiche giuridiche e di quelle amministrative, un elevato livello professionale e una grande dedizione al cliente».

Spunti di miglioramento: «a volte risulta difficile interfacciarsi con un team così grande; sarebbe auspicabile una maggiore sintesi interna da parte loro».

## I professionisti più citati dal mercato

**Catia Tommasetti:** molti la ritengono il miglior avvocato del settore Project Finance/Energy in Italia e hanno scelto di lavorare con lo Studio per la sua presenza. «Ha una straordinaria capacità di relazione con cliente e controparti e un ottimo spirito commerciale».

**Mario Roli e Luca Perfetti:** «Technical knowledge, Deep sector understanding and network of relationships».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE									INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities	
Catia Tomasetti	★	✓										✓	
Roberto Cera	A		✓										
Massimo Merola	A					✓							
Barbara Napolitano	A		✓								✓		
Mario Roli	A		✓								✓		✓
Elena Busson	B		✓								✓	✓	
Paolo Daino	B		✓		✓						✓		
Luca Perfetti	B			✓									
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato		Gabriele Malgeri, Augusto Praloran (managing associate), Giulia Uboldi (Associate)											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# BONELLIEREDE

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**MARIO ROLI**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border;
6. network internazionale e presenza radicata in Italia.

13

39,5%  
Partner

15

45,5%  
Associate

-

-  
Counsel

5

15%  
Trainee

## PARTNER

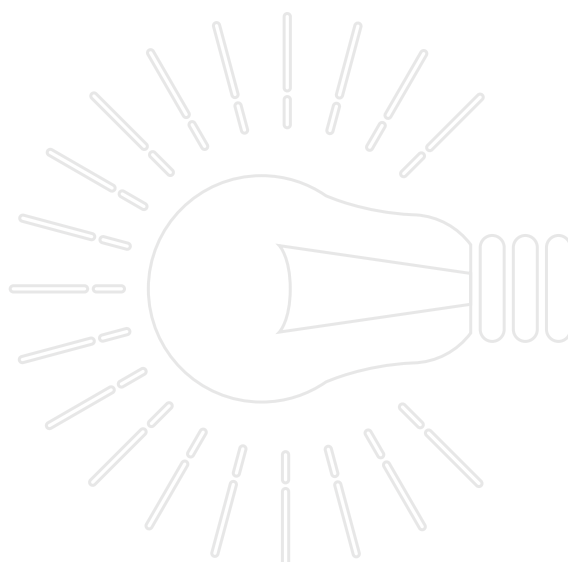
Elena Busson, Roberto Cera, Paolo Daino, Giuseppe Manzo, Fulvio Marvulli, Massimo Merola, Barbara Napolitano, Luca Perfetti, Mario Roli, Alberto Saravalle, Andrea Silvestri, Catia Tomasetti, Riccardo Bicciato (local partner basato al Cairo)

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

1

NOME. **Giuseppe Manzo** (Partner)

PROVENIENZA. **Techint Engineering & Construction**



FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**148,5** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**20** %



# BONELLIEREDE

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	<b>2</b> • 15%	Catia Tomasetti, Riccardo Bicciato
Corporate m&a	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	<b>8</b> • 61,5%	Elena Busson, Roberto Cera, Paolo Daino, Giuseppe Manzo, Fulvio Marvulli, Barbara Napolitano, Mario Roli, Alberto Saravalle
Amministrativo ambientale	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	<b>0</b> + <b>1</b>	Luca Perfetti (Dip. Diritto Amministrativo)
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	<b>3</b> • 23%	Paolo Daino, Giuseppe Manzo, Alberto Saravalle
Regulatory antitrust	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	<b>1</b> • 7,5%	Massimo Merola
Tax energy	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	<b>1</b> • 7,5%	Andrea Silvestri
Penale ambientale	<b>C</b>	NUM. VARIABILE	<b>0</b> + <b>1</b>	Francesco Sbisà (Dip. Diritto penale e Processuale Penale)
Oil & gas	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	<b>6</b> • 46%	Elena Busson, Paolo Daino, Fulvio Marvulli, Barbara Napolitano, Mario Roli, Alberto Saravalle
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	<b>2</b> • 15%	Elena Busson, Catia Tomasetti
Utilities	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	<b>1</b> • 7,5%	Mario Roli

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## Acsm-Agam



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Utility, Corporate M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Mario Roli, Luca Perfetti**



CONTROPARTE  
**Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners con A2A**

Assistenza nel progetto per la creazione della multi-utility del Nord che ruoterà attorno ai due gruppi quotati A2A e Acsm-Agam. Si tratta della seconda operazione di consolidamento delle utilities seguita dallo Studio dopo l'assistenza ad LGH nel progetto di integrazione con A2A, realizzato 2 anni fa.

## Terna - Progetto "Interconnector Italia-Francia"

**415 mln €**



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Project Finance**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Catia Tomasetti**



CONTROPARTE  
**Paul Hastings con il consorzio Interconnector Italia Chiomenti con Banca Europea degli Investimenti Legance con le banche finanziatrici.**

Assistenza nella sottoscrizione degli accordi per la realizzazione e l'esercizio della parte privata del progetto di interconnessione elettrica in corrente continua a 320 kV che collegherà l'Italia con la Francia. È il più importante greenfield project finance chiuso in Italia nel 2017 e rappresenta la prima attuazione della legge 99/09, che ha introdotto l'obbligo per le imprese energivore di finanziare e realizzare linee elettriche di interconnessione ai fini della realizzazione del mercato unico della energia elettrica.

## Silver Ridge Power Italia



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Corporate M&A/Rinnovabili**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Elena Busson**



CONTROPARTE  
**Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners**

Assistenza nella cessione a Cubico Sustainable Investments di un portafoglio di 18 impianti fotovoltaici situati in Lazio, Puglia e Sicilia, per una potenza installata complessiva pari a 105.6 MW.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Etrion Corporation e altre società italiane e straniere attive nei servizi energetici, utilities e rinnovabili.

# legalcommunity.it

## IL PRIMO STRUMENTO DI INFORMAZIONE SUI PROTAGONISTI DEL MONDO LEGAL



Seguici anche  
sui nostri canali social



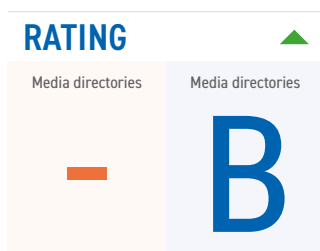
Iscriviti alla newsletter  
e resta in contatto



[www.legalcommunity.it](http://www.legalcommunity.it)

# CAIAZZO DONNINI PAPPALARDO & ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



I principali punti di forza dello Studio: team multidisciplinare in grado di fornire assistenza - stragiudiziale e giudiziale - in maniera integrata e a 360 gradi nel settore Energy. Forte focus su Fonti rinnovabili e Oil & gas.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Lo Studio ha un alto livello di professionalità. Del team apprezziamo la trasparenza e la visione del dettaglio».

## I professionisti più citati dal mercato

**Giulio Tognazzi:** «il professionista si contraddistingue per profondità di giudizio, equilibrio nel rappresentare gli interessi di tutti, capacità negoziale».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Rino Caiazzo	<b>A</b>				✓	✓				✓	✓	
Giulio Tognazzi	<b>B</b>	✓			✓			✓		✓		

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# CAIAZZO DONNINI PAPPALARDO & ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**RINO CAIAZZO (foto)**  
**GIULIO TOGNAZZI**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

2

28,5%  
Partner

5

71,5%  
Associate

—

-  
Counsel

—

-  
Trainee

## PARTNER

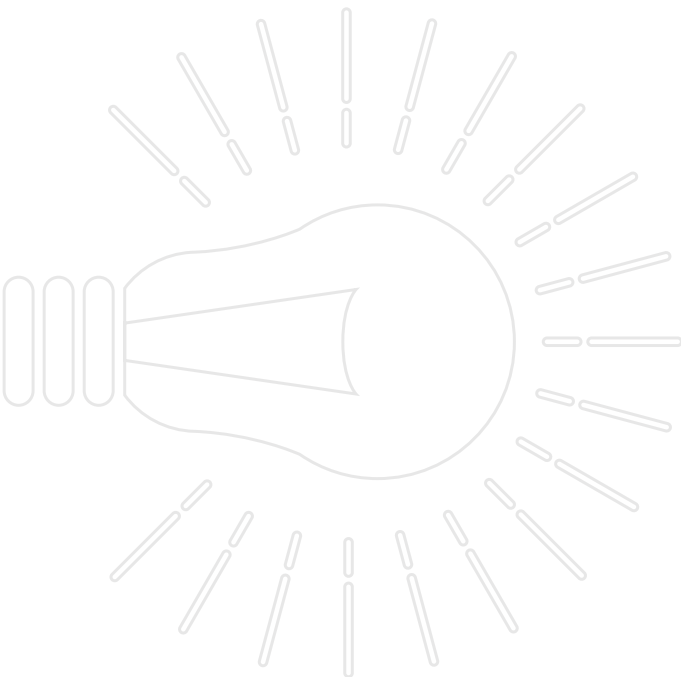
Rino Caiazza, Giulio Tognazzi

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	35%
Corporate M&A	
Amministrativo/ambientale	
Contenzioso/arbitrati	30%
Regulatory/antitrust	30%
Tax Energy	
Penale ambientale	
Efficienza energetica	5%
Oil & gas	35%
Fonti rinnovabili	65%
Utilities	

ATTIVITÀ ENERGY

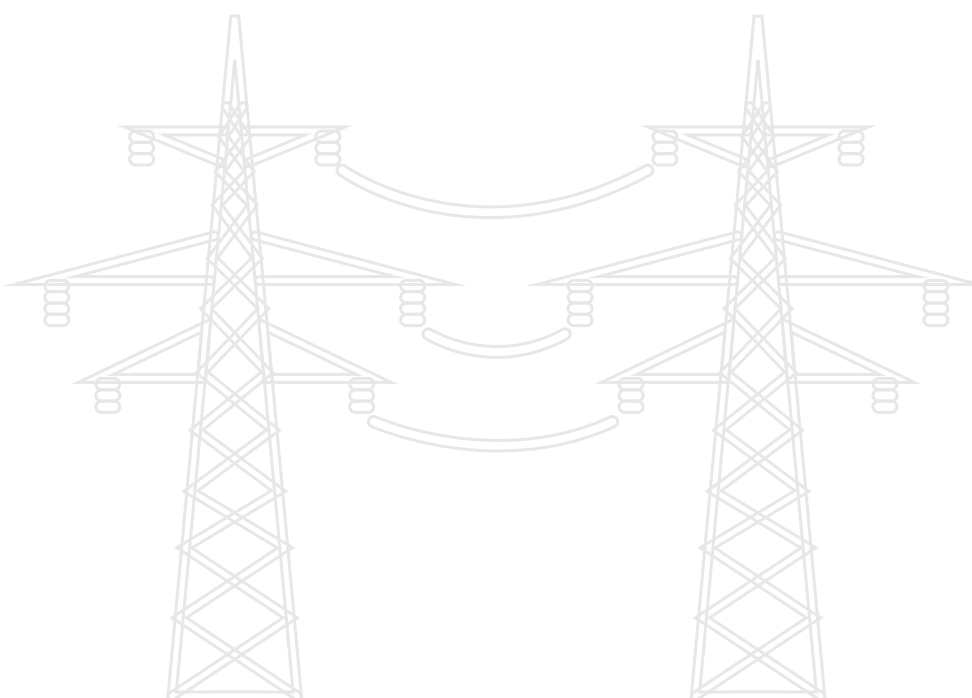
30 %



# CAIAZZO DONNINI PAPPALARDO & ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	3 • 42,8%	1 • 50%	Rino Caiazza
Contenzioso / arbitrati	<b>A</b>	7 • 100%	2 • 100%	Rino Caiazza, Giulio Tognazzi
Regulatory antitrust	<b>A</b>	4 • 57,1%	1 • 50%	Rino Caiazza
Efficienza energetica	<b>B</b>	3 • 42,8%	1 • 50%	bla bla bla
Oil & gas	<b>B</b>	7 • 100%	2 • 100%	Rino Caiazza, Giulio Tognazzi
Fonti rinnovabili	<b>B</b>	7 • 100%	2 • 100%	Rino Caiazza, Giulio Tognazzi



\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## UBI Banca Spa



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Project finance**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Giulio Tognazzi**



CONTROPARTE  
-

Assistenza in relazione ad un'operazione di finanziamento, suddivisa in otto linee di credito, in favore di Idro Brescia per la costruzione, gestione e manutenzione di quattro impianti idroelettrici, anche tramite la società GMS, interamente partecipata da Idro Brescia.

## AIGET (Energy Traders Italian Association)



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Contenzioso**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Rino Caiazzo**



CONTROPARTE  
-

Appello di fronte al Consiglio di Stato contro una risoluzione dell'Autorità per l'Energia su alcuni aspetti normativi dei contratti di distribuzione dell'elettricità.

## Gestore Mercati Energetici



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Contenzioso**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Rino Caiazzo**



CONTROPARTE  
-

Assistenza in relazione all'implementazione della direttiva europea su REMIT (Regolamento sull'integrità e la trasparenza dei mercati energetici all'ingrosso) di fronte all'AGCM (Autorità Garante della Concorrenza e del Mercato).

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Gala, Aiget, Enovos e altri istituti finanziari e società attive nell'Oil & gas e Fonti rinnovabili.

# CANCRINI E PARTNERS

STUDIO E CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | DIPARTIMENTO

## RATING

Media directories

Media directories



**B<sup>-</sup>**



Lo Studio è nato nel giugno 2016 ad opera di Arturo Cancrini che, posta fine all'esperienza ultra ventennale dello studio Cancrini Piselli, ha fondato una nuova insegna specializzata nel diritto amministrativo e nel relativo contenzioso. Lo Studio ha una significativa conoscenza ed esperienza nel settore dell'energia ed è in grado di assistere i propri Clienti sia in fase stragiudiziale (audizioni, consultazione e contraddittori con l'Autorità) sia in ambito giudiziale, avverso le deliberazioni AEEGSI e i relativi provvedimenti sanzionatori. Il team è inoltre specializzato in materia di contratti di efficienza energetica e assiste i principali operatori nazionali del mercato dei servizi energetici e della produzione di energia da fonti rinnovabili. Il team è attivo anche nel settore Oil & Gas.

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Arturo Cancrini	-	✓		✓	✓							

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Amministrativo ambientale	<b>C</b>	<b>6</b> • 100%	<b>3</b> • 100%	Arturo Cancrini, Francesco Toscano, Francesco Vagnucci
Contenzioso / arbitrati	<b>C</b>	<b>6</b> • 100%	<b>3</b> • 100%	Arturo Cancrini, Francesco Toscano, Francesco Vagnucci
Oil & gas	<b>C</b>	<b>6</b> • 100%	<b>3</b> • 100%	Arturo Cancrini, Francesco Toscano, Francesco Vagnucci
Fonti rinnovabili	<b>C</b>	<b>6</b> • 100%	<b>3</b> • 100%	Arturo Cancrini, Francesco Toscano, Francesco Vagnucci
Utilities	<b>C</b>	<b>6</b> • 100%	<b>3</b> • 100%	Arturo Cancrini, Francesco Toscano, Francesco Vagnucci

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti - I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.



# CANCRINI E PARTNERS

STUDIO E CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | DIPARTIMENTO



CAPO DIPARTIMENTO  
**ARTURO CANCRINI**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
2. conoscenza del mercato e del business aziendale;
3. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

3

50%  
Partner

2

33,3%  
Associate

-

-  
Counsel

1

16,7%  
Trainee

## PARTNER

Arturo Cancrini, Francesco Toscano, Francesco Vagnucci

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Massimo Nunziata:** amministrativista altamente qualificato in materia di responsabilità contabile ed erariale e nell'assistenza nei relativi contenzioni dinanzi alla Corte dei Conti. Gestisce in completa autonomia le proprie pratiche, ha ottime capacità manageriali e spiccata predisposizione per i rapporti interpersonali.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance

Corporate M&A

Amministrativo/ambientale

30%

Contenzioso/arbitrati

70%

Regulatory/antitrust

Tax Energy

Penale ambientale

Efficienza energetica

Oil & gas

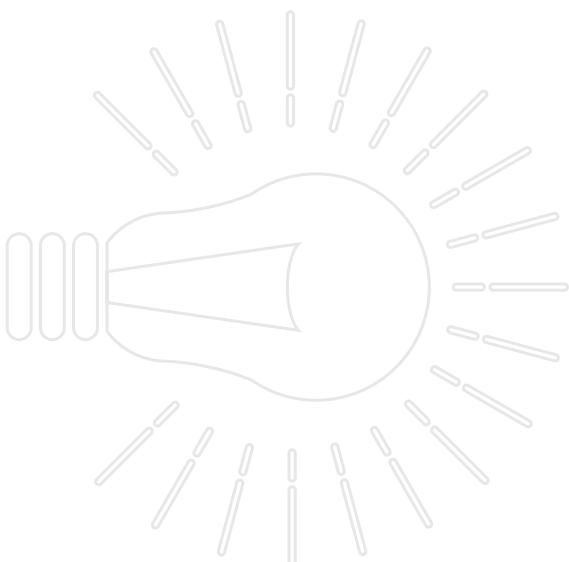
80%

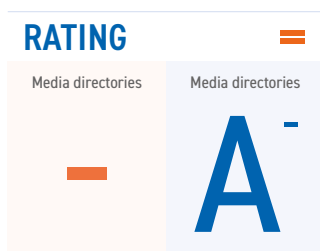
Fonti rinnovabili

10%

Utilities

10%





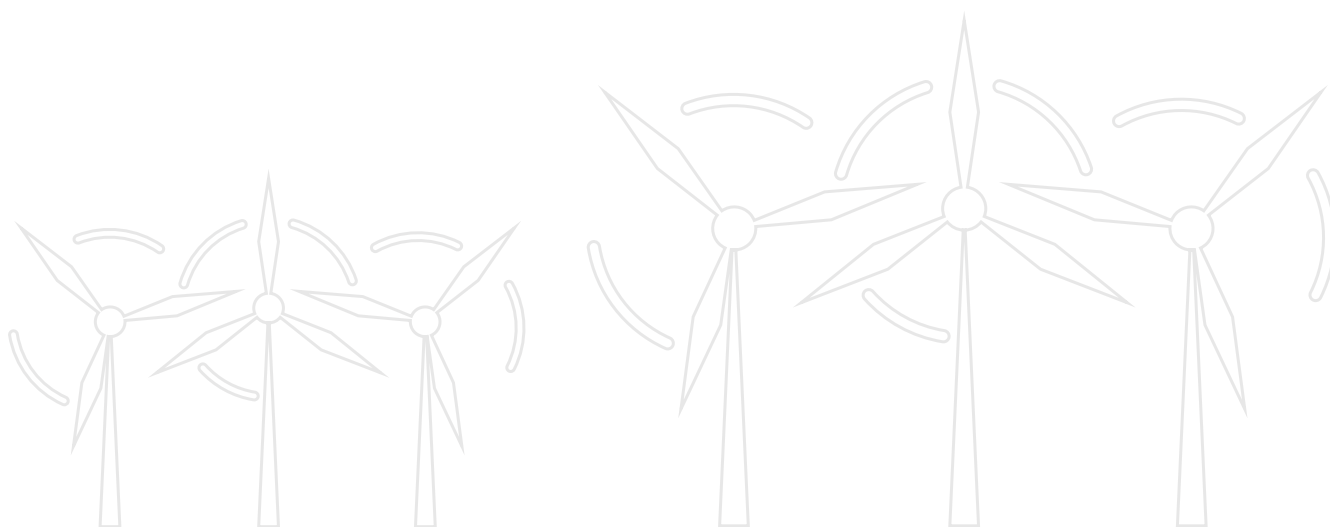
Il dipartimento ha un approccio multidisciplinare e unisce expertise di diversa estrazione. Fornisce consulenza nell'acquisto, sviluppo e finanziamento, anche in project financing o leasing, di progetti nei settori dell'energia, dell'acqua e delle infrastrutture nonché in materia di appalti e concessioni di lavori e servizi pubblici. Il team inoltre fornisce consulenza nella regolamentazione e nell'energy trading nonché nel diritto della concorrenza applicato al settore, nella gestione dei rapporti con le Autorità di settore e l'Antitrust e nel contenzioso avverso provvedimenti delle stesse. La presenza di esperti fiscalisti consente inoltre di offrire consulenza fiscale di settore altamente qualificata.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Un buono studio con un team preparato, disponibile e flessibile. Garantiscono immediatezza dell'operatività».

## I professionisti più citati dal mercato

**Paolo Esposito:** «Autorevole e preparato. Ha la capacità di interfacciarsi con il cliente e ottime doti negoziali».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE									INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities	
Paolo Esposito	<b>A</b>	✓	✓			✓			✓	✓	✓	✓	
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	Chiara Chiosi (Associate)												

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti



CAPO DIPARTIMENTO  
**PAOLO ESPOSITO**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo.

4

26,6%  
Partner

7

46,6%  
Associate

1

6,6%  
Counsel

3

20%  
Trainee

## PARTNER

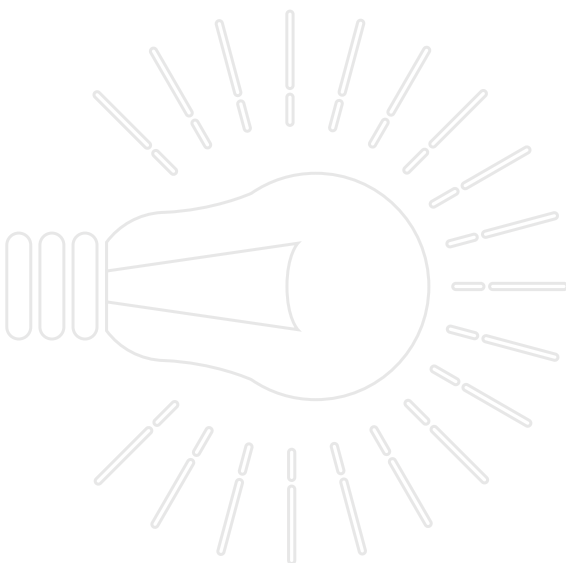
Paolo Esposito, Fabrizio Magri, Marco Ettore, Antonio Martini

## PROFESSIONISTI RISING STAR

Daniela Viaggio (Counsel), Chiara Chiosi (Associate): si distinguono entrambe per capacità manageriali e gestione del cliente.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	25%
Corporate M&A	45%
Amministrativo/ambientale	5%
Contenzioso/arbitrati	10%
Regulatory/antitrust	5%
Tax Energy	5%
Penale ambientale	
Efficienza energetica	5%
Oil & gas	45%
Fonti rinnovabili	35%
Utilities	20%



# CBA

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	5 • 33,3%	1 • 25%	Paolo Esposito
Corporate m&a	<b>A</b>	5 • 33,3%	1 • 25%	Paolo Esposito
Amministrativo ambientale	<b>B</b>	4 • 26,6%	1 • 25%	Fabrizio Magrì
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	3 • 20%	1 • 25%	Antonio Martini
Regulatory antitrust	<b>B</b>	2 • 13,3%	1 • 25%	Paolo Esposito
Tax energy	<b>C</b>	4 • 26,6%	1 • 25%	Marco Ettore
Efficienza energetica	<b>B</b>	3 • 20%	1 • 25%	Paolo Esposito
Oil & gas	<b>A</b>	3 • 20%	1 • 25%	Paolo Esposito
Fonti rinnovabili	<b>B</b>	6 • 40%	2 • 50%	Paolo Esposito e Fabrizio Magrì
Utilities	<b>B</b>	3 • 20%	1 • 25%	Paolo Esposito

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## SNAM



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A**

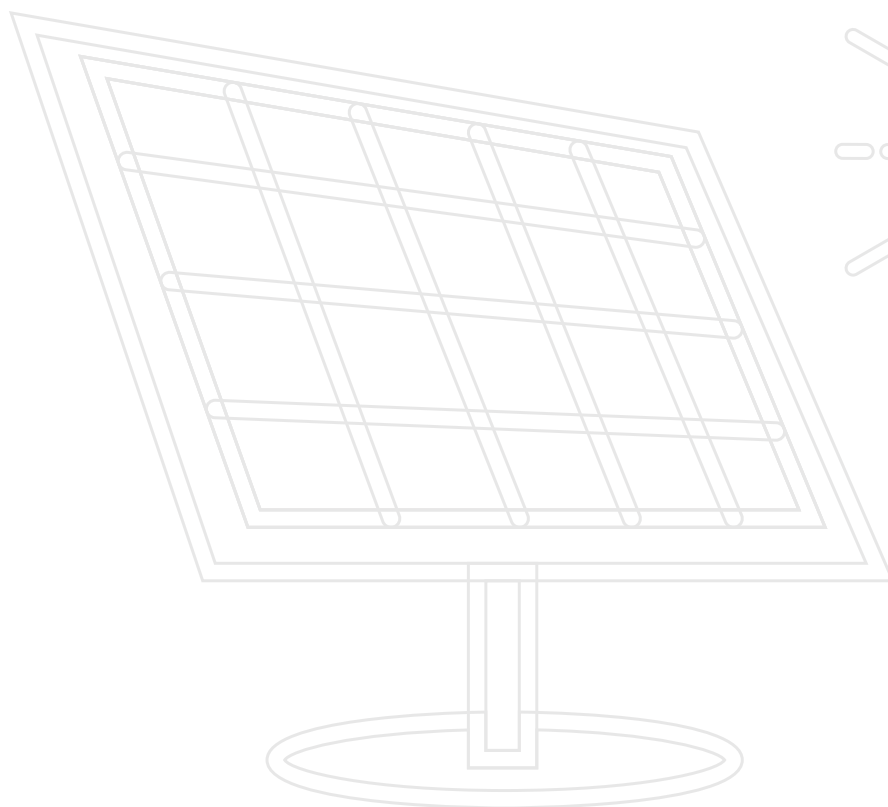


SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Paolo Esposito**



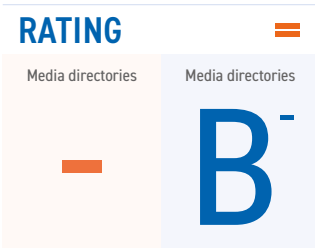
CONTROPARTE  
-

Assistenza nella JV con ENI per lo sviluppo di stazioni di rifornimento a metano sulle reti stradale e autostradale italiane mediante la realizzazione di nuovi impianti di gas naturale compresso. Si tratta di una operazione innovativa nel contesto della mobilità sostenibile (decarbonizzazione del trasporto su gomma) che Snam sta portando avanti in un'ottica di diversificazione della propria attività.



# CDRA

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Nel settore dell'energia lo studio è molto attivo nell'ambito del contenzioso amministrativo e regolamentare e ha maturato una esperienza significativa nella fase di permitting, nelle procedure di incentivazione e nella gestione di tutte le problematiche inerenti gli impianti da fonti rinnovabili e non.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Conoscono molto a fondo il settore e sono sempre disponibili. Sono il nostro punto di riferimento per le questioni amministrative legate all'energy».

## I professionisti più citati dal mercato

**Carlo Comandè:** «Professionista brillante e veramente molto in gamba in particolare per le questioni amministrative».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE							INDUSTRIES			
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
<b>Carlo Comandè</b>	<b>B</b>	✓		✓	✓	✓				✓	✓	✓
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<b>Paola Floridia (Senior Associate), Serena Caradonna (Senior Associate)</b>											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# CDRA

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**CARLO COMANDÈ**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
2. conoscenza del mercato e del business aziendale;
3. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

1

9%  
Partner

7

63,3%  
Associate

-

-  
Counsel

3

27,2%  
Trainee

## PARTNER

Carlo Comandè

## PROFESSIONISTI RISING STAR

Paola Floridia e Serena Caradonna (Senior Associate): entrambe hanno ottime capacità di gestione dei clienti e delle problematiche di volta in volta oggetto di incarico, e ottime capacità di gestione del team di lavoro. Hanno lavorato in operazioni relative sia ad assistenza nei procedimenti di verifica condotti dal GSE sia al settore Regulatory in relazione ai contenziosi con l'AEEGSI, in procedimenti autorizzativi e di gestione degli impianti da FER, in contenziosi in materia energetica sia FER sia Oil&Gas.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance **15%**

Corporate M&A

Amministrativo/ambientale **30%**

Contenzioso/arbitrati **30%**

Regulatory/antitrust **25%**

Tax Energy

Penale ambientale

Efficienza energetica

Oil & gas **20%**

Fonti rinnovabili **70%**

Utilities **10%**

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**2,66** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**40** %

# CDRA

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>C</b>	2 • 18,1%	1 • 100%	Carlo Comandè
Amministrativo ambientale	<b>B</b>	3 • 27,3%	1 • 100%	Carlo Comandè
Contenzioso / arbitrati	<b>A</b>	8 • 72,7%	1 • 100%	Carlo Comandè
Regulatory antitrust	<b>C</b>	3 • 27,3%	1 • 100%	Carlo Comandè
Oil & gas	<b>C</b>	2 • 18,1%	1 • 100%	Carlo Comandè
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	8 • 72,7%	1 • 100%	Carlo Comandè
Utilities	<b>C</b>	3 • 27,3%	1 • 100%	Carlo Comandè



\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.



## ENEL DISTRIBUZIONE



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**Contenzioso**

SOCIO DI RIFERIMENTO

**Carlo Comandè**

CONTROPARTE

**Regione Sicilia**

Impugnazione di un provvedimento con il quale l'Assessorato Regionale Infrastrutture e Mobilità aveva imposto l'interramento delle linee elettriche aeree nelle isole minori in attuazione delle sopravvenute prescrizioni dettate dal Piano Territoriale Paesistico dell'Arcipelago delle Isole Eolie. Si tratta di un importante risultato sotto il profilo giuridico in quanto il provvedimento impugnato, ove non annullato, avrebbe comportato per Enel la necessità di intervenire su tutta la linea elettrica dell'arcipelago con pesantissimi impatti di carattere economico.

## S.E.R. 1 S.p.A.



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**Contenzioso e Arbitrati/Rinnovabili**

SOCIO DI RIFERIMENTO

**Carlo Comandè**

CONTROPARTE

**Comune della provincia di Messina**

Arbitrato avente ad oggetto l'esecuzione di una convenzione sottoscritta tra un Comune e la società, impositiva di royalties sul fatturato prodotto da un impianto eolico da 23,8 MW. In accoglimento della domanda di declaratoria di nullità della convenzione proposta dalla società, il Collegio arbitrale ha dichiarato la nullità o comunque l'inefficacia delle convenzioni impositive di royalties a carico degli impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili per violazione di norme imperative di legge rappresentate dall'art. 12 D.Lgs. 387/2003 e dalle linee guida di cui al D.M. 10 settembre 2010, con un risparmio complessivo per la società di almeno 1.000.000 euro.

## ENEL



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**Oil & Gas/Contenzioso**

SOCIO DI RIFERIMENTO

**Carlo Comandè**

CONTROPARTE

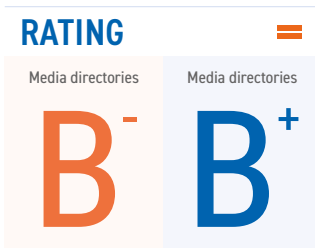
**Comune di Termini Imerese**

Impugnazione di un provvedimento ostativo ad un progetto di trasformazione e realizzazione di un deposito costiero di carburanti.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** ASL Nuoro e altre società italiane attive nelle Utilities, Fonti rinnovabili e Oil & gas.

# CHIOMENTI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



L'assistenza dello Studio Chiomenti nel settore dell'energia si caratterizza per versatilità e multidisciplinarietà.

Questo consente allo Studio di fornire un'assistenza completa e di identificare in anticipo le esigenze specifiche di ciascun cliente e di ciascuna operazione per individuare le relative soluzioni.

Il team segnala che nel corso degli ultimi 12 mesi il lavoro ha avuto prevalentemente ad oggetto attività di M&A, con la compravendita di vari portafogli di impianti.

## NOVITÀ

Il team Energy si è rinforzato con l'ingresso di quattro nuovi associate.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Lo studio ci segue da circa 15 anni per questioni connesse al settore Energy e il nostro giudizio è estremamente positivo. I loro punti di forza sono la completezza del servizio, l'affidabilità e un codice di professionalità molto elevato».

## I professionisti più citati dal mercato

**Carola Antonini:** «È una professionista di grandissima esperienza, molto preparata, sempre coinvolta in prima persona nelle trattative. Riesce a stabilire un ottimo rapporto col cliente».

**Giulia Battaglia:** «Outstanding, sia per capacità intellettuali sia per le competenze giuridiche. Dimostra un grande "commitment" lavorativo e riesce sempre a trovare soluzioni».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Carola Antonini	★	✓	✓						✓	✓	✓	✓
Giulia Battaglia	B	✓									✓	✓
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato		<p><b>Maria Buquicchio</b> (associate): Il suo settore di attività è il diritto amministrativo; «Molto in gamba nonostante la giovane età, ottima "seniority" nella gestione del cliente e della controparte»</p> <p><b>Antonino Guida</b> (associate): Il suo ambito di attività è il Tax: «Molto competente e bravo».</p>										

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# CHIOMENTI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**CAROLA ANTONINI**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border.

8

22%  
Partner

28

78%  
Associate

—

-  
Counsel

—

-  
Trainee

## PARTNER

Carola Antonini, Giulia Battaglia, Francesco Scanzano, Marco Nicolini. Paolo Giacometti, Filippo Brunetti, Alessandra Pieretti, Sebastiano Zimmiti.

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Alessandra Alfei** (senior associate): specializzata nel settore delle energie rinnovabili. Si è occupata di diverse operazioni di M&A.

**Federica Formentin** (junior associate): attiva nel settore delle utilities e delle rinnovabili dove si è occupata sia di operazioni di M&A sia di project finance.

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

4

NOME. **Dario Battistella** (Associate)

NOME. **Elena Calzavara** (Associate)

PROVENIENZA. **Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners**

NOME. **Girolamo Osti** (Associate)

NOME. **Stefano Ovi** (Associate)

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance

20%

Corporate M&A

50%

Amministrativo/ambientale

10%

Contenzioso/arbitrati

4%

Regulatory/antitrust

4%

Tax Energy

4%

Penale ambientale

4%

Efficienza energetica

4%

Oil & gas

20%

Fonti rinnovabili

40%

Utilities

40%

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**126,5** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**15** %

# CHIOMENTI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	2 • 25%	Carola Antonini, Giulia Battaglia
Corporate m&a	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	2 • 25%	Carola Antonini, Marco Nicolini
Amministrativo ambientale	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	2 • 25%	Filippo Brunetti, Francesco Scanzano
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	1 • 12,5%	Sebastiano Zimmitti
Regulatory antitrust	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	1	Cristoforo Osti (Team Competition e Antitrust)
Tax energy	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	1 • 12,5%	Paolo Giacometti
Penale ambientale	<b>C</b>	NUM. VARIABILE	2	Stefano Manacorda, Francesco D'Alessandro (Of counsel)
Efficienza energetica	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	1 • 12,5%	Carola Antonini
Oil & gas	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	2 • 25%	Carola Antonini, Filippo Brunetti
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	4 • 50%	Carola Antonini, Giulia Battaglia, Marco Nicolini, Filippo Brunetti,
Utilities	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	6 • 75%	Carola Antonini, Giulia Battaglia, Francesco Scanzano, Marco Nicolini, Filippo Brunetti, Sebastiano Zimmitti

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

# CHIOMENTI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## Banca Europea degli Investimenti

100 mln €



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Project Finance



SOCIO DI RIFERIMENTO

Carola Antonini, Gregorio Consoli,  
Cristoforo Osti



CONTROPARTE

Paul Hastings con Interconnector Italia, BonelliErede con Terna, Legance con le banche finanziatrici.

Assistenza nell'ambito del contratto di finanziamento con Piemonte Savoia, eseguito in relazione al finanziamento dei lavori da completare da parte del mutuatario rispetto al lato italiano del collegamento HVDC Piemonte-Savoia che interconnette Francia e Italia. L'assistenza si inserisce nella più complessa operazione che vede il consorzio "Interconnector Italia S.C.p.A." e il Gruppo Terna nella sottoscrizione degli accordi per la realizzazione e l'esercizio della parte privata del progetto di interconnessione elettrica in corrente continua che collegherà l'Italia con la Francia.

## Ansaldo Energia S.p.A.

120 mln €



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Project finance



SOCIO DI RIFERIMENTO

Carola Antonini



CONTROPARTE

Clifford Chance Francia

Assistenza nel rifinanziamento di Yeni Elektrik, società posseduta al 40% da Ansaldo Energia, e al 60% da Unit Investment, proprietaria di una centrale elettrica a Istanbul, che consentirà alla centrale elettrica di avere un profilo di debito più sostenibile. Il rifinanziamento è stato raggiunto tramite un prestito subordinato in favore di Yeni Elektrik mediante Au Finance Holding veicolo finanziario posseduto da Ansaldo Energia (40%) e da Unit Investment (60%).

## Compagnia Italiana Energia



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

M&A, Oil&Gas



SOCIO DI RIFERIMENTO

Carlo Croff, Carola Antonini



CONTROPARTE

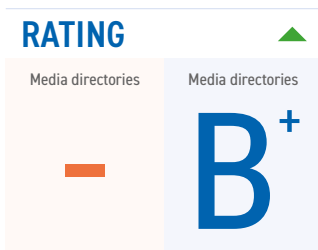
Dentons con HII

Assistenza in relazione alla vendita dell'intero capitale sociale di Energrid, Energia e Territorio e Servizi Italiana Gas, società attive nella vendita di gas ed energia, ad un fondo di investimento.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** EF Solare Italia, Jinko Solar Import And Export, FRI-EL Green Power e altre società italiane e straniere attive in diversi settori merceologici.

# CINTIOLI & ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Studio-boutique con consolidata esperienza e specializzazione nell'ambito del diritto amministrativo e nel diritto della concorrenza e regolazione dei mercati.

Il team assiste, sia in sede giudiziale sia stragiudiziale, numerose imprese, italiane e straniere, su tematiche che spaziano dalla materia dei permessi e delle autorizzazioni ambientali, alla tematica delle bonifiche di siti contaminati, alle questioni afferenti la gestione dei rifiuti, alla legislazione e alla gestione del servizio idrico, alle procedure concernenti i titoli concessori in materia di oil & gas e alla realizzazione delle relative infrastrutture, nonché alle più varie tematiche in materia di energia.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Una eccellenza a livello nazionale nel settore del diritto amministrativo/ambientale. C'è grande soddisfazione per il loro operato. Team eccellente, di altissimo livello con notevole capacità di anticipare i problemi».

«Punti di forza: la capacità di trovare soluzioni innovative, la disponibilità e capacità di lavorare in tempi ridotti e di approcciare le diverse tematiche a 360 gradi».

Margine di miglioramento: «Rafforzare il team a livello numerico».

## I professionisti più citati dal mercato

**Fabio Cintioli:** «Grandissima preparazione, visione e strategia. Massimo impegno e disponibilità assoluta».

«Un fuoriclasse, geniale, grande capacità, un vero e proprio “partner” per la nostra azienda, un consulente prezioso».

**Giuseppe Lo Pinto:** «Ottimo professionista. Ha la capacità di comprendere molto rapidamente i problemi operativi del cliente e di individuare soluzioni operative efficaci».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Fabio Cintioli	<b>A</b>			✓	✓	✓				✓		✓
Giuseppe Lo Pinto	<b>B</b>			✓	✓	✓				✓		✓
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<b>Matteo Allena (Associate):</b> «Professionista eccellente. Vero e proprio alter ego del Prof. Cintioli». <b>Cesare Fossati (Trainee).</b>											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# CINTIOLI & ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**FABIO CINTIOLI**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

2

14,3%  
Partner

7

50%  
Associate

1

7,2%  
Counsel

4

28,5%  
Trainee

## PARTNER

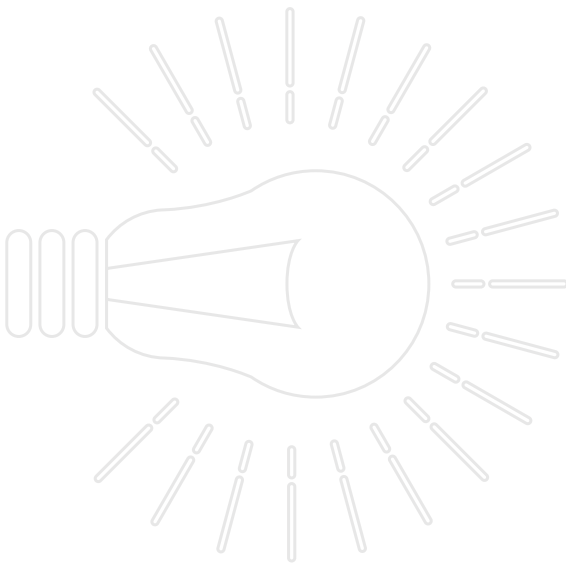
Fabio Cintioli, Giuseppe Lo Pinto

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	
Corporate M&A	
Amministrativo/ambientale	40%
Contenzioso/arbitrati	40%
Regulatory/antitrust	20%
Tax Energy	
Penale ambientale	
Efficienza energetica	
Oil & gas	50%
Fonti rinnovabili	10%
Utilities	40%

ATTIVITÀ ENERGY

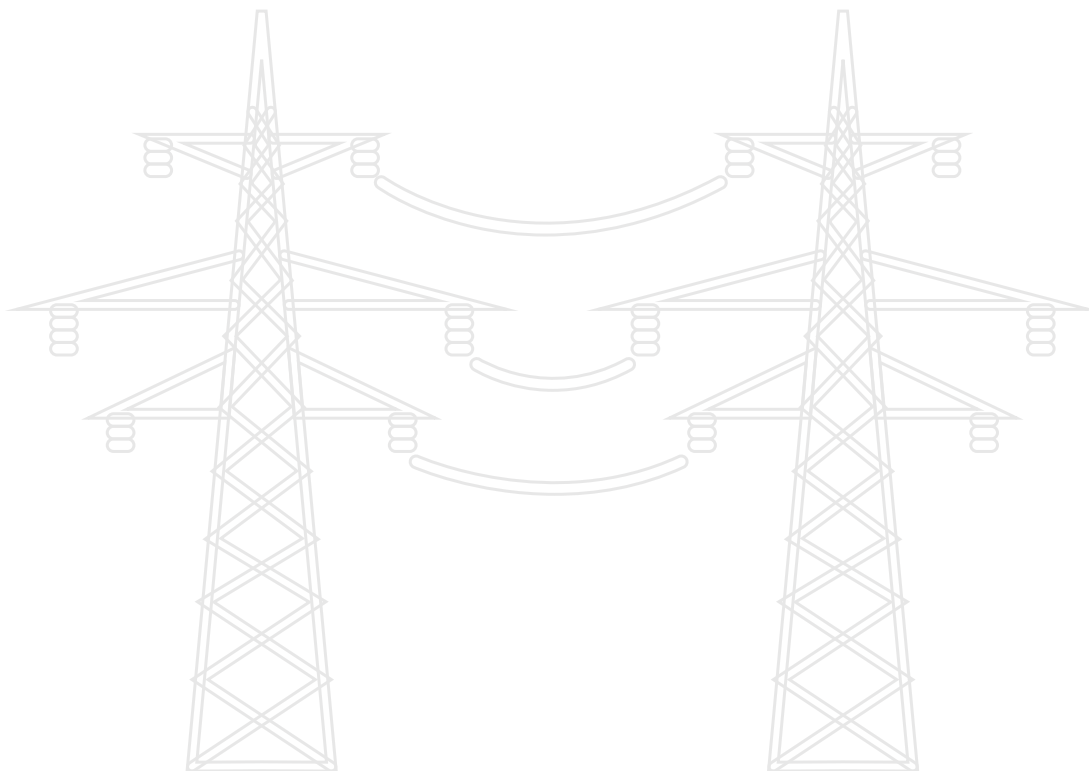
30 %



# CINTIOLI & ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Amministrativo ambientale	A	9 • 64,3%	2 • 100%	Fabio Cintioli, Giuseppe Lo Pinto
Contenzioso / arbitrati	A	10 • 71,5%	2 • 100%	Fabio Cintioli, Giuseppe Lo Pinto
Regulatory antitrust	A	6 • 42,8%	2 • 100%	Fabio Cintioli, Giuseppe Lo Pinto
Oil & gas	A	6 • 42,8%	2 • 100%	Fabio Cintioli, Giuseppe Lo Pinto
Utilities	B	6 • 42,8%	2 • 100%	Fabio Cintioli, Giuseppe Lo Pinto



\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.



## Trans Adriatic Pipeline AG



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Oil & gas - Contenzioso**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Fabio Cintioli, Giuseppe Lo Pinto**



CONTROPARTE  
**Ministero Sviluppo Economico, Ministero dell'Ambiente, alcune Amministrazioni locali**

Assistenza in alcuni contenziosi di rilevante importanza e notevole risalto mediatico, tra cui il contenzioso promosso dalla Regione Puglia al TAR Lazio per l'annullamento degli atti con cui il Ministero dell'ambiente aveva autorizzato il temporaneo espianto degli ulivi dall'area del cantiere del gasdotto TAP.

## Acea Spa



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Contenzioso -Amministrativo/ambientale - Utilities**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Fabio Cintioli, Giuseppe Lo Pinto**



CONTROPARTE  
**Regione Lazio**

Assistenza innanzi al Tribunale Superiore della Acque Pubbliche nel contenzioso avviato dal Comune di Roma - con ampia risonanza mediatica a livello nazionale - contro le ordinanze della Regione Lazio volte a limitare il consumo idrico dell'acqua del Lago di Bracciano.

## Gruppo Solvay



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Amministrativo/ambientale**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Fabio Cintioli, Giuseppe Lo Pinto**



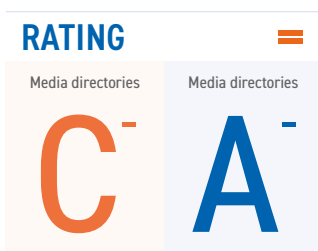
CONTROPARTE  
**Ministero dell'Ambiente - Regione Abruzzo**

Assistenza, con riferimento al Sito di Interesse Nazionale (SIN) di Bussi sul Tirino-Pescara (Tra i più rilevanti in Italia per la delicatezza dei problemi ambientali) nella sottoscrizione di un accordo di programma per la bonifica e la reindustrializzazione del sito con il Ministero dell'Ambiente e le altre P.A. interessate.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Società italiane e straniere attive nei settori Oil & gas, Utilities, Fonti rinnovabili e chimico.

# CLEARY

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Studio con un'offerta completa, formato da professionisti esperti e affermati nelle loro aree di competenza, con forte expertise in tutti i settori regolamentati.

## I professionisti più citati dal mercato

**Ferdinando Emanuele:** Indicato dal mercato come il protagonista indiscusso di questo settore. Il suo nome ricorre costantemente nei casi più rilevanti e complessi.

### NOVITÀ

Paolo Bertoli già associate dello studio è stata nominato Senior Attorney nel corso dell'anno, mentre ha fatto il suo ingresso **Monia Impinna**, associate proveniente da DLA.



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE							INDUSTRIES			
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Ferdinando Emanuele	★				✓					✓	✓	✓
Roberto Bonsignore	AA		✓							✓	✓	✓
Carlo de Vito Piscicelli	B	✓								✓	✓	✓

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# CLEARY

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

10

27%  
Partner

20

54%  
Associate  
(Trainee compresi)

4

10,8%  
Counsel

3

8,2%  
Senior attorney

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border;
5. network internazionale e presenza radicata in Italia.

## PARTNER

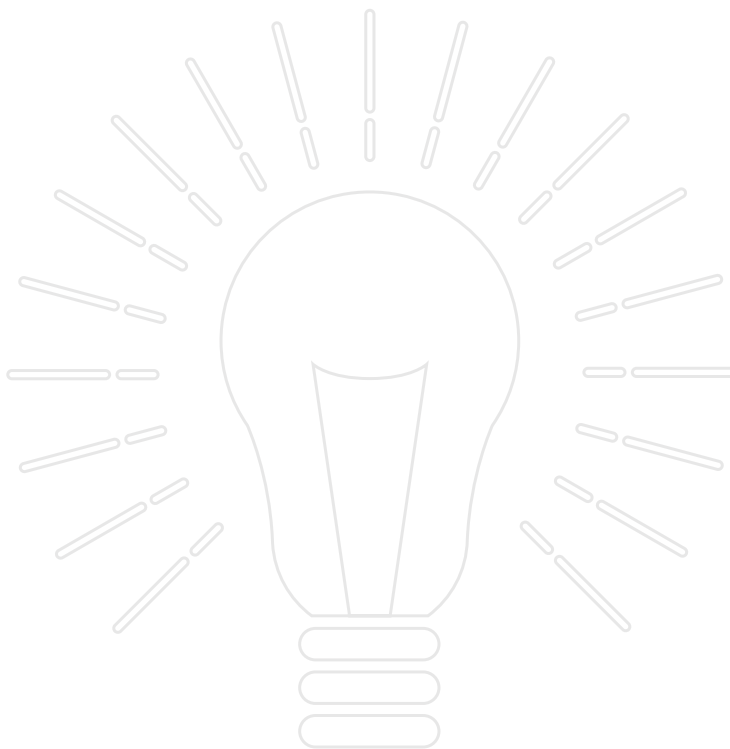
Roberto Casati, Giuseppe Scassellati Sforzolini, Roberto Bonsignore, Matteo Montanaro, Ferdinando Emanuele, Carlo Santoro, Mario Siragusa Matteo Beretta, Marco D'Ostuni, Carlo de Vito Piscicelli

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

1

NOME. **Monia Impinna** (Associate)

PROVENIENZA. **Dla Piper**



FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**48,3** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**15** %

# CLEARY

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	<b>1</b> • 10%	Carlo de Vito Piscicelli
Corporate m&a	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	<b>4</b> • 40%	Roberto Casati, Giuseppe Scassellati Sforzolini, Roberto Bonsignore, Matteo Montanaro
Contenzioso / arbitrati	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	<b>2</b> • 20%	Ferdinando Emanuele, Carlo Santoro
Regulatory antitrust	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	<b>3</b> • 30%	Mario Siragusa, Marco D'Ostuni, Matteo Beretta
Oil & gas	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	<b>10</b> • 100%	Roberto Casati, Giuseppe Scassellati Sforzolini, Roberto Bonsignore, Matteo Montanaro, Ferdinando Emanuele, Carlo Santoro, Mario Siragusa Matteo Beretta, Marco D'Ostuni, Carlo de Vito Piscicelli
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	<b>10</b> • 100%	Roberto Casati, Giuseppe Scassellati Sforzolini, Roberto Bonsignore, Matteo Montanaro, Ferdinando Emanuele, Carlo Santoro, Mario Siragusa Matteo Beretta, Marco D'Ostuni, Carlo de Vito Piscicelli
Utilities	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	<b>10</b> • 100%	Roberto Casati, Giuseppe Scassellati Sforzolini, Roberto Bonsignore, Matteo Montanaro, Ferdinando Emanuele, Carlo Santoro, Mario Siragusa Matteo Beretta, Marco D'Ostuni, Carlo de Vito Piscicelli

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## SNAM



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Corporate M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Roberto Bonsignore e Pietro Fioruzzi per IPO**



CONTROPARTE  
-

Consulenza in relazione all'operazione di separazione di Italgas - il più importante operatore in Italia nel settore della distribuzione del gas naturale e il terzo in Europa - tramite scissione parziale e proporzionale di Snam, nel patto parasociale con Cassa Depositi e Prestiti relativo a Italgas e nella quotazione presso il Mercato Telematico Azionario (MTA) di Milano di Italgas. Il progetto, si è concluso con una scissione parziale proporzionale di Snam, in virtù della quale una quota pari al 86.5% della partecipazione detenuta da Snam in Italgas è stata trasferita, proporzionalmente, agli allora azionisti di Snam.

## Saras

**150 mln €**



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Finance**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Carlo de Vito Piscicelli**



CONTROPARTE  
-

Consulente nella negoziazione di un finanziamento con un pool di banche guidato da Banca IMI e nella successiva rinegoziazione.

## A2A



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Contenzioso e Arbitrati**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Ferdinando Emanuele, Roberto Bonsignore, Francesca Gesualdi**



CONTROPARTE  
-

Difesa di A2A in un giudizio risarcitorio promosso da Tassara S.p.A. dinanzi al Tribunale di Milano in relazione al prezzo dell'offerta pubblica di acquisto su Edison.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Enel Produzione, Petronas e altre società italiane e straniere attive nelle Utilities, Fonti rinnovabili e Oil & gas.

# CLIFFORD CHANCE

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

**RATING** 

Media directories 

**B** **B<sup>+</sup>**

Un team multidisciplinare con soci di riferimento per ogni singola area di attività che opera in modo bilanciato con fondi, società e istituti finanziari.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Un team preparato e disponibile. Sanno rispettare il timing e sono sempre committed».

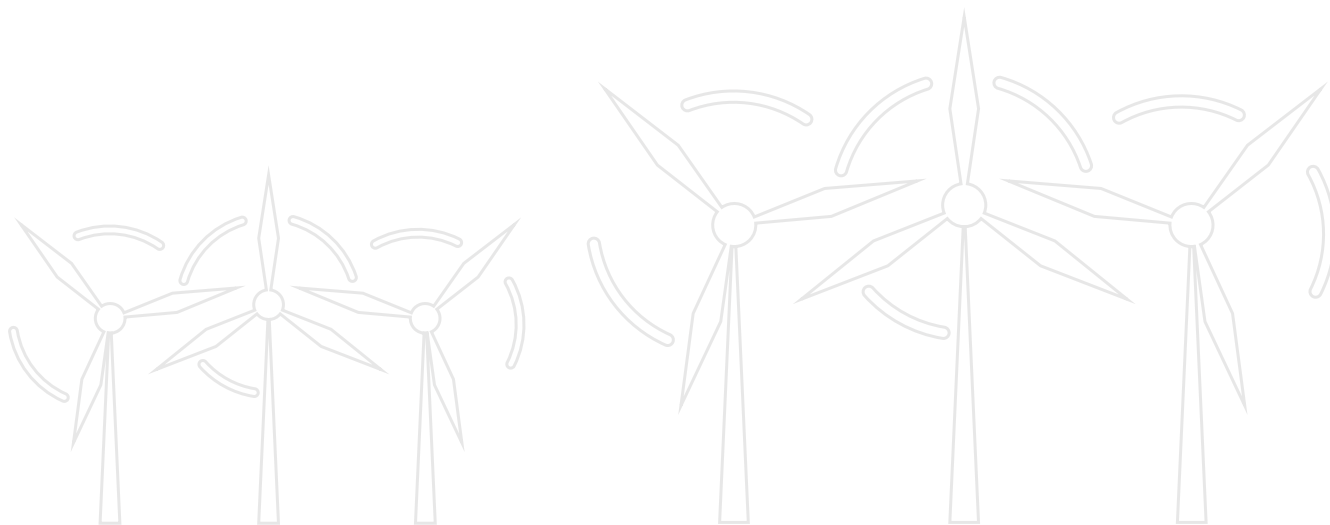
## NOVITÀ

Si segnala l'ingresso dell'associate **Pasquale Novelli** da Fieldfisher.

## I professionisti più citati dal mercato

**Umberto Penco Salvi:** «Dimostra disponibilità e commitment. Ha un approccio rigoroso, orientato a risolvere i problemi. È sempre corretto e rispettoso delle controparti».

**Aristide Police:** «L'autorevolezza per eccellenza. Un fuoriclasse in tema di amministrativo ambientale».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Umberto Penco Salvi	<b>A</b>	✓	✓		✓				✓	✓	✓	
Aristide Police	<b>A</b>			✓	✓							

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# CLIFFORD CHANCE

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**UMBERTO PENCO SALVI**

8

26,6%  
Partner

16

53,5%  
Associate  
(compresi Trainee)

4

13,3%  
Counsel

## PARTNER

Charles Adams, Giuseppe De Palma, Luciano Di Via, Carlo Galli, Antonio Golino, Fabio Guastadisegni, Umberto Penco Salvi, Aristide Police

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Vittorio Novelli** (associate). Negli ultimi anni ha affiancato il partner nelle maggiori operazioni in ambito Energy tra cui l'acquisizione di Veronagest da parte di F2i.

**Paolo Roberto Molea** (senior associate). Ha affiancato il partner nelle maggiori operazioni in ambito amministrativo ambientale degli ultimi anni tra cui l'assistenza a GSE nel contenzioso promosso davanti al Tribunale amministrativo sull'elettricità prodotto da fonti rinnovabili, con particolare riguardo a numerose revisioni giudiziali promosse contro GSE.

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

1

NOME. **Pasquale Novelli** (Associate)

PROVENIENZA. **Fieldfisher**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border;
6. network internazionale e presenza radicata in Italia.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	10%
Corporate M&A	30%
Amministrativo/ambientale	10%
Contenzioso/arbitrati	15%
Regulatory/antitrust	10%
Tax Energy	10%
Penale ambientale	5%
Efficienza energetica	10%
Oil & gas	35%
Fonti rinnovabili	40%
Utilities	25%

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**55** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**10** %

# CLIFFORD CHANCE

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	2 · 25% + 1	Giuseppe De Palma Charles Adams, Francesca Cuzzocrea (counsel)
Corporate m&a	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	1 · 12,5%	Umberto Penco Salvi
Amministrativo ambientale	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	1 · 12,5% + 1	Aristide Police, Filippo Degni (counsel)
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	1	Fabio Guastadisegni
Regulatory antitrust	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	1 · 12,5%	Luciano Di Via
Tax energy	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	1 · 12,5% + 1	Carlo Galli, Marco Palanca (counsel, tax team)
Penale ambientale	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	1 · 12,5% + 1	Antonio Golino, Jean-Paule Castagno (counsel, litigation team)
Efficienza energetica	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	2 · 25% + 2	Umberto Penco Salvi, Aristide Police Filippo Degni (counsel), Marco Palanca (counsel)
Oil & gas	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	3 · 37,5%	Umberto Penco Salvi, Aristide Police, Carlo Galli
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	3 · 37,5%	Umberto Penco Salvi, Carlo Galli, Aristide Police
Utilities	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	4 · 50%	Umberto Penco Salvi, Giuseppe De Palma, Aristide Police, Carlo Galli

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.



# CLIFFORD CHANCE

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## F2i SGR

400+ mln € (compresi 250 mln di debito)



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
M&A, Energie rinnovabili



SOCIO DI RIFERIMENTO  
Umberto Penco Salvi con Luciano Di  
Via e Marco Palanca (counsel)



CONTROPARTE  
Macchi di Cellere Gangemi con Veronagest per gli aspetti legali e Russo De Rosa Associati per gli aspetti fiscali

Assistenza in relazione all'acquisizione tramite Secondo Fondo F2i di uno dei principali portafogli eolici italiani da Veronagest, costituito da 7 parchi produttivi operanti in Sicilia e in Calabria per una potenza installata complessiva pari a 282 MW. Si tratta del primo progetto italiano di questo valore in cui è stato utilizzato lo strumento warranty & indemnity ovvero una polizza che permette di coprire il rischio economico derivante dalla falsità o inesattezza delle rappresentazioni e garanzie rilasciate dal venditore nell'ambito di operazioni di cessione di pacchetti azionari.

## EDP Renewables

60 mln €



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
Energie rinnovabili



SOCIO DI RIFERIMENTO  
Umberto Penco Salvi



CONTROPARTE  
-

Assistenza nell'acquisizione da Winderg di due parchi eolici in Basilicata (28 MW e 14 MW) e un parco eolico in Puglia (15 MW).

## Pool di banche

162 + 359,6 mln €



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
Project finance, fonti rinnovabili, tax



SOCIO DI RIFERIMENTO  
Giuseppe De Palma con Francesca Cuzzocrea  
(counsel) con Calo Galli per gli aspetti fiscali



CONTROPARTE  
Legance con Tages Helios, Norton Rose Fulbright con Tages Capital

Assistenza nel rifinanziamento del portafoglio 9REN, costituito da 51 impianti fotovoltaici detenuti attraverso 19 veicoli societari, per un totale di circa 55.4 MW di capacità installata, acquisito ad agosto 2016 dal fondo comune di investimento immobiliare Tages Helios - gestito da Tages Capital SGR - e Delos Power. In aggiunta, nel luglio 2017 lo Studio ha assistito il pool di banche nel rifinanziamento del portafoglio fotovoltaico SunReserve, anch'esso acquisito ad agosto 2016 da Tages Helios, e composto da 8 società veicolo proprietarie di 9 impianti fotovoltaici della potenza complessiva di circa 101 MWp. Si tratta di casi altamente innovativi, in quanto combinano le caratteristiche tipiche della finanza di progetto alle strutture comunemente usate in ambito real estate.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Building Energy, Synergo, Three Hills Capital Partners, Linea Group Holding, A2A e A2A Energia.

## IL PRIMO STRUMENTO DI INFORMAZIONE SUI PROTAGONISTI DEL MERCATO FINANZIARIO



Seguici anche  
sui nostri canali social



Iscriviti alla newsletter e  
resta in contatto



## RATING

Media directories

Media directories



# B<sup>-</sup>

Lo Studio fornisce consulenza generale, di Corporate M&A, di contenzioso e di diritto amministrativo relativo al settore energy upstream e downstream.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

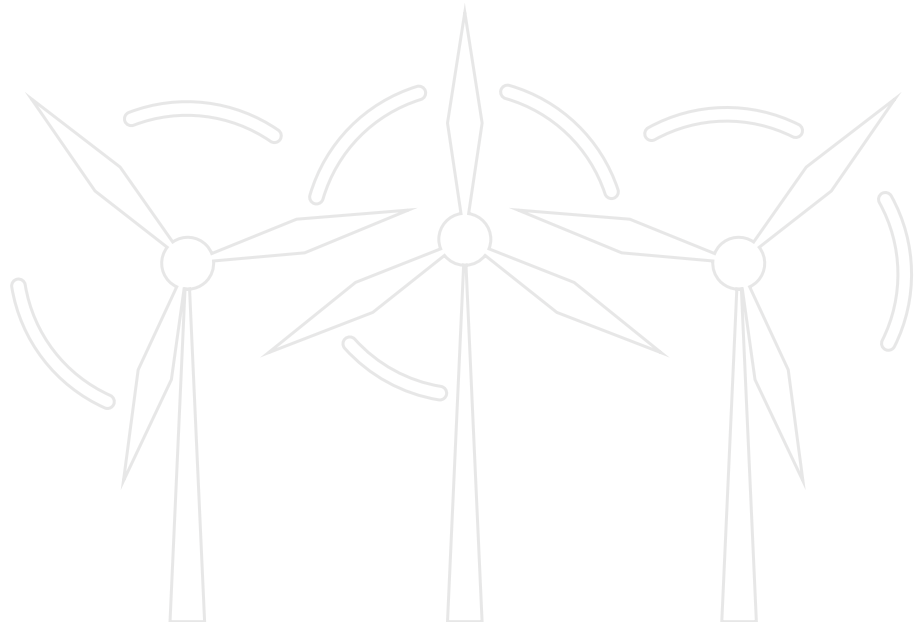
«Ci troviamo benissimo. Lo studio ha una qualità generale molto alta».

## NOVITÀ

A febbraio 2017 ha fatto il suo ingresso in CMS Daniela Murer in qualità di partner. Con lei, il senior associate **Alessandra Cuni**, entrambe provenienti da R&P Legal. Murer ha una consolidata esperienza in operazioni di cross-border M&A, di joint venture, di accordi e contrattualistica commerciale.

## I professionisti più citati dal mercato

**Daniela Murer:** «Oltre a importanti competenze legali e di settore, affianca puntualità, capacità di gestione e soprattutto una attenzione al cliente che non abbiamo mai trovato in altri legali».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Pietro Cavasola	<b>B</b>	✓	✓	✓	✓					✓	✓	✓
Daniela Murer	<b>B</b>									✓		
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	Alessandra Cuni (senior associate): «...»											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti



CAPO DIPARTIMENTO  
**PIETRO CAVASOLA**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

4

28,5%  
Partner

7

50%  
Associate

1

7%  
Counsel

2

14,2%  
Trainee

## PARTNER

Pietro Cavasola, Dietmar Zischg, Matteo Ciminelli,  
Daniela Murer

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

2

NOME. **Daniela Murer (Partner)**

PROVENIENZA. **R&P Legal**

NOME. **Alessandra Cuni (Senior Associate)**

PROVENIENZA. **R&P Legal**

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance **10%**

Corporate M&A **35%**

Amministrativo/ambientale **15%**

Contenzioso/arbitrati **10%**

Regulatory/antitrust **5%**

Tax Energy **10%**

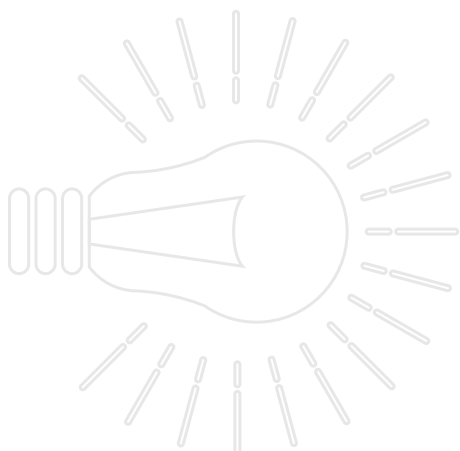
Penale ambientale **10%**

Efficienza energetica **5%**

Oil & gas **40%**

Fonti rinnovabili **30%**

Utilities **30%**



FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**16,5** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**10-15** %

# CMS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>C</b>	NUM. VARIABILE	<b>2 · 50% + 2</b>	Pietro Cavasola, Dietmar Zischg, con Marco Casasole, Paolo Bonolis (Dip. Finance)
Corporate m&a	<b>-</b>	NUM. VARIABILE	<b>2 · 50% + 1</b>	Pietro Cavasola, Dietmar Zischg, con Marco Casasole (Dip. Finance)
Amministrativo ambientale	<b>C</b>	NUM. VARIABILE	<b>1 · 25%</b>	Pietro Cavasola
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	<b>2 · 50%</b>	Pietro Cavasola, Dietmar Zischg
Regulatory antitrust	<b>C</b>	NUM. VARIABILE	<b>2</b>	Paolo Scarduelli, Francesca Sutti (Dip. Antitrust)
Tax energy	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	<b>2</b>	Stefano Chirichigno, Giovanni Cali (Dip. Tax)
Penale ambientale	<b>C</b>	NUM. VARIABILE	<b>3</b>	Emilio Battaglia, Davide Marchetta, Isabella Fortunato (Dip. Diritto Penale)
Oil & gas	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	<b>3 · 75%</b>	Pietro Cavasola, Matteo Ciminelli, Daniela Murer
Fonti rinnovabili	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	<b>3 · 75% + 2</b>	Pietro Cavasola, Matteo Ciminelli, Dietmar Zischg, con Paolo Bonolis (Dip. Finance), Stefano Chirichigno (Dip. Tax)
Utilities	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	<b>2 · 50%</b>	Pietro Cavasola, Dietmar Zischg

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## Raffineria Di Roma



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**Amministrativo ambientale**



SOCIO DI RIFERIMENTO

**Pietro Cavasola, Marco Iannacci e  
Tiziana Masone**



CONTROPARTE

-

Vittoriosa assistenza nel ricorso straordinario al Presidente della Repubblica contro il raddoppio della tassa portuale applicata alla merce imbarcata e sbarcata nei porti di Civitavecchia-Fiumicino deciso dall'Autorità portuale. Il Capo dello Stato - recependo il favorevole parere emesso dal Consiglio di Stato - ha accolto il ricorso straordinario ritenendo illegittimo l'aumento tariffario in quanto non giustificato dalla necessità di realizzare specifici interventi in ambito portuale.

## Multinazionale del petrolio



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**Amministrativo ambientale**



SOCIO DI RIFERIMENTO

**Pietro Cavasola**



CONTROPARTE

-

Assistenza ad una multinazionale del petrolio nella gara d'appalto per la vendita di una rete di distribuzione carburanti nel settore stradale e autostradale.

## Luxcara GmbH

**34 mln €**



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**Finance**



SOCIO DI RIFERIMENTO

-




CONTROPARTE

-

Assistenza alle società italiane del gruppo tedesco in relazione al finanziamento dell'investimento in Italia di 3 impianti fotovoltaici (da 3MW ciascuno) e in particolare nella fase di negoziazione del Facility Agreement e nella strutturazione, redazione, negoziazione e implementazione del "Security Package".

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Phoenix Solar, HydroInvest e altre società italiane e straniere attive in diversi settori merceologici.

**RATING**

Media directories 

Lo Studio offre, in ambito energy, un'assistenza completa grazie al background internazionale e al rapporto di cooperazione tra i diversi dipartimenti, in particolare quello di diritto Amministrativo, Immobiliare e di Contenzioso.

Curtis vanta inoltre un'area di eccellenza: la consulenza e la difesa di Stati ed entità statali in arbitrati internazionali aventi ad oggetto contenziosi nei più disparati settori energetici.

## NOVITÀ

Si registra quest'anno l'ingresso del partner **Filippo Palmieri**, proveniente da Backer McKenzie. Palmieri ha una expertise specifica in ambito Corporate M&A.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Abbiamo lavorato con loro in svariati ambiti del diritto (vicende industriali complesse, M&A, temi ambientali, HR) sia in merito a contenziosi sia per la contrattualistica. Abbiamo maturato una grande soddisfazione per la loro attività».

Punti di miglioramento: «Potrebbero migliorare i servizi di update e di training per i clienti».

## I professionisti più citati dal mercato

**Daniela Sabelli:** «Ha grande esperienza nel settore energy. È sempre presente e segue personalmente anche gli aspetti meno strategici dell'operazione. Molto professionale e determinata»



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Nome	<b>A</b>			✓	✓					✓		✓
Nome	<b>A</b>	✓	✓	✓				✓	✓	✓	✓	
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<b>Marco Guillinzi</b>											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# CURTIS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**GALILEO POZZOLI (foto)**  
**E DANIELA SABELLI**

8

25,8%  
Partner

9

29%  
Associate

5

16%  
Counsel

8

25,8%  
Trainee

## PARTNER

Galileo Pozzoli, Daniela Sabelli e Ian Tully (full-time); Fabrizio Vismara, Michele Tamburini, Alfonso de Marco, Sergio Esposito Farber, Filippo Palmieri; (part-time); Tullio Treves (international consultant).

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Alice Venturini** (Associate): Arbitration and Corporate Groups - Oil & Gas. La sua esperienza include l'assistenza in favore di clienti internazionali quali: la Repubblica d'Uganda, Sonatrach la Repubblica Algerina Democratica e Popolare e Petróleos de Venezuela, in transazioni in materia di energia.

**Francesco Dell'Atti** (Associate): International Arbitration and Corporate Groups - Oil & Gas.

Tra i clienti ai quali ha prestato assistenza meritano di essere ricordati Sonatrach, la Repubblica algerina democratica e popolare e EP Produzione S.p.A.

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

1

NOME. **Filippo Palmieri** (Partner)

PROVENIENZA. **Baker McKenzie**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border;
6. network internazionale e presenza radicata in Italia.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	5%
Corporate M&A	20%
Amministrativo/ambientale	5%
Contenzioso/arbitrati	58%
Regulatory/antitrust	5%
Tax Energy	5%
Penale ambientale	
Efficienza energetica	2%
Oil & gas	50%
Fonti rinnovabili	15%
Utilities	35%

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**10,6** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**50** %



# CURTIS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	A	5 • 16%	3 • 37,5%	Alfonso de Marco, Daniela Sabelli, Fabrizio Vismara
Corporate m&a	A	6 • 19,3%	4 • 50%	Daniela Sabelli, Ian Tully, Sergio Esposito Faber, Filippo Palmieri
Amministrativo ambientale	A	7 • 22,5%	3 • 37,5%	Galileo Pozzoli, Daniela Sabelli, Alfonso de Marco
Contenzioso / arbitrati	A	8 • 25,8%	1 • 12,5%	Galileo Pozzoli
Regulatory antitrust	A	3 • 9,6%	2 • 25%	Michele Tamburini, Fabrizio Vismara
Tax energy	A	1 • 3,2%	1 • 12,5%	Fabrizio Vismara
Efficienza energetica	A	3 • 9,6%	1 • 12,5%	Daniela Sabelli
Oil & gas	A	8 • 25,8%	3 • 37,5%	Galileo Pozzoli, Daniela Sabelli, Ian Tully
Fonti rinnovabili	A	6 • 19,3%	4 • 50%	Daniela Sabelli, Ian Tully, Sergio Esposito Faber, Filippo Palmieri
Utilities	A	4 • 12,9%	3 • 37,5%	Galileo Pozzoli, Daniela Sabelli, Ian Tully,

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## E.ON Climate & Renewable Italia



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Daniela Sabelli**



CONTROPARTE  
-

Cessione di una SPV titolare delle autorizzazioni alla realizzazione ed esercizio di un impianto eolico da 57MW, ammesso all'asta del GSE, attraverso una procedura di auction sale. L'operazione in oggetto ha coniugato l'ambito corporate M&A con quello amministrativo regolatorio, mettendo in luce l'expertise e la capacità dei professionisti del team dello Studio che si è occupato anche della gestione di varie fasi del procedimento di auction sale.

## Enel Green Power



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Fonti rinnovabili**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Daniela Sabelli**



CONTROPARTE  
-

Assistenza a Enel Green Power, una delle società più attive nell'ambito dell'energie rinnovabili che negli ultimi anni sta perseguendo l'ambizioso obiettivo di approdare anche in Africa, in particolare in Marocco, Kenya, Algeria, Tunisia ed Egitto, nello svolgimento di gare e nello sviluppo di joint venture con società locali.

## Petróleos de Venezuela



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Galileo Pozzoli**



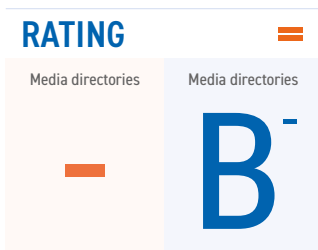
CONTROPARTE  
-

Assistenza nell'acquisizione del 49% di APS leader mondiale italiano nell'engineering attivo in diversi continenti.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** ErgoSud S.p.A, E.ON Climate & Renewables Italia e altre società italiane e straniere attive in ambito Energy.

# DE VERGOTTINI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



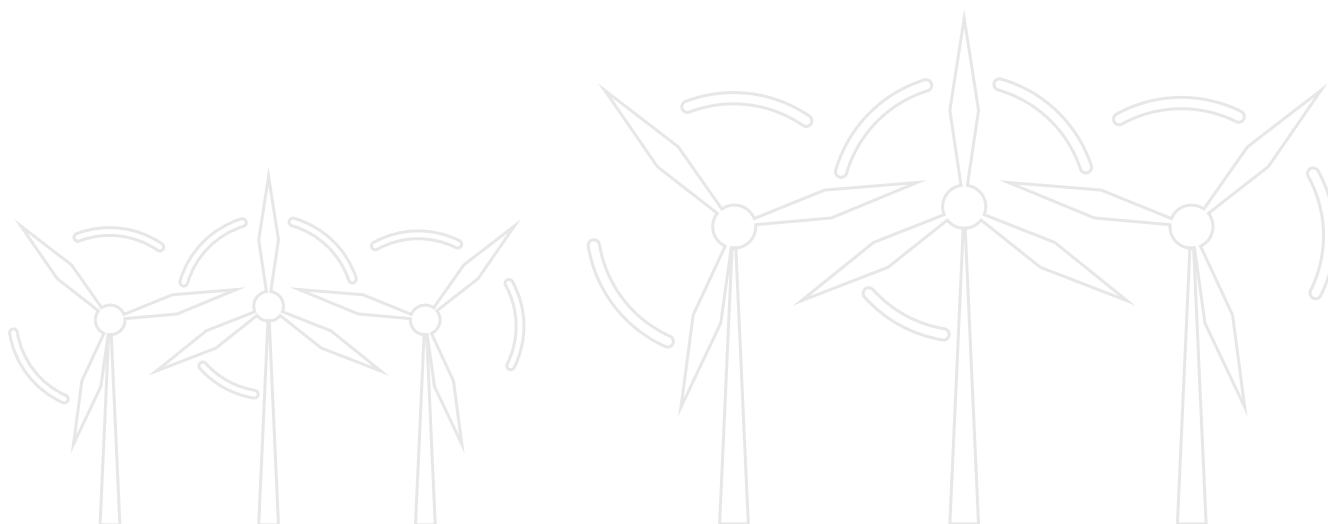
Lo studio è specializzato nel contenzioso amministrativo, campo nel quale segue con continuità noti operatori delle rinnovabili.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Dal punto di vista tecnico giuridico sul diritto amministrativo sono molto preparati. Riescono a seguire i nostri ritmi e sono sempre tempestivi. Pur essendo uno studio boutique hanno un’impostazione da studio grande e strutturato e questo aspetto ben si coniuga con una realtà come la nostra».

## I professionisti più citati dal mercato

Giovanni De Vergottini, Marco Petitto: «Si distinguono entrambi per reattività e tempestività».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Giovanni De Vergottini	<b>B</b>			✓	✓						✓	
Marco Petitto	<b>C</b>			✓	✓						✓	
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<b>Alessandra Podio</b>											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# DE VERGOTTINI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**GIUSEPPE DE VERGOTTINI**  
(foto)  
**CESARE CATURANI,**  
**GIOVANNI DE VERGOTTINI,**  
**MARCO PETITTO,**  
**RICCARDO DE VERGOTTINI**

## PARTNER

Giuseppe de Vergottini, Cesare Caturani, Giovanni de Vergottini, Marco Petitto, Riccardo de Vergottini

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
2. conoscenza del mercato e del business aziendale;
3. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
4. buon rapporto qualità-prezzo.

5

41,6%  
Partner

5

41,6%  
Associate

1

8,4%  
Counsel

1

8,4%  
Trainee



CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Amministrativo ambientale	A	NUM. VARIABILE	5 • 100%	Giuseppe de Vergottini, Cesare Caturani, Giovanni de Vergottini, Marco Petitto, Riccardo de Vergottini
Contenzioso / arbitrati	A	NUM. VARIABILE	5 • 100%	Giuseppe de Vergottini, Cesare Caturani, Giovanni de Vergottini, Marco Petitto, Riccardo de Vergottini
Fonti rinnovabili	A	NUM. VARIABILE	5 • 100%	Giuseppe de Vergottini, Cesare Caturani, Giovanni de Vergottini, Marco Petitto, Riccardo de Vergottini

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## Eni E&P



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**Contenziosi/arbitrati**



SOCIO DI RIFERIMENTO

-



CONTROPARTE

-

Assistenza in relazione a contenziosi avanti ai TAR Lazio, Emilia-Romagna e Marche aventi ad oggetto procedimenti per le bonifiche di siti dove sorgono pozzi di estrazione on-shore dismessi e attivi.

## Terna e società controllate



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**Contenziosi/arbitrati**



SOCIO DI RIFERIMENTO

-



CONTROPARTE

-

Assistenza in relazione a contenziosi relativi alla localizzazione e installazione di linee elettriche sul territorio nazionale (RTN) anche in merito a profili autorizzatori ed ambientali (procedure di VIA) - Da ultimo lo studio ha assistito la Società in merito alla realizzazione del nuovo elettrodotto di collegamento con il Montenegro.

## Enel Produzione



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**Contenziosi/arbitrati**



SOCIO DI RIFERIMENTO

-



CONTROPARTE

-

Assistenza in relazione a contenziosi all'AGA riguardanti il procedimento di autorizzazione unica (e relativo procedimento VIA) per la riconversione a carbone di grandi centrali termoelettriche (Civitavecchia, Porto Tolle, Rossano Calabro, Brindisi) e in relazione a contenziosi AGA contro il Ministero dell'Ambiente riguardanti le autorizzazioni integrate ambientali (AIA) per numerose centrali termoelettriche turbogas e olio/carbone (tra cui Livorno, Piombino, Genova, Ravenna).

**Altri clienti seguiti dallo studio:** 2i Rete Gas, Open Mind Management SA e altre società italiane e straniere attive in ambito Energy.

# DE CASTIGLIONE GUAINERI E ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## RATING PENALE

Media directories



# A

La boutique penale ha maturato un'ampia esperienza in materia avendo partecipato a numerosi processi in tema di disastro ambientale, di inquinamento, di trattamento, smaltimento e traffico illecito di rifiuti.

Lo Studio assiste il cliente nelle eventuali trattative connesse al risarcimento dei danni derivanti dai reati ambientali e assiste le aziende anche nella predisposizione delle più idonee strutture societarie e procedure organizzative volte a ridurre i rischi di inquinamento.

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE							INDUSTRIES			
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Enrico De Castiglione	<b>A</b>							✓				
Alessandro Zanchi	<b>B</b>							✓				



CAPO DIPARTIMENTO

**ENRICO DE CASTIGLIONE**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. riconosciuta esperienza e autorevolezza nel campo del Penale ambientale;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

# 3

42,8%  
Partner



Associate



Counsel

# 4

57,2%  
Altri

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Penale ambientale

**100%**

ATTIVITÀ ENERGY

**30 %**

## PARTNER

Enrico de Castiglione, Roberta Guaineri, Alessandra Zanchi

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# DE CASTIGLIONE GUAINERI E ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Penale ambientale	A	6 • 85,7%	3 • 100%	Enrico de Castiglione, Alessandra Zanchi, Roberta Guaineri

## Paolo Scaroni in qualità di Ex Amministratore Delegato di Enel



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
Penale Ambientale



SOCIO DI RIFERIMENTO  
Enrico de Castiglione, Alessandra Zanchi



CONTROPARTE  
-

Assistenza in un procedimento per disastro ambientale in cui vi è stata un'assoluzione dell'assistito con formula piena in Corte di Appello con riferimento all'imputazione di disastro ambientale e rimozione dolosa di cautele antinfortunistiche. Si è trattato di un procedimento particolarmente complesso per le tematiche ambientali trattate, per le numerose consulenze epidemiologiche, nonché per le complesse tematiche giuridiche attinenti ai reati oggetto di imputazione.

## Cliente confidenziale



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
Penale Ambientale



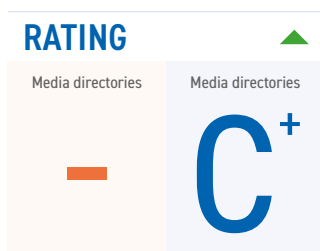
SOCIO DI RIFERIMENTO  
Alessandra Zanchi



CONTROPARTE  
-

Assistenza in un delicato procedimento per omicidio colposo plurimo legato all'inalazione di fibre di amianto in cui vi erano richieste risarcitorie per milioni di euro. La Corte di Appello di Milano ha confermato l'assoluzione di tutti gli imputati con formula piena affermando, per la prima volta, che quando si discute della responsabilità penale di soggetti che hanno assunto posizioni di garanzia quando già il lavoratore era stato esposto per anni all'amianto è impossibile stabilire se l'esposizione patita dal lavoratore nel periodo di tempo nel quale l'imputato rivestiva il ruolo di garante sia stata causalmente rilevante nel determinare la malattia. In sostanza il sapere scientifico oggi non può condurre a certezze adeguate per pervenire ad una condanna in sede penale.

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.



Tra i principali punti di forza dello Studio, l'expertise nel settore delle rinnovabili con un forte focus su operazioni straordinarie. Nel 2017, l'attività dello Studio si è concentrata su operazioni M&A nel mercato secondario del fotovoltaico e nel settore minerario, da cui sono emerse grandi potenzialità in prospettiva.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Lo studio ci assiste da 4 anni. I punti di forza del team: flessibilità, rigore, affidabilità, lungimiranza, reattività. Studio scelto per il brand noto e molto apprezzato nel Paese, dove ha sede la nostra mother company. Questo ci aiuta con i nostri interlocutori».

## I professionisti più citati dal mercato

**Antonella Alfonsi:** «Il suo operato è eccellente. La riteniamo parte integrante del nostro team. Flessibile, rigorosa, affidabile, proattiva, responsive».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Antonella Alfonsi	<b>B</b>		✓							✓	✓	
Massimo Zamorani	<b>C</b>		✓								✓	
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<b>Emanuele Bottazzi</b>											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti





CAPO DIPARTIMENTO  
**ANTONELLA ALFONSI**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

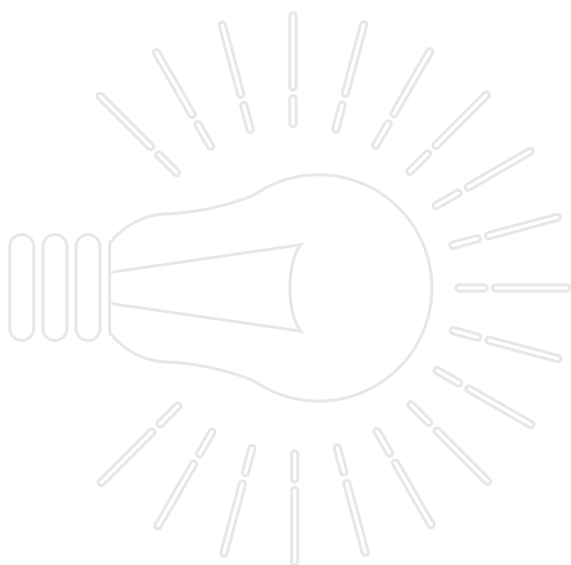
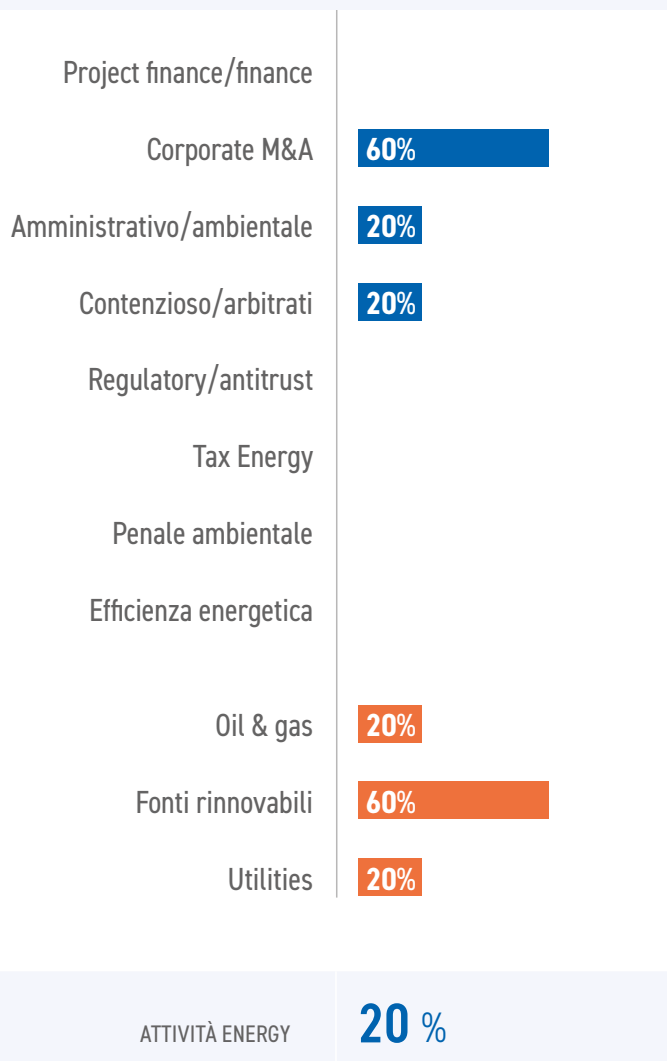
1. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
2. conoscenza del mercato e del business aziendale;
3. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
4. buon rapporto qualità-prezzo.



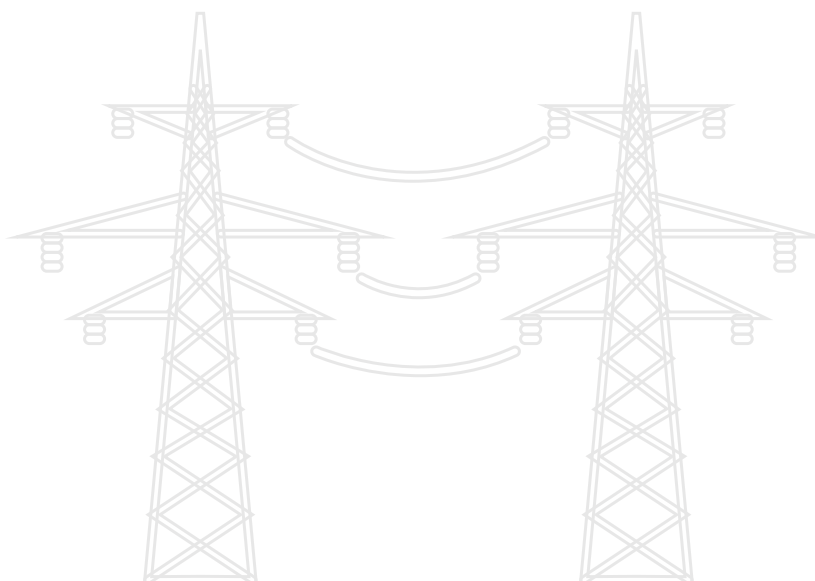
## PARTNER

Antonella Alfonsi, Massimo Zamorani

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE



CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Corporate m&a	<b>C</b>	<b>6</b> • 42,8%	<b>2</b> • 100%	Antonella Alfonsi, Massimo Zamorani
Amministrativo ambientale	<b>C</b>	<b>3</b> • 21,4%	-	-
Contenzioso / arbitrati	<b>C</b>	<b>6</b> • 42,8%	-	-
Efficienza energetica	<b>C</b>	<b>2</b> • 14,3%	-	-
Oil & gas	<b>C</b>	<b>3</b> • 21,4%	<b>1</b> • 50%	Antonella Alfonsi
Fonti rinnovabili	<b>C</b>	<b>6</b> • 42,8%	<b>2</b> • 100%	Antonella Alfonsi, Massimo Zamorani
Utilities	<b>C</b>	<b>3</b> • 21,4%	-	-



\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## AEGA ASA



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Energie Rinnovabili**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Antonella Alfonsi**



CONTROPARTE  
**Curtis Mallet Prevost**

Assistenza nell'acquisizione dell'intero capitale sociale di Casale S.r.l., Società Agricola detentrica di un impianto fotovoltaico da circa 1 MWP incentivato in Secondo Conto Energia e sito in Emilia-Romagna.

## Nome



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Energie Rinnovabili**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Antonella Alfonsi**



CONTROPARTE  
**Diversi Studi Legali e di commercialisti**

Attività di Legal Due Diligence su diverse società detentrici di impianti fotovoltaici per una potenza complessiva di 5 MW incentivanti in Secondo e Quarto Conto Energia.

## Società attiva in ambito Oil & Gas



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Oil & Gas**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Antonella Alfonsi**



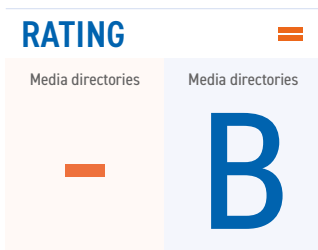
CONTROPARTE  
**Legali interni**

Analisi di concessioni di costruzione impianti di distribuzione gas e gestione del servizio di distribuzione di gas naturale su diversi Comuni.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Società italiane e straniere attive nei settori Fonti rinnovabili, Oil & gas e Utilities.

# DENTONS EUROPE

STUDIO | DIPARTIMENTO | OPERAZIONI



La practice italiana dello Studio offre un'assistenza completa a clienti attivi in particolare nel settore delle rinnovabili e dell'Oil & Gas. Il team è guidato dal socio Matteo Falcione, professionista con ampia conoscenza della materia e competenze che spaziano dal M&A al Project financing, agli aspetti regolamentari e di contenzioso amministrativo.

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. network internazionale e presenza radicata in Italia.

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Matteo Falcione	<b>A</b>		✓	✓	✓	✓				✓	✓	✓

## Mirova Core Infrastructure Fund



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
Corporate M&A



SOCIO DI RIFERIMENTO  
Matteo Falcione



CONTROPARTE  
-

Assistenza nell'acquisizione da Siram (controllata da Veolia Environment) di una partecipazione pari all'85% di Aton, società di progetto concessionaria per la costruzione e gestione di infrastrutture tecnologiche, fra le quali la centrale di cogenerazione dell'Ospedale di Udine e una rete di teleriscaldamento nei quartieri nord occidentali della città.

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# DIODÀ

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

## RATING PENALE

Media directories

Media directories

—

**A**



La boutique di penalisti guidata dall'avvocato Nerio Diodà, è attiva anche in materia di diritto penale dell'ambiente e assiste i propri clienti dimostrando una conoscenza approfondita della normativa di settore.

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. riconosciuta esperienza e autorevolezza nel campo del Penale ambientale;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Nerio Diodà	★	✓								✓		
Massimiliano Diodà	B											



CAPO DIPARTIMENTO  
**NERIO DIODÀ**

## PARTNER

Nerio Diodà

1

10%  
Partner

—

—  
Associate

9

90%  
Counsel

—

—  
Trainee

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Penale ambientale	A	10 • 100%	1 • 100%	Nerio Diodà

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

## RATING

Media directories

**B**

Media directories

**A**

Il team Energy di DLA Piper è tra i maggiori in Italia per numero e interdisciplinarietà. È composto da esperti che operano in diverse aree, includendo non solo avvocati esperti di M&A, finanza e amministrativo/regolamentare, ma anche fiscalisti, litigator, esperti di diritto immobiliare e di fondi di investimento. Lo Studio è attivo nelle più significative operazioni di finanziamento e di M&A nel settore, oltre a gestire importanti contenziosi ed offrire servizi multidisciplinari a primari operatori nazionali e internazionali, sia industriali che del settore bancario e finanziario.

## NOVITÀ

Il team registra quest'anno un importante rafforzamento a partire dall'ingresso nel team Tax del socio **Andrea Di Dio**, proveniente dallo Studio Chiomenti e specializzato in tax energy. Oltre a lui hanno fatto il loro ingresso due nuovi associate.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Sono fortissimi in Italia ma hanno una rete all'estero praticamente globale, che copre anche paesi remoti».

«Garantiscono una grande affidabilità e rapidità di esecuzione».

## I professionisti più citati dal mercato

**Giulio Maroncelli:** «È molto presente ed esperto di energia, non solo in generale, conosce bene come funziona il nostro business. I suoi punti di forza: rapidità, attenzione al quadro generale, padronanza delle lingue, sensibilità commerciale nelle negoziazioni. Riesce a chiudere anche operazioni estremamente complesse».

**Germana Cassar:** «Abbiamo scelto lo Studio DLA per la presenza dell'avvocato Cassar, la migliore nel suo campo che garantisce sempre la massima professionalità».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Francesco Novelli	<b>AA</b>		✓							✓	✓	✓
Germana Cassar	<b>A</b>			✓	✓							
Giulio Maroncelli	<b>A</b>		✓					✓	✓	✓	✓	
Giovanni Ragnoni Bosco Lucarelli	<b>B</b>	✓									✓	
Federico Zucconi Galli Fonseca	<b>B</b>	✓									✓	
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	Fabio Lenzini (Associate) e Riccardo Malavolti											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# DLA PIPER

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**GIULIO MARONCELLI**

15

30%  
Partner

27

54%  
Associate

-

-  
Counsel

8

16%  
Trainee

## PARTNER

Alessandro Boso Caretta, Germana Cassar, Andrea Di Dio Domenico Gullo, Francesco Ferrari, Giulio Maroncelli, Stefano Modenesi, Francesco Novelli, Antonio Tomassini, Giovanni Ragnoni Bosco Lucarelli, Federico Zucconi Galli Fonseca + Raffaella Quintana, Antonio Carino (Dip. Litigation)

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Fabio Lenzini:** ha seguito moltissime operazioni di M&A. Gestisce il coordinamento dei diversi gruppi di lavoro all'interno dello studio e il rapporto day-by-day con i diversi clienti. Sta anche sviluppando una capacità propria di origination.

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

3

NOME. **Andrea Di Dio** (Partner)

PROVENIENZA. **Chiomenti**

NOME. **Gianfranco Giorgio** (Associate)

PROVENIENZA. **BonelliErede**

NOME. **Roberta Lugarà** (Associate)

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border;
6. network internazionale e presenza radicata in Italia.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	20%
Corporate M&A	30%
Amministrativo/ambientale	5%
Contenzioso/arbitrati	20%
Regulatory/antitrust	5%
Tax Energy	10%
Penale ambientale	5%
Efficienza energetica	5%
Oil & gas	40%
Fonti rinnovabili	40%
Utilities	20%

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**70,14** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**20** %

# DLA PIPER

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	<b>10</b> • 20%	<b>3</b> • 20%	Federico Zucconi Galli Fonseca, Giovanni Ragnoni Bosco Lucarelli, Francesco Ferrari
Corporate m&a	<b>A</b>	<b>5</b> • 10%	<b>2</b> • 13,3%	Giulio Maroncelli, Francesco Novelli
Amministrativo ambientale	<b>A</b>	<b>5</b> • 10%	<b>1</b> • 6,6%	Germana Cassar
Contenzioso / arbitrati	<b>A</b>	<b>8</b> • 16%	<b>2</b> • 13,3%	Germana Cassar, Stefano Modenesi
Regulatory antitrust	<b>B</b>	<b>4</b> • 8%	<b>2</b> • 13,3%	Alessandro Boso Caretta, Domenico Gullo
Tax energy	<b>B</b>	<b>5</b> • 10%	<b>2</b> • 13,3%	Andrea Di Dio, Antonio Tomassini
Penale ambientale	<b>B</b>	DIP. LITIGATION	<b>2</b>	Raffaella Quintana, Antonio Carino
Efficienza energetica	<b>B</b>	<b>4</b> • 8%	<b>2</b> • 13,3%	Vincenzo La Malfa, Giulio Maroncelli
Oil & gas	<b>A</b>	<b>5</b> • 10%	<b>2</b> • 13,3%	Giulio Maroncelli, Francesco Novelli
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	<b>15</b> • 30%	<b>5</b> • 33,3%	Germana Cassar, Giulio Maroncelli, Francesco Novelli, Giovanni Ragnoni Bosco Lucarelli, Federico Zucconi Galli Fonseca
Utilities	<b>A</b>	<b>4</b> • 8%	<b>2</b> • 13,3%	Giulio Maroncelli, Francesco Novelli

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.



## Trans Adriatic Pipeline AG (“TAP”)



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Amministrativo, Corporate, Regulatory



SOCIO DI RIFERIMENTO

Giulio Maroncelli



CONTROPARTE

Cintioli, e Allen&Overy

Assistenza in qualità di global legal advisor, in relazione al progetto volto alla costruzione di un nuovo gasdotto che dalla frontiera greco-turca attraverserà Grecia e Albania per approdare in Italia, permettendo l'afflusso di gas naturale proveniente dall'area del Mar Caspio in Italia e in Europa. Si tratta di un progetto EU PIC (Progetto di Comune Interesse dell'Unione Europea), di importanza strategica e politico-economica per il Paese. L'attività di consulenza riguarda vari aspetti di diritto italiano, compresi: energia, amministrativo, urbanistico, ambientale, concorrenza, corporate, contrattuale e diritto del lavoro, a dimostrazione della capacità del team Energy di operare per i clienti trasversalmente ai vari dipartimenti.

## ERG, Total Marketing Services, TotalERG



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Corporate, Oil&Gas



SOCIO DI RIFERIMENTO

Francesco Novelli



CONTROPARTE

Sherman & Sterling, CMS Cavasola Adonnino Ascoli, E&Y, HSBC, Rothschild, Gatti Pavese Bianchi, BonelliErede, Macchi Di Cellere Gangemi

Assistenza nella vendita, attraverso una procedura di gara, dell'intero business oil&gas downstream del cliente (2700 punti vendita benzina, una raffineria, asset logistici quali depositi oil & gas, gasdotti, piattaforme di carico, un business di GPL Totalgaz e un business di distribuzione di calore.

## EDP Renewables Europe S.L.U., part of the EDP – Energias de Portugal Group



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Corporate M&A, Fonti rinnovabili



SOCIO DI RIFERIMENTO

Giulio Maroncelli



CONTROPARTE

Sullivan & Cromwell, Chiomenti, SKS, Macchi di Cellere Gangemi, Studio De Matteis, Studio Caporale

Assistenza legale in relazione ad una serie di attività tra le quali la negoziazione e strutturazione della joint venture con China Three Gorges, primario gruppo energetico della Cina, attraverso la quale CTG ha acquisto, tramite la controllata lussemburghese ACE Italy, una partecipazione del 49% del capitale di EDP Renewables Europe costituito da asset italiani e polacchi di proprietà di EDPR, per un totale di 600 MW. Si tratta di una delle più importanti operazioni dell'anno nel settore delle energie rinnovabili.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Susi Partners AG e altri istituti finanziari e società italiane e straniere attive in ambito Energy.

# FORNARI E ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## RATING PENALE

Media directories

Media directories



**C<sup>+</sup>**

L'insegna è nata nel febbraio 2017 su iniziativa dell'avvocato penalista Giuseppe Fornari, che dopo 16 anni di associazione professionale con Maurizio Orlando, ha deciso di creare un nuovo Studio. Al fianco dell'avvocato Fornari tre nuovi soci: Gaia Caneschi, Enrico Di Fiorino e Riccardo Lucev cresciuti professionalmente con lui. Il team si dividerà tra le sedi di Roma e Milano.

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Giuseppe Fornari	<b>B</b>	✓								✓		

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
2. conoscenza del mercato e del business aziendale;
3. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Penale ambientale

**100%**

Oil & gas

**100%**

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Penale ambientale	<b>B</b>	4 • 100%	1 • 100%	Giuseppe Fornari
Oil & gas	<b>B</b>	4 • 100%	1 • 100%	Giuseppe Fornari

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# FORNARI E ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## Eni S.p.A



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Penale**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Giuseppe Fornari**



CONTROPARTE  
-

Difesa di tre dipendenti nel procedimento pendente dinnanzi al Tribunale di Potenza, nel quale sono contestati plurimi illeciti ambientali.  
Al centro del procedimento, che vede coinvolti oltre 50 imputati e oltre 500 parti civili, vi è l'attività del Centro Olio Val d'Agri, uno dei centri di estrazione del petrolio più importanti d'Europa.

## Nome



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Penale**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Giuseppe Fornari**



CONTROPARTE  
-

Difesa di due dipendenti nel procedimento, ancora nella fase delle indagini preliminari, che ha ad oggetto la valutazione dell'impatto sanitario che l'attività del Centro Olio Val d'Agri può avere sulle popolazioni residenti nella Valle.

## Nome



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Penale**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Giuseppe Fornari**



CONTROPARTE  
-

Assistenza nell'ambito delle vicende penali, nate a seguito degli esposti presentati da Greenpeace, nei quali si sostiene che l'attività di estrazione di metano - tramite piattaforme offshore nel mare Adriatico - avrebbe determinato danni alla salute e all'ambiente.

# FRACCASTORO

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

**RATING** ▲

Media directories Media directories

—

B<sup>-</sup>

Il team ha una notevole esperienza nella consulenza ed assistenza giudiziale a società pubbliche e private, sia sui profili generali di carattere regolatorio, sia su aspetti autorizzativi e di esercizio, riguardanti le infrastrutture delle diverse attività del settore elettrico, dalle fonti tradizionali alle fonti rinnovabili.

Il dipartimento segnala quest'anno un trend di mercato in crescita con aumento considerevole del contenzioso in materia di certificati bianchi e delle questioni stragiudiziali nell'ambito del diritto dell'energia.

## NOVITÀ

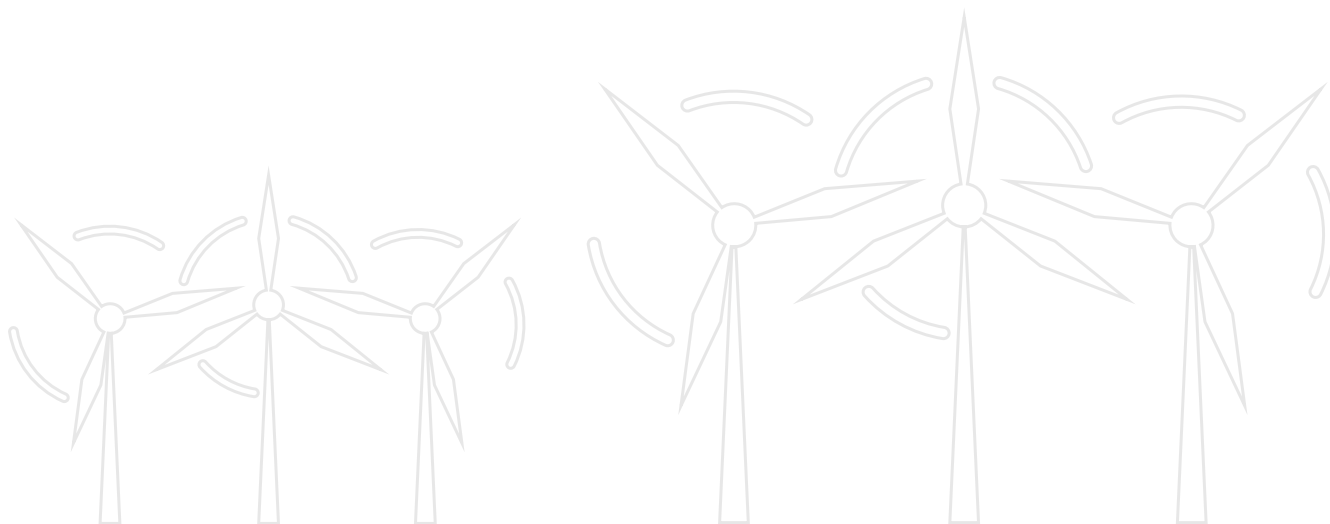
A gennaio 2017 l'avvocato **Claudio Tuveri** è entrato nel team dallo Studio Malinconico. Il professionista è altamente specializzato nel diritto dell'energia.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Lo Studio garantisce un approccio sistematico alle questioni, con capacità di sintesi ed elaborazione degli scenari di riferimento: la società ha tutti gli strumenti per poter valutare e decidere le azioni da adottare sia in fase di pre contenzioso sia di contenzioso. L'organizzazione delle attività e dei feedback è sempre puntuale.»

## I professionisti più citati dal mercato

**Giorgio Fraccastoro:** «Un fuoriclasse. È sempre presente e sa elaborare con acume tutti gli scenari per aiutarci a valutare e decidere le azioni da adottare».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE							INDUSTRIES			
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
<b>Giorgio Fraccastoro</b>	<b>A</b>			✓	✓						✓	

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# FRACCASTORO

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**GIORGIO FRACCASTORO**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
2. conoscenza del mercato e del business aziendale;
3. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
4. buon rapporto qualità-prezzo.

1

14,2%  
Partner

5

71,4%  
Associate

-

-  
Counsel

1

14,2%  
Trainee

## PARTNER

Giorgio Fraccastoro

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Claudio Tuveri:** È un professionista altamente specializzato nel diritto dell'energia con una specifica expertise nei procedimenti giudiziari in tema di incentivazione di energia elettrica da fonti rinnovabili e di efficientamento energetico, nonché in materia di disposizioni operative sulla trasmissione e dispacciamento di energia elettrica. Tra i soggetti pubblici e privati seguiti dall'avvocato nel 2017: GSE, Terna, Telenergia.

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

1

NOME. **Claudio Tuveri** (Associate)

PROVENIENZA. **Studio Malinconico**

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance

Corporate M&A

Amministrativo/ambientale

35%

Contenzioso/arbitrati

65%

Regulatory/antitrust

Tax Energy

Penale ambientale

Efficienza energetica

Oil & gas

Fonti rinnovabili

100%

Utilities

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**1,33** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**60** %

# FRACCASTORO

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Amministrativo ambientale	A	4 • 57%	1 • 100%	Giorgio Fraccastoro
Contenzioso / arbitrati	A	4 • 57%	1 • 100%	Giorgio Fraccastoro
Fonti rinnovabili	A	3 • 42,8%	1 • 100%	Giorgio Fraccastoro

## Gesenu

40 mln €



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Amministrativo ambientale



SOCIO DI RIFERIMENTO

Giorgio Fraccastoro



CONTROPARTE

ATO ME 2 in liquidazione ed i trentotto Comuni che lo compongono

Difesa della Società dinanzi alla Corte d'Appello di Perugia per l'impugnazione della sentenza del Tribunale di Perugia n. 1048/2017 riguardante la complessa vicenda intercorrente tra Gesenu, l'ATO ME 2 in liquidazione ed i trentotto Comuni che lo compongono, relativamente all'esecuzione dell'appalto per l'affidamento dei servizi di igiene urbana svolto nei confronti dei Comuni appellati. Lo Studio ha ottenuto l'importante successo dell'accoglimento della sospensione degli effetti della sentenza appellata con decreto inaudita altera parte adottato dalla Corte d'Appello di Perugia.

## Terna Rete Elettrica Nazionale e Terna Rete Italia



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Contenzioso



SOCIO DI RIFERIMENTO

Giorgio Fraccastoro



CONTROPARTE

Comune di Napoli

Difesa nel giudizio dinanzi al TAR di Napoli, per l'annullamento del Regolamento adottato dal Comune di Napoli che ha disposto l'applicazione del canone patrimoniale non ricognitorio per le occupazioni di suolo comunale effettuate con le condutture della rete elettrica di competenza delle società ricorrenti. Il TAR ha accolto integralmente il ricorso annullando, poiché illegittimi, tutti i provvedimenti impugnati. Si tratta di un importante successo fonte di rilevante precedente giurisprudenziale in materia.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Engie Servizi, Telecom e altre società attive nei servizi energetici.

# inhousecommunity.it

## IL PRIMO STRUMENTO DI INFORMAZIONE SUI PROTAGONISTI DEL MONDO **IN HOUSE**



Seguici anche  
sui nostri canali social



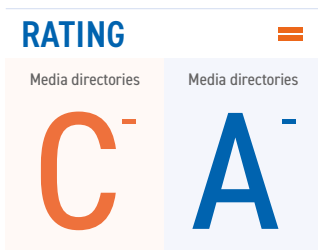
Iscriviti alla newsletter  
e resta in contatto



[www.inhousecommunity.it](http://www.inhousecommunity.it)

# FRESHFIELDS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



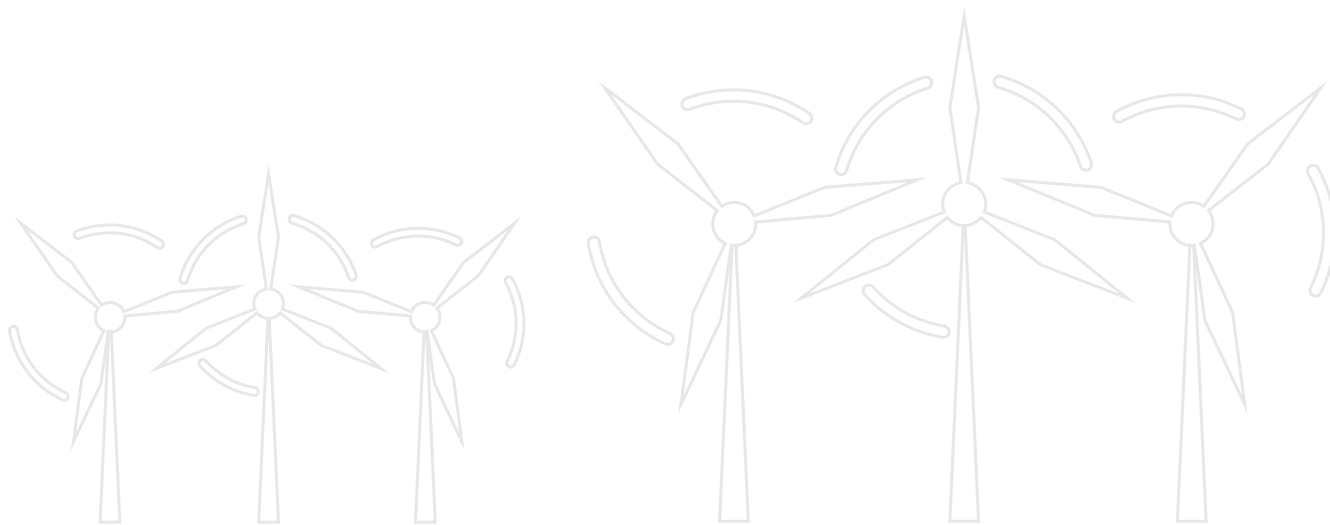
Il team segnala quest'anno una particolare focalizzazione nel seguire i profili regolamentari relativi al corretto riconoscimento del ritorno di investimenti infrastrutturali effettuati in linea con la politica energetica nazionale e alle modalità ottimali per ridurre i costi di approvvigionamento energetico per imprese ad alto consumo di energia. Tali problematiche sono state seguite sia sul piano del confronto con le istituzioni interessate, sia per i profili contenziosi, sia infine, sotto il profilo del contributo all'individuazione di soluzioni volte a migliorare lo sviluppo di una regolazione più in linea con i principi comunitari e le specificità del nostro paese.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Sono uno studio di ottimo livello con un team esperto e professionale».  
 Punti di miglioramento: «Come tutti gli studi strutturati la relazione è talvolta un po' complessa».

## I professionisti più citati dal mercato

Tommaso Salonico: «Un professionista intelligente e grande esperto del settore»



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Tommaso Salonico	<b>A</b>		✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	
Giorgio Candeloro	<b>C</b>					✓					✓	

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti



# FRESHFIELDS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**TOMMASO SALONICO**

6

22,2%  
Partner

15

55,5%  
Associate

1

3,7%  
Counsel

5

18,5%  
Trainee

## PARTNER

Tommaso Salonico, Gian Luca Zampa, Emiliano Conio, Fabrizio Arossa, Enrico Castellani, Nicola Asti

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Giorgio Candeloro**: (principal associate): Membro dei gruppi Antitrust, Competition and Trade e Energy & Natural Resources presso l'ufficio di Roma. Si occupa degli aspetti del diritto antitrust e dell'energia sia a livello comunitario sia a livello nazionale, con particolare riferimento alle questioni regolatorie e societarie connesse ai settori delle Public Utilities.

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

1

NOME. **Filippo Alberti** (Associate)

PROVENIENZA. **Allen & Overy**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border;
6. network internazionale e presenza radicata in Italia.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance **5%**

Corporate M&A **15%**

Amministrativo/ambientale **5%**

Contenzioso/arbitrati **25%**

Regulatory/antitrust **30%**

Tax Energy **5%**

Penale ambientale **10%**

Efficienza energetica **5%**

Oil & gas **35%**

Fonti rinnovabili **15%**

Utilities **50%**

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**48,8** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**85** %

# FRESHFIELDS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	3 • 11%	1 • 16,6%	Emiliano Conio
Corporate m&a	<b>B</b>	9 • 33,3%	3 • 50%	Nicola Asti, Tommaso Salonico, Gian Luca Zampa
Amministrativo ambientale	<b>A</b>	3 • 11%	1 • 16,6%	Tommaso Salonico
Contenzioso / arbitrati	<b>A</b>	12 • 44,4%	3 • 50%	Fabrizio Arossa, Enrico Castellani, Tommaso Salonico
Regulatory antitrust	<b>A</b>	11 • 40,7%	2 • 33,3%	Tommaso Salonico, Gian Luca Zampa
Tax energy	<b>A</b>	3 • 11%	1	Renato Paternollo (Dip Tax)
Penale ambientale	<b>B</b>	5 • 83,3%	1 • 16,6%	Fabrizio Arossa
Efficienza energetica	<b>C</b>	3 • 11%	1 • 16,6%	Tommaso Salonico
Oil & gas	<b>A</b>	9 • 33,3%	2 • 33,3%	Tommaso Salonico, Enrico Castellani
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	9 • 33,3%	2 • 33,3%	Tommaso Salonico, Emiliano Conio
Utilities	<b>B</b>	9 • 33,3%	2 • 33,3%	Tommaso Salonico, Nicola Asti

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## Aim Vicenza



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Contenzioso**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Tommaso Salonico**



CONTROPARTE  
**Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico / GSE**

Assistenza nel contenzioso davanti al Consiglio di Stato avverso la decisione del TAR che ha rigettato la richiesta del cliente di ottenere l'annullamento della delibera 144/2010 dell'Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico in materia di incentivi per impianti di cogenerazione abbinato al teleriscaldamento per uso industriale.

## Acciai Speciali Terni - ThyssenKrupp



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Regolamentare/Contenzioso**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Tommaso Salonico**



CONTROPARTE  
**Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico / GSE**

Assistenza in relazione alla negoziazione dei contratti con Terna relativi al finanziamento di una rete elettrica di interconnessione tra Italia e Francia, e nel ricorso in appello, presentato dall'Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico, davanti al Consiglio di Stato avverso la decisione del TAR che ha rigettato la richiesta di AST di annullare la delibera 539/2015 in materia di agevolazioni sul costo dell'energia per le imprese cd. energivore.

## Enel Green Power



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Project finance/Energie rinnovabili**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Emiliano Conio**



CONTROPARTE  
-

Assistenza in relazione a una primaria transazione di project finance, finanziata da Santander e Bank of China, per la costruzione dell'impianto solare con una capacità installata di 254 MW nel nord est del Brasile.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** OLT Offshore LNG Toscana, Yara International ASA e altre società italiane e straniere attive nei servizi energetici, utilities e rinnovabili.

# GEBBIA BORTOLOTTO

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

## RATING

Media directories

Media directories

—

A



*The team supports energy operators with consultancies in the field of corporate crime ranging from H&S management to environmental crimes*



## CONTATTI

C.so Vittorio Emanuele II  
64, 10121 Torino

T. +39 011/4546389

F. +39 011/5620622

Torino . Roma . Milano

[www.gbpenalisti.it/](http://www.gbpenalisti.it/)

Boutique di diritto penale d'impresa con una riconosciuta expertise relativa a tematiche HSE (salute, sicurezza, ambiente).

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Difficilmente si trova sul mercato un altro studio con tale esperienza di penale ambientale. I professionisti sono molto reattivi alle nostre richieste, hanno una conoscenza approfondita della materia e grande competenza».

«Punti di forza: elevato standard tecnico per le questioni ambientali; elevata affidabilità e tempestività».

## I professionisti più citati dal mercato

**Maurizio Bortolotto:** «È il nostro punto di riferimento per ogni problematica di carattere penale, sia per le sue abilità tecnico-giuridiche sia per la sua conoscenza del modo Energy. Le sue ottime doti di comunicazione e sintesi lo rendono efficace nell'attività di consulenza». «Il suo operato è eccellente: ha una competenza indiscutibile e una notevole esperienza "in campo"».

**Valentina Corino:** «Precisa, competente, reattiva, si distingue soprattutto per la notevole esperienza e disponibilità».

**Mario Gebbia:** «È la nostra interfaccia. Ha una expertise notevole e una robusta preparazione tecnica. La sua azione è sempre efficace e concreta».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE		INDUSTRIES		
		Penale Energy		Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Maurizio Bertolotto	A	✓				
Mario Gebbia	A	✓				
Valentina Corino	B	✓				
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	Carola Boggio Marzet: «È senz'altro una giovane promessa di questo mercato»					

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# GEBBIA BORTOLOTTO

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE



CAPO DIPARTIMENTO

**MAURIZIO  
BORTOLOTTO**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. riconosciuta esperienza e autorevolezza nel campo del Penale ambientale;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità del partner.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance  
Corporate M&A  
Amministrativo/ambientale  
Contenzioso/arbitrati  
Regulatory/antitrust  
Tax Energy  
Penale ambientale  
Efficienza energetica  
Oil & gas  
Fonti rinnovabili  
Utilities

100%

50%

30%

20%

3

23%  
Partner

3

23%  
Associate

4

31%  
Counsel

3

23%  
Trainee

## PARTNER

Mario Gebbia, Maurizio Bortolotto, Valentina Corino

## PROFESSIONISTI RISING STAR

Elisa Accornero, Carola Boggio Marzet: queste professioniste, rispettivamente da sei e quattro anni, partecipano proficuamente alle attività di consulenza prestate dallo Studio ai vari clienti Energy, distinguendosi per l'ottima capacità organizzativa nella gestione dei clienti, nonché per l'affidabilità e dinamicità nell'approcciarsi alle esigenze del cliente.

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**1** milione €

ATTIVITÀ ENERGY

**26** %

CAMPO DI  
SPECIALIZZAZIONE

RATING

TEAM DEDICATO

PARTNER DEDICATI

NOMI PARTNER

**Penale  
ambientale**

**A**

**6** • 46,1%

**3** • 100%

Mario Gebbia, Maurizio Bortolotto,  
Valentina Corino

# GIANNI ORIGONI GRIPPO CAPPELLI & PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Lo studio offre consulenza e assistenza in tutti i settori del mondo energy con un approccio multidisciplinare.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Li consideriamo uno dei migliori studi legali nel settore. Hanno grande competenza e fortissima specializzazione nel diritto dell'energia». «Sono tra i migliori nell'assistenza ai fondi che investono nelle rinnovabili».

## I professionisti più citati dal mercato

**Giuseppe Velluto:** «competenza specialistica ed approfondita nel diritto dell'energia»; «Il miglior amministrativista nelle rinnovabili e nell' M&A».

**Ottaviano Sanseverino:** «Ha grande esperienza. Sa sempre ideare e proporre soluzioni».

**Francesco Puntillo:** «Molto smart e veloce».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Francesco Puntillo	<b>AA</b>	✓	✓						✓	✓	✓	
Ottaviano Sanseverino	<b>AA</b>	✓	✓						✓	✓	✓	✓
Antonella Capria	<b>A</b>			✓	✓					✓		
Giuseppe Velluto	<b>A</b>				✓				✓	✓	✓	✓
Eugenio Grippo	<b>B</b>	✓	✓							✓	✓	
Oriana Granato	<b>C</b>	✓									✓	
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<b>Eleonora Canonici</b>											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# GIANNI ORIGONI GRIPPO CAPPELLI & PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**ANTONELLA CAPRIA (foto),  
EUGENIO GRIPPO,  
FRANCESCO PUNTILLO,  
OTTAVIANO SANSEVERINO**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border.

11

22,4%  
Partner

27

55,2%  
Associate

6

12,2%  
Counsel

5

10,2%  
Trainee

## PARTNER

Francesco Bruno, Stefano Cunico, Oriana Granato, Eugenio Grippo, Francesco Puntillo, Ottaviano Sanseverino, Magda Serriello, Giuseppe Velluto (Energia e Infrastrutture)  
Antonella Capria, Elisabetta Gardini, Teodora Marocco (Diritto Ambientale)

## PROFESSIONISTI RISING STAR

Raffaele Tronci (associate)  
Arrigo Arrigoni (associate)

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	18,5%
Corporate M&A	18,5%
Amministrativo/ambientale	11%
Contenzioso/arbitrati	19%
Regulatory/antitrust	11%
Tax Energy	7%
Penale ambientale	
Efficienza energetica	15%
Oil & gas	25%
Fonti rinnovabili	50%
Utilities	25%

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**124** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**20** %

# GIANNI ORIGONI GRIPPO CAPPELLI & PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	A	24 • 49%	5 • 45,4%	Oriana Granato, Eugenio Grippo, Francesco Puntillo, Ottaviano Sanseverino e Magda Serriello
Corporate m&a	A	24 • 49%	5 • 45,4%	Francesco Bruno, Eugenio Grippo, Francesco Puntillo, Ottaviano Sanseverino e Magda Serriello
Amministrativo ambientale	A	13 • 26,5%	3 • 27,2%	Antonella Capria, Elisabetta Gardini, Teodora Marocco
Contenzioso / arbitrati	A	28 • 57,1%	5 • 45,4%	Antonella Capria, Elisabetta Gardini, Antonio Liroso, Teodora Marocco e Giuseppe Velluto
Regulatory antitrust	A	6	3	Alberto Pera, Piero Fattori e Matteo Padellaro (Dip. Competition e Antitrust)
Tax energy	A	7	2	Luciano Acciari e Fabio Chiarenza (Dip. Tax)
Penale ambientale	-	STUDIO LEGALE CIRO PELLEGRINO	-	-
Efficienza energetica	A	12 • 24,4%	4 • 36,3%	Elisabetta Gardini, Francesco Puntillo, Ottaviano Sanseverino e Giuseppe Velluto
Oil & gas	A	49 • 100%	8 • 72,7%	Francesco Bruno, Antonella Capria, Stefano Cunico, Eugenio Grippo, Teodora Marocco, Francesco Puntillo, Ottaviano Sanseverino e Giuseppe Velluto
Fonti rinnovabili	A	49 • 100%	9 • 81,8%	Francesco Bruno, Antonella Capria, Stefano Cunico, Oriana Granato, Eugenio Grippo, Teodora Marocco, Francesco Puntillo, Ottaviano Sanseverino e Giuseppe Velluto
Utilities	A	15 • 30,6%	4 • 36,3%	Francesco Puntillo, Giuseppe Velluto, Stefano Cunico e Ottaviano Sanseverino

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.



# GIANNI ORIGONI GRIPPO CAPPELLI & PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

**A2A**

**113 mln €**



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A Utilities**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Francesco Puntillo**



CONTROPARTE  
**BonelliErede**

Assistenza nel partenariato industriale con le società multiutility del Comune di Cremona (AEM), Pavia (ASM), Lodi (ASTEM), Rovato (COGEME) e Crema (SCS), inclusa l'acquisizione da parte di A2A di una quota di maggioranza della multiutility Linea Group Holding. I venditori sono di proprietà di enti pubblici soggetti a complessi processi decisionali e uno dei venditori è soggetto ad una procedura di ristrutturazione del debito. Il successo dell'operazione ha implicato la soluzione di numerosi problemi tecnico-giuridici di elevata complessità.

**Macquarie Infrastructure & Real Assets (Europe) Limited and Swiss Life**

**500 mln €**



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Corporate M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Francesco Puntillo**



CONTROPARTE  
**Paul Hastings con Eiser. Allen&Overy.con le banche finanziatrici**

Assistenza nell'acquisizione dell'intero capitale di Società Gasdotti Italia (secondo operatore italiano di trasporto di gas naturale) dal fondo Eiser Global Infrastructure Fund. Si tratta di una delle maggiori operazioni nel settore del trasporto del gas naturale italiano degli ultimi tempi. L'operazione ha richiesto, tra l'altro, la risoluzione di complessi aspetti regolatori concernenti il trasporto del gas nell'Unione Europea e in Italia.

**Azienda Solare Italiana (Asi), Quercus e Swiss-Life**

**131 mln €**



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Project finance/Finance**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Ottaviano Sanseverino,  
Oriana Granato**



CONTROPARTE  
**Ashurst con Natixis e gli investitori istituzionali.**

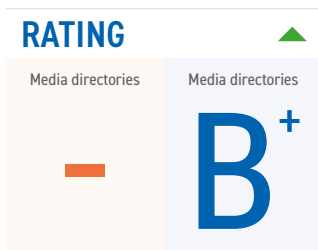
Assistenza in una operazione di finanziamento ibrido composto da una seconda emissione obbligazionaria e finanziamento bancario a favore di Asi, controllata da Quercus e Swiss-Life, volta a consentire, tra le altre cose, il rifinanziamento di parte del portafoglio di impianti solari di Asi.

Il valore dell'operazione è di 131 mln € (125 di emissione obbligazionaria a tasso fisso e variabile e 6 di finanziamento bancario).

**Altri clienti seguiti dallo studio:** InfraVia Capital Partners, Alkion Terminals e altre società italiane e straniere attive nei servizi energetici, utilities e rinnovabili.

# GITTI AND PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Lo Studio ha una profonda conoscenza del settore energy & utilities e un forte focus su attività di Corporate M&A. Il particolare il team assiste numerose utility locali in relazione:

- ad operazioni straordinarie di fusione, finanziamento strutturato ed acquisizione di società attive nel settore dei servizi energetici;
- all'avvio di nuovi business come quello dei servizi di mobilità elettrica, oltre che in varie questioni attinenti al servizio idrico;
- a contenziosi di natura amministrativa e regolatoria riguardanti certificati bianchi e la partecipazione al mercato da parte dei trader.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«I punti di forza del team: competenza, professionalità, disponibilità dei partners, ottima reattività, pragmatismo e capacità di tradurre in linguaggio semplice concetti giuridici complessi».

«Esiste un forte rapporto di fiducia con l'avvocato Viganò e l'abbiamo seguito nei vari studi in cui ha lavorato».

## I professionisti più citati dal mercato

**Piero Viganò:** «Ha un'approfondita conoscenza del mercato elettrico e di quello dell'efficienza energetica. Un professionista ineccepibile che agisce con grande efficacia, reattività e tempestività».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Piero Viganò	<b>B</b>		✓		✓				✓		✓	✓
Gregorio Gitti	<b>B</b>	✓	✓		✓	✓						✓
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<p><b>Matteo Treccani (Partner):</b> «Disponibile e business oriented, ottimo approccio col cliente».</p> <p><b>Roxana Irina Gherca (Associate):</b> «molto promettente, il suo operato è molto professionale e adeguato».</p>											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# GITTI AND PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**PIERO VIGANÒ**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

2

18%  
Partner

5

45,5%  
Associate

2

18%  
Counsel

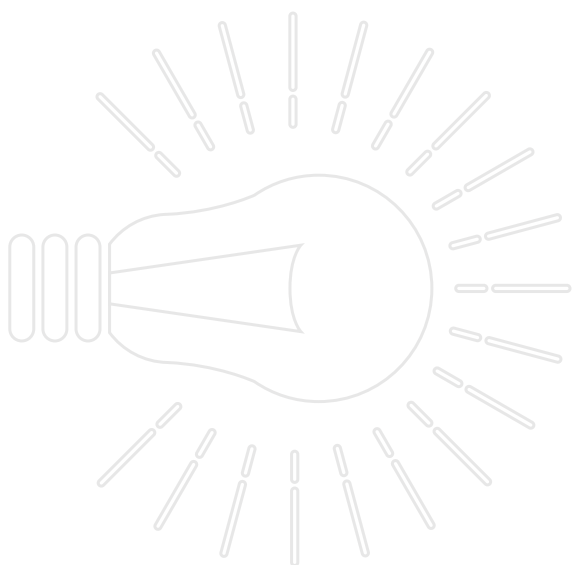
2

18%  
Altri

## PARTNER

Gregorio Gitti, Piero Viganò

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE



Project finance/finance 7%

Corporate M&A 47%

Amministrativo/ambientale 6%

Contenzioso/arbitrati 27%

Regulatory/antitrust 3%

Tax Energy

Penale ambientale

Efficienza energetica 10%

Oil & gas

Fonti rinnovabili 15%

Utilities 85%

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**13** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**5** %

# GITTI AND PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	3 • 27,3%	1 • 50%	Gregorio Gitti
Corporate m&a	<b>B</b>	6 • 54,5%	2 • 100%	Gregorio Gitti, Piero Viganò
Amministrativo ambientale	<b>B</b>	1 • 9%	-	-
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	5 • 45,5%	2 • 100%	Gregorio Gitti, Piero Viganò
Regulatory antitrust	<b>B</b>	2 • 18,2%	1 • 50%	Gregorio Gitti
Tax energy	<b>B</b>	11 • 100%	-	-
Efficienza energetica	<b>C</b>	4 • 36,4%	1 • 50%	Piero Viganò
Fonti rinnovabili	<b>B</b>	11 • 100%	2 • 100%	Gregorio Gitti, Piero Viganò
Utilities	<b>A</b>	11 • 100%	2 • 100%	Gregorio Gitti, Piero Viganò

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

# GITTI AND PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## IREN SPA



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Utilities**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Gregorio Gitti**



CONTROPARTE  
-

Assistenza nell'integrale ridefinizione della governance di Iren Spa, una delle più importanti multi-utilities italiane, tramite modifiche statutarie e più precisamente l'introduzione del c.d. "voto maggiorato" a favore dei soci pubblici.

## AGSM



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Corporate M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Gregorio Gitti**



CONTROPARTE  
**AIM Vicenza S.p.A.**

Assistenza in relazione alla prospettata fusione con AIM Vicenza che, in caso di esito positivo dell'operazione, porterà alla nascita della quinta più rilevante utility locale italiana.

## E.ON Energia S.p.a.



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Corporate M&A - Fonti rinnovabili**



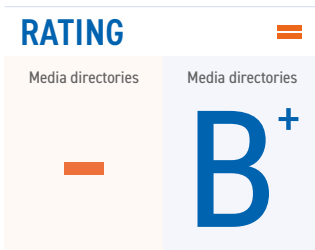
SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Piero Viganò**



CONTROPARTE  
-

Assistenza nell'acquisizione della maggioranza del capitale sociale di Casa delle Nuove Energie S.p.A., azienda leader in Italia nel settore del risparmio energetico e delle energie rinnovabili.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Operatori italiani e stranieri attivi nei servizi energetici, utilities e rinnovabili



Lo Studio fornisce assistenza - giudiziale e stragiudiziale - in ambito amministrativo, regolamentare, corporate, finance e fiscale su tematiche energetiche per i principali players nei settori dell'energia rinnovabile (eolica, solare e a biomasse), Oil&Gas, e dell'energia tradizionale nonché banche d'investimento ed istituti finanziari.

Nel 2017 il team ha seguito alcune importanti operazioni di acquisizione di società attive nel settore delle fonti rinnovabili e dell'efficienza energetica.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Studio scelto per la consolidata esperienza nel settore Energy. Il maggior punto di forza del team è la capacità di cogliere gli aspetti essenziali delle vicende e di esporre in modo preciso e puntuale tematiche giuridiche di particolare complessità nell'ambito degli atti processuali».

«Il livello qualitativo è ottimo. Del team apprezziamo la professionalità, velocità e disponibilità».

## I professionisti più citati dal mercato

**Francesco Sciaudone:** «Professionista di alto livello preciso, professionale con ottime doti negoziali. Conoscenza e esperienza nel settore e serietà i suoi punti di forza».

**Daniela Fioretti:** «Professionale e sempre veloce nei riscontri».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Francesco Sciaudone	<b>AA</b>	✓	✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓
Daniela Fioretti	<b>B</b>	✓		✓		✓			✓	✓	✓	✓
Carmine Oncia	<b>B</b>	✓		✓		✓			✓	✓	✓	✓
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	Cristiano Chiofalo: «Molto efficace».											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# GRIMALDI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**FRANCESCO  
SCIAUDONE**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border.

18

32,7%  
Partner

23

41,8%  
Associate

4

7,3%  
Counsel

10

18,2%  
Trainee

## PARTNER

Giovanni Bocciardo, Tiziana Del Prete, Roberto de Nardis di Prata, Luca Dezzani, Daniela Fioretti, Giorgio Gallenzi, Giancarlo Luglini, Maurizio Mengassini, Carmine Oncia, Adriano Pala, Fabio Pizzoccheri, Annalisa Pescatori, Elena Sacco, Riccardo Salvatori, Sergio Massimiliano Sambri, Paolo Sani, Riccardo Sallustio, Francesco Sciaudone

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Marco Della Croce** (Associate): Corporate M&A.  
Ha ottime capacità relazionali, una consolidata conoscenza nel settore energy e una comprovata capacità di risolvere le criticità nelle singole operazioni.

**Francesca Romano Ferro** (Associate): Contenzioso e Arbitrati.  
Ha ottime capacità di gestire il contenzioso civile riferito anche alla materia dell'energia.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	20%
Corporate M&A	30%
Amministrativo/ambientale	20%
Contenzioso/arbitrati	10%
Regulatory/antitrust	5%
Tax Energy	5%
Penale ambientale	
Efficienza energetica	10%
Oil & gas	10%
Fonti rinnovabili	50%
Utilities	40%

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**24** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**25** %

# GRIMALDI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	<b>10</b> • 10,2%	<b>5</b> • 27,8%	Daniela Fioretti, Roberto de Nardis di Prata, Carmine Oncia, Sergio Massimiliano Sambri, Francesco Sciaudone
Corporate m&a	<b>B</b>	<b>20</b> • 36,4%	<b>10</b> • 55,5%	Giovanni Bocciardo, Tiziana Del Prete, Giorgio Gallenzi, Salvatore Grimaldi, Giancarlo Luglini, Adriano Pala, Fabio Pizzoccheri, Annalisa Pescatori, Elena Sacco, Francesco Sciaudone
Amministrativo ambientale	<b>B</b>	<b>15</b> • 27,3%	<b>4</b> • 22,2%	Daniela Fioretti, Maurizio Mengassini, Sergio Massimiliano Sambri, Francesco Sciaudone
Contenzioso / arbitrati	<b>A</b>	<b>10</b> • 10,2%	<b>4</b> • 22,2%	Davide Contini, Maurizio Mengassini, Sergio Massimiliano Sambri, Francesco Sciaudone
Regulatory antitrust	<b>A</b>	<b>8</b> • 14,5%	<b>2</b> • 11,1%	Daniela Fioretti, Francesco Sciaudone
Tax energy	<b>B</b>	<b>6</b> • 10,9%	<b>2</b> • 11,1%	Luca Dezzani, Riccardo Salvatori
Efficienza energetica	<b>B</b>	<b>15</b> • 27,3%	<b>10</b> • 55,5%	Giovanni Bocciardo, Daniela Fioretti, Giancarlo Luglini, Carmine Oncia, Adriano Pala, Annalisa Pescatori, Elena Sacco; Riccardo Salvatori; Sergio Massimiliano Sambri; Francesco Sciaudone
Oil & gas	<b>B</b>	<b>9</b> • 16,3%	<b>7</b> • 38,8%	Daniela Fioretti, Tiziana Del Prete, Giancarlo Luglini, Carmine Oncia, Fabio Pizzoccheri, Sergio Massimiliano Sambri, Francesco Sciaudone
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	<b>20</b> • 36,3%	<b>9</b> • 50%	Daniela Fioretti, Giorgio Gallenzi, Giancarlo Luglini, Carmine Oncia, Riccardo Salvatori, Sergio Massimiliano Sambri, Francesco Sciaudone, Giovanni Bocciardo, Annalisa Pescatori
Utilities	<b>A</b>	<b>10</b> • 18,2%	<b>5</b> • 27,7%	Carmine Oncia, Adriano Pala, Elena Sacco, Sergio Massimiliano Sambri, Francesco Sciaudone

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.



## Fondo Efesto Energy, gestito da Eos Investment Management

140 mln € circa



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Corporate M&A – Amministrativo - Rinnovabili



SOCIO DI RIFERIMENTO

Francesco Sciaudone



CONTROPARTE

R&P con Gruppo Zonca

Assistenza al Fondo Efesto Energy nell'operazione di acquisizione di un portafoglio di 35 impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili per circa 40 MW di proprietà del Gruppo Telmo.

## Gruppo Enel



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Amministrativo – Contenzioso



SOCIO DI RIFERIMENTO

Francesco Sciaudone



CONTROPARTE

Diversi Comuni

Assistenza in un rilevante contenzioso in materia di illuminazione pubblica. Più precisamente, i giudizi (più di 50 dinanzi al TAR e al Consiglio di Stato) riguardano: (i) procedure di affidamento del servizio di illuminazione pubblica mediante appalti di servizi e/o project finance; (ii) procedure di riscatto degli impianti di illuminazione pubblica; (iii) l'applicazione dei canoni patrimoniali non ricognitori; (iv) occupazioni realizzate mediante gli impianti di illuminazione pubblica.

## Commissione europea



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Diritto dell'Unione europea



SOCIO DI RIFERIMENTO

Francesco Sciaudone



CONTROPARTE

-

Ad esito di una complicata procedura ad evidenza pubblica, lo Studio si è aggiudicato un contratto per fornire assistenza legale per 3 anni (2017-2019) alla Direzione Generale della Commissione europea responsabile della politica dell'UE in materia di energia. Ad oggi, Grimaldi è l'unico Studio legale italiano aggiudicatario di contratti per fornire consulenza legale alle Istituzioni europee (Commissione europea, Parlamento europeo, Agenzie indipendenti).

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Lampogas, Hera S.p.A., banche d'affari, società italiane e straniere attive nelle Rinnovabili, Utilities, Oil & gas.

# HOGAN LOVELLS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## RATING

Media directories

Media directories

C<sup>-</sup>

B

## NOVITÀ

Sono 3 i nuovi ingressi nel team quest'anno. Si tratta di un associate e due senior associate.

Il team lavora con un approccio interdisciplinare ed è in grado di coprire tutti gli aspetti delle operazioni di questo settore. Punto di forza del team: la consulenza ad operatori del mercato della raffinazione e distribuzione di petrolio.

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. network internazionale e presenza radicata in Italia.

## PARTNER

Leah Dunlop, Antonio Di Pasquale, Luca Picone, Francesco Stella, Marco Berliri, Francesca Angeloni, Carlo Massini, Francesca Rolla, Filippo Chiaves, Fulvia Astolfi, Sabrina Borocci

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

3

NOME. **Luigi Nascimbene** (Senior Associate)

PROVENIENZA. **Cleary Gottlieb**

NOME. **Alberto Nurzia** (Senior Associate)

PROVENIENZA. **Lombardi Molinari**

NOME. **Elisa Arbia** (Associate)

PROVENIENZA. **European Commision DG Competition**



CAPO DIPARTIMENTO

**LEAH DUNLOP**

11

25%  
Partner

15

34%  
Associate

6

13,6%  
Counsel

12

27,4%  
Trainee

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**27,7** milioni €

## RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI

	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Leah Dunlop	<b>B</b>		✓							✓	✓	✓
Luca Picone	<b>B</b>		✓								✓	

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# HOGAN LOVELLS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	<b>3</b> • 6,8%	<b>1</b> • 9%	Carlo Massini
Corporate m&a	<b>B</b>	<b>13</b> • 29,5%	<b>4</b> • 36,6%	Leah Dunlop, Antonio Di Pasquale, Luca Picone, Francesco Stella
Amministrativo ambientale	<b>C</b>	<b>4</b> • 9%	<b>1</b> • 9%	Francesca Angeloni
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	<b>10</b> • 22,7%	<b>3</b> • 27,2%	Francesca Angeloni, Francesca Rolla, Filippo Chiaves
Regulatory antitrust	<b>B</b>	<b>4</b> • 9%	<b>1</b> • 9%	Sabrina Borocci
Tax energy	<b>B</b>	<b>4</b> • 9%	<b>1</b> • 9%	Fulvia Astolfi
Penale ambientale	-	-	-	Francesca Angeloni (Aspetti regulatory del diritto penale ambientale); Francesca Rolla (conduzione di indagini interne e coordinamento con penalisti esterni)
Efficienza energetica	<b>B</b>	<b>4</b> • 9%	<b>1 + 2</b>	Francesca Angeloni, Corrado Fiscale (Dip. Finance and Debt Capital Markets) e Maria Deledda (Counsel Dip Administrative and public law)
Oil & gas	<b>A</b>	<b>23</b> • 52,2%	<b>8</b> • 72,7%	Leah Dunlop, Antonio Di Pasquale, Marco Berliri, Francesca Angeloni, Sabrina Borocci, Francesca Rolla, Filippo Chiaves
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	<b>14</b> • 31,8%	<b>5</b> • 45,4%	Leah Dunlop, Antonio Di Pasquale, Luca Picone, Francesco Stella, Francesca Angeloni
Utilities	<b>C</b>	<b>6</b> • 13,6%	<b>2</b> • 18,1%	Leah Dunlop, Francesca Angeloni

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## Compagnia petrolifera italiana



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Antonio Di Pasquale**



CONTROPARTE  
-

Assistenza a una compagnia petrolifera italiana, parte di un Gruppo internazionale, in relazione a tutti gli aspetti (M&A, commerciale, regulatory e ambientale) legati all'asta controllata per la vendita ad un operatore internazionale, in un pacchetto unico, delle stazioni di servizio residue (più di 1000) dopo precedenti operazioni di dismissione della rete di distribuzione carburanti in Italia, comprese quelle autostradali a marchio, anche esse seguite dal nostro studio. L'operazione prevede anche la sottoscrizione di accordi ancillari di fornitura e in materia ambientale che ne costituiscono parte integrante. Il consistente valore degli immobili retail oggetto della vendita, rende questa operazione la più importante nel mercato della distribuzione petrolifera che segue la vendita da parte di Shell della propria rete downstream italiana a Kuwait Petroleum sempre seguita dal team energy dello Studio.

## Società spagnola leader nel settore dell'energia rinnovabile



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Leah Dunlop**



CONTROPARTE  
-

Assistenza nella cessione di un parco eolico di 10MW nel Centro Italia, attraverso la vendita del veicolo societario ad un fondo che investe in impianti per la produzione di energia da fonti rinnovabili. Il veicolo aveva già sviluppato numerose altre centrali elettriche nel Sud Italia e il loro scorporo ha conferito particolare complessità all'operazione, anche per la necessità di verificare procedure amministrative riferite a un decennio, tra cui in particolare anche quella per la rinuncia ad un progetto in attesa del titolo abilitativo (autorizzazione unica) di cui dovevano valutarsi le implicazioni.

## Società italiana attiva nel campo delle energie rinnovabili



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Luca Picone**



CONTROPARTE  
**Paul Hastings**

Assistenza nella vendita del 100% delle società veicolo che possiedono 8 impianti fotovoltaici in Sicilia e Abruzzo, per un totale di capacità di 13,4 MW.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Istituzioni finanziarie e società italiane e straniere attive nelle Utilities, Fonti rinnovabili e Oil & gas.

## RATING

Media directories

Media directories



**C<sup>+</sup>**



Lo studio ha un approccio e una expertise multidisciplinare nel settore Energy con un forte focus su contenzioso ed operazioni straordinarie, in particolare cross-border.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«La qualità dell'assistenza prestata è eccezionale così come la reattività e la conoscenza tecnica del settore. Rapporto qualità-prezzo difficile da riscontrare altrove».

«I profili dei professionisti consentono di coprire tutte le materie giuridiche. Nei casi in cui abbiamo avuto necessità di un supporto su materie diverse dall'ordinaria collaborazione (ad es. amministrativo o fiscale) abbiamo trovato pronto e completo supporto».

## NOVITÀ

Il team ha accolto quest'anno un nuovo associate proveniente da Withers Bergman e un trainee.

## I professionisti più citati dal mercato

**Paolo Zamberletti:** «Il suo operato è impeccabile. I suoi punti di forza: conoscenza e preparazione tecnica, esperienza, acume commerciale e straordinaria capacità di individuare i problemi, spiegarli al cliente e offrire soluzioni».

«Coniuga una eccezionale expertise giuridica alla conoscenza puntuale della regolazione di settore con una conoscenza del business tale da riuscire ad individuare con efficacia l'impatto della normativa sui processi aziendali».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE									INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities	
Paolo Zamberletti	<b>B</b>		✓		✓				✓	✓	✓		
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	Chiara Toccagni (Counsel), Serena Germani (Associate), Leonardo Rubino (Trainee)												

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# K&L GATES

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**PAOLO  
ZAMBERLETTI**

2

22,2%  
Partner

3

33,4%  
Associate

2

22,2%  
Counsel

2

22,2%  
Trainee

## PARTNER

Paolo Zamberletti, Francesco Sanna

## PROFESSIONISTI RISING STAR

Chiara Toccagni (Counsel): ha maturato una conoscenza specialistica della regolamentazione del mercato energetico e, con specifico riferimento al settore dell'efficientamento energetico, ha dimostrato buone capacità manageriali nella gestione delle pratiche.

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

2

NOME. **Agnese Schinelli** (Associate)

PROVENIENZA. **Withers Bergman**

NOME. **Riccardo Malaguti** (Trainee)

PROVENIENZA. **Withers Bergman**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross-border;
5. network internazionale e presenza radicata in Italia;
6. buon rapporto qualità-prezzo.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance

Corporate M&A

35%

Amministrativo/ambientale

10

Contenzioso/arbitrati

35%

Regulatory/antitrust

Tax Energy

10%

Penale ambientale

Efficienza energetica

10%

Oil & gas

50%

Fonti rinnovabili

25%

Utilities

25%

ATTIVITÀ ENERGY

10 %

# K&L GATES

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>C</b>	2 • 22,2%	1 • 50%	Francesco Sanna
Corporate m&a	<b>B</b>	5 • 55,5%	1 • 50%	Paolo Zamberletti
Amministrativo ambientale	<b>C</b>	3 • 33,3%	-	-
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	6 • 66,6%	1 • 50%	Paolo Zamberletti
Tax energy	<b>B</b>	1 • 11,1%	1	Dott. Vittorio Salvadori di Wiesenhoff (Responsabile del dipartimento di diritto tributario)
Efficienza energetica	<b>B</b>	3 • 33,3%	1 • 50%	Paolo Zamberletti
Oil & gas	<b>B</b>	5 • 55,5%	1 • 50%	Paolo Zamberletti
Fonti rinnovabili	<b>B</b>	3 • 33,3%	1 • 50%	Paolo Zamberletti
Utilities	<b>B</b>	3 • 33,3%	1 • 50%	Paolo Zamberletti

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## European Bank for Reconstruction and Development (EBRD)

100 mln €



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Fonti rinnovabili - Project finance



SOCIO DI RIFERIMENTO

Paolo Zamberletti



CONTROPARTE

Akfen Holding

Assistenza in relazione ad una complessa operazione cross-border: l'investimento di EBRD nella società turca Akfen Yenilenebilir Enerji (una controllata di Akfen Holding attiva nel settore delle fonti rinnovabili). Si tratta di un delle più importanti operazioni realizzate in Turchia nel 2016 nel settore delle rinnovabili.

## Utilità S.p.A. - Energy.com S.p.A



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Utilities - Regulatory antitrust - Contenzioso



SOCIO DI RIFERIMENTO

Paolo Zamberletti



CONTROPARTE

AEEGSI - Terna S.p.A

Impugnazione avanti il Tribunale Amministrativo Regionale della Lombardia di alcune deliberazioni adottate dall'AEEGS (Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico) in materia di valorizzazione degli sbilanciamenti effettivi posti in essere dagli operatori nell'ambito del servizio di dispacciamento elettrico.

## Società operante nel commercio di gas



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Oil&Gas



SOCIO DI RIFERIMENTO

Paolo Zamberletti



CONTROPARTE

-

Assistenza in relazione ad un contratto di importazione di gas, a lungo termine, di tipo take-or-pay.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Banche d'affari, operatori italiani e stranieri attivi nei settori Oil & gas, Utilities e Fonti rinnovabili.



# L&B PARTNERS AVVOCATI ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## RATING

Media directories

Media directories



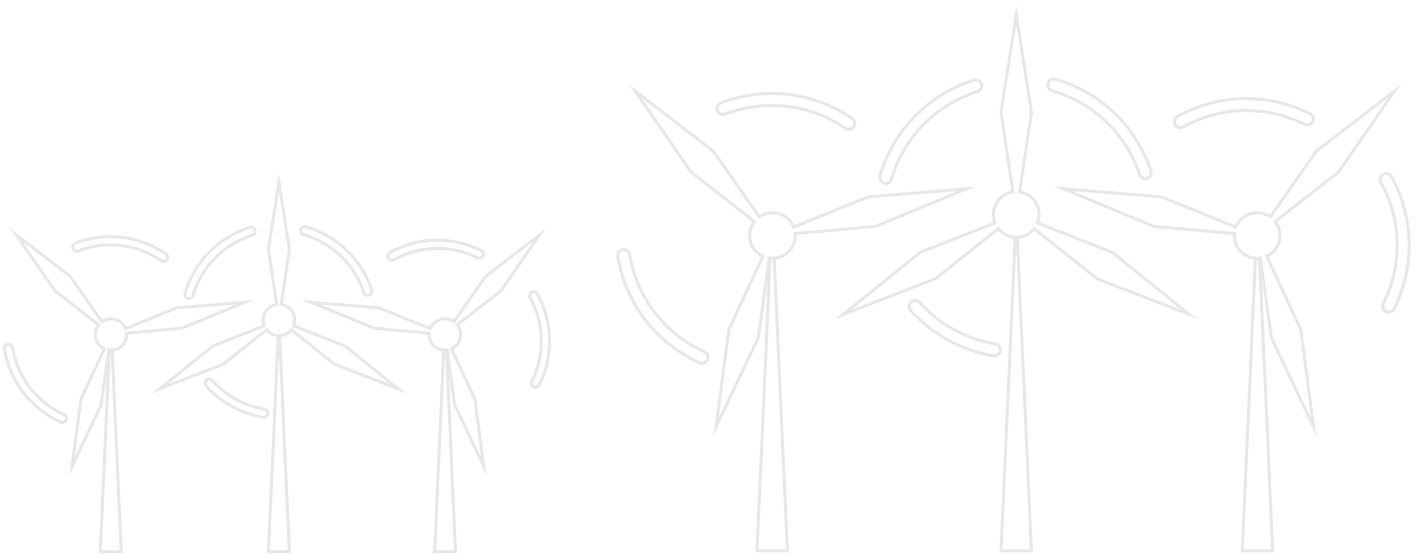
**B<sup>+</sup>**



Boutique legale con una chiara specializzazione in ambito energy. I clienti sono rappresentati da società, banche e fondi infrastrutturali attivi in particolare nel settore delle rinnovabili. Il team si occupa in particolare di Corporate M&A, Banking & Project Finance, Amministrativo e Compliance.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

Una boutique legale in grande crescita con fortissima vocazione per il settore energy. Una realtà giovane ma già molto apprezzata nel mercato dagli attori che contano.



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Michele Di Terlizzi	<b>B</b>	✓	✓						✓	✓	✓	

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# L&B PARTNERS AVVOCATI ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**MICHELE  
DI TERLIZZI**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner

2

16,6%  
Partner

8

66,6%  
Associate

-

-  
Counsel

2

16,6%  
Trainee

## PARTNER

Bartolo Cozzoli, Michele Di Terlizzi

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

2

NOME. **Andrea Semmola** (Senior Associate)

PROVENIENZA. **Ashurst**

NOME. **Carlo Maria Tealdo** (Trainee)

PROVENIENZA. -

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance

20%

Corporate M&A

50%

Amministrativo/ambientale

15%

Contenzioso/arbitrati

5%

Regulatory/antitrust

Tax Energy

Penale ambientale

Efficienza energetica

10%

Oil & gas

10%

Fonti rinnovabili

80%

Utilities

10%

FATTURATO ENERGY

90 %

ATTIVITÀ ENERGY

100 %

# L&B PARTNERS AVVOCATI ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	7 • 58,3%	1 • 50%	Michele Di Terlizzi
Corporate m&a	<b>B</b>	7 • 58,3%	1 • 50%	Michele Di Terlizzi
Amministrativo ambientale	<b>C</b>	4 • 33,3%	1 • 50%	Bartolo Cozzoli
Contenzioso / arbitrati	<b>C</b>	4 • 33,3%	1 • 50%	Bartolo Cozzoli
Efficienza energetica	<b>C</b>	7 • 58,3%	1 • 50%	Michele Di Terlizzi
Oil & gas	<b>B</b>	7 • 58,3%	1 • 50%	Michele Di Terlizzi
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	10 • 83,3%	1 • 50%	Michele Di Terlizzi
Utilities	<b>B</b>	11 • 91,6%	2 • 100%	Bartolo Cozzoli, Michele Di Terlizzi

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

# L&B PARTNERS AVVOCATI ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## Swisspower AG

180 mln €



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Michele Di Terlizzi**



CONTROPARTE  
**Studio Legale Benessia Maccagno**

Assistenza nell'acquisizione di un portafoglio di 27 impianti per la produzione di energia elettrica da fonti rinnovabili per una capacità installata consolidata pari a circa 73,0 MW. Il Gruppo Swisspower, tramite l'acquisizione, ha accresciuto la propria quota di mercato nel settore, incrementando il proprio portafoglio gestito in Italia fino ad una capacità installata pari a circa 88 MW ed una produzione annua attesa pari a circa 250 GWh.

## Daunia Wind\*

280 mln €



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A, PF**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Michele Di Terlizzi**



CONTROPARTE  
**Watson Farley & Williams con i diversi pool di banche (cedenti e cessionarie) coinvolti sui singoli progetti e impianti (per un totale di 12 banche italiane e straniere)**

Assistenza nell'operazione di cessione di quote e crediti di finanziamenti bancari, e successiva loro riorganizzazione nei termini finanziari relativi ad un portafoglio di 4 impianti eolici siti in Italia (Puglia e Campania) di titolarità di per circa 180 MW.

\* società riconducibile a Margherita e Tre&Partners la cui maggioranza è controllata da Ardian, fondo di private equity francese

## Tozzi Green

142 mln € (enterprise value )



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Michele Di Terlizzi**



CONTROPARTE  
**Ashurst**

Assistenza nella cessione della propria quota di partecipazione in TRE Solar (35%) ad Ardian. Con questo investimento, Ardian Infrastructure è diventato socio unico di Tre Solar (ridenominata 3 New), piattaforma di energia rinnovabile creata nel 2011 in joint venture con Tozzi Green. 3 New è proprietaria di impianti di energia rinnovabile da fonte solare, eolica, idroelettrica e biomassa per una potenza complessiva di 462 MW, ed è una delle più grandi società del genere in Europa.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Gruppo Maccaferri, Agritr e altre società italiane e straniere attive nelle Rinnovabili, Utilities, Oil & gas.

# foodcommunity.it

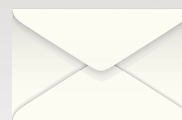
## IL PRIMO STRUMENTO DI INFORMAZIONE SUI PROTAGONISTI DEL MONDO FOOD



Seguici anche  
sui nostri canali social



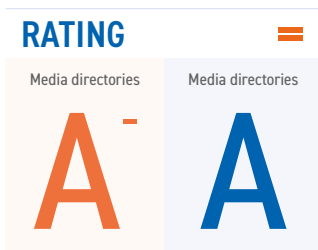
Iscriviti alla newsletter  
e resta in contatto



[www.foodcommunity.it](http://www.foodcommunity.it)

# LEGANCE

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



## NOVITÀ

Il team energy si è rinforzato con l'ingresso di tre associate e due trainee.

Legance schiera uno dei team più numerosi del mercato in grado di assistere i clienti nell'intero ciclo vitale dei progetti: dalla fase autorizzativa sino alla realizzazione, gestione, finanziamento, rifinanziamento, cessione o acquisizione degli stessi con professionisti dedicati anche a profili specialistici quali il diritto ambientale, regolamentare, urbanistico, antitrust e fiscale.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Ottimo studio, in grado di offrire assistenza a 360°. Tra i migliori nell'assistenza ai fondi che investono nelle rinnovabili». «Garantiscono conoscenza del settore e delle differenti materie, puntualità, proattività. Hanno un'ottima struttura anche a livello di associate».

## I professionisti più citati dal mercato

**Monica Colombera:** «Ha una comprovata esperienza pluriennale nel mercato Energy e ha assistito un elevato numero di importanti di aziende»

**Filippo Ruffato:** «Disponibile, competente e orientato al cliente nei confronti del quale dimostra sempre grande attenzione»



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Monica Colombera	<b>A</b>	✓	✓						✓	✓	✓	✓
Filippo Ruffato	<b>B</b>	✓	✓						✓	✓	✓	✓
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	Emanuele Artuso, Simone Ambrogi (associate)											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# LEGANCE

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**MONICA COLOMBERA**  
**FILIPPO RUFFATO**  
(Project Financing)  
**GIUSEPPE ABBRUZZESE**  
**ALESSANDRO BOTTO**  
**FILIPPO PACCIANI**  
(Diritto Amministrativo)

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border.

5

10,8%  
Partner

38

82,6%  
Associate

3

6,5%  
Counsel

-

-  
Trainee

## PARTNER

Monica Colombero, Filippo Ruffato, Giuseppe Abbruzzese, Alessandro Botto Filippo Pacciani

## PROFESSIONISTI RISING STAR

Emanuele Artuso (Associate): «Ha maturato una specifica expertise in relazione all'acquisizione e al finanziamento di progetti nel settore dell'energia. Tra le operazioni in cui è stato recentemente coinvolto segnaliamo: Tonello Energie»

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

5

NOME. **Fabrizio Bergo** (Associate)

NOME. **Lucio Di Cicco** (Associate)

NOME. **Piervincenzo Lapenna** (Associate)

NOME. **Tania Ciccarese** (Trainee)

NOME. **Raimondo Moncada** (Trainee)

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	35%
Corporate M&A	25%
Amministrativo/ambientale	20%
Contenzioso/arbitrati	10%
Regulatory/antitrust	5%
Tax Energy	5%
Penale ambientale	
Efficienza energetica	15%
Oil & gas	30%
Fonti rinnovabili	40%
Utilities	30%

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**76** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**15** %

# LEGANCE

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	A	22 · 47,8%	2 · 40% + 2	Monica Colombero, Filippo Ruffato con Antonio Palazzolo e Giovanni Scirocco (Senior Counsel)
Corporate m&a	A	22 · 47,8%	2 · 40%	Monica Colombero, Filippo Ruffato
Amministrativo ambientale	A	24 · 52,1%	3 · 60% + 1	Filippo Pacciani, Giuseppe Abbruzzese, Alessandro Botto con Luca Geninatti Satè (Senior Counsel)
Contenzioso / arbitrati	A	25 · 54%	3 · 60%	Stefano Parlatore, Daniele Geronzi, Giuseppe Abbruzzese
Regulatory antitrust	A	5	1	Vito Auricchio (Dip. Antitrust)
Tax energy	A	11	2	Claudia Gregori, Marco Graziani (Dip. Tax)
Efficienza energetica	B	23 · 50%	2 · 40% + 2	Monica Colombero, Filippo Ruffato con Antonio Palazzolo, Giovanni Scirocco, Luca Geninatti Satè
Oil & gas	A	22 · 47,8%	2 · 40% + 2	Monica Colombero, Filippo Ruffato, Antonio Palazzolo, Giovanni Scirocco
Fonti rinnovabili	A	22 · 47,8%	4 · 80%	Monica Colombero, Filippo Ruffato, Antonio Palazzolo, Giovanni Scirocco
Utilities	A	23 · 50%	2 · 40% + 3	Monica Colombero, Filippo Ruffato, con Luca Geninatti Satè, Antonio Palazzolo, Giovanni Scirocco (Senior Counsel)

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.



## Banche finanziatrici (Banca IMI, Cassa depositi e prestiti, BEI, Intesa Sanpaolo, Natixis, UniCredit)



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Project Financing**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Monica Colombera**



CONTROPARTE  
**Chiomenti con BEI, Paul Hastings con Interconnector Italia S.C.p.A., Bonellierede con Gruppo Terna**

Assistenza in relazione al finanziamento su base project financing della Linea Privata del nuovo 'Interconnector' tra Italia e Francia con una capacità di scambio complessiva di 1.200 MW. L'assistenza ha riguardato gli aspetti di due diligence, la stesura dei contratti e la documentazione finanziaria relativa al progetto.

## Tonello Energie



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Filippo Ruffato**



CONTROPARTE  
-

Assistenza nella cessione ad Asja Ambiente dell'intero capitale di Anziobiowaste, società proprietaria del progetto per lo sviluppo e la costruzione di un impianto di trattamento rifiuti (FORSU) per la produzione di biogas/biometano da realizzare nel Comune di Anzio, nonché nella negoziazione e nell'esecuzione dei contratti di progetto per la realizzazione e la gestione dell'impianto.

## Tages



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Project Financing**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Monica Colombera**



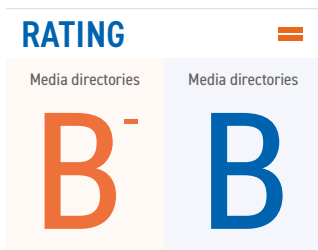
CONTROPARTE  
-

Assistenza in relazione al rifinanziamento di un portafoglio fotovoltaico, composto da 51 impianti di proprietà di 19 SPV, per una capacità di ca. 56 MW. Legance ha supportato il Fondo sia nella definizione degli aspetti di governance delle società acquisite e di struttura complessiva dell'operazione, sia nella definizione, negoziazione e perfezionamento di tutta la documentazione finanziaria lato "sponsor". Si tratta di un'operazione innovativa in quanto coniuga la contemporanea presenza (closing contestuale) della documentazione finanziaria atta a regolare il rifinanziamento di un portafoglio di impianti fotovoltaici secondo lo schema del project financing, e della documentazione progettuale relativa alla contestuale compravendita e locazione dei medesimi impianti.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Bank of Tokyo Mitsubishi - MUFG, Regione Liguria e altre società italiane e straniere attive in diversi settori merceologici.

# LINKLATERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Il dipartimento di Energy è composto da avvocati con doppia abilitazione (Italia/Inghilterra), con vasta esperienza e profonda conoscenza del mercato, domestico e internazionale. Il team, multidisciplinare, è tra i pochi in Italia attivi nel settore da oltre 19 anni ed è conosciuto per operare nell'ambito di complesse operazioni di finanziamento e di M&A sia in Italia che all'estero in particolare nel settore delle energie rinnovabili e in quello dell'oil&gas. Il network internazionale di professionisti esperti di Energy consente a Linklaters di essere lo Studio di riferimento per molti clienti che richiedono una consulenza nell'ambito di operazioni cross-border molto sofisticate o prime in Italia nel loro genere.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Lo Studio ci assiste da diversi anni per Project Finance & Export Credit Finance e siamo molto soddisfatti. Ci troviamo ottimamente. I loro punti di forza: expertise, problem solving, trust».

«Lo Studio ci assiste da un paio d'anni per il Project Finance e Corporate M&A. Apprezziamo la capacità di comprendere immediatamente le nostre esigenze, oltre alle grandi doti di flessibilità e tempestività di risposta».

## I professionisti più citati dal mercato

**Tessa Lee:** «Ottima professionista, flessibile e responsive: ha grande esperienza e la capacità di andare sempre al nocciolo del problema».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Tessa Lee	A	✓							✓	✓	✓	
Lucia Ciocarlan	C	✓							✓	✓	✓	
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	Lucia Ciocarlan (Managing Associate)											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# LINKLATERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**TESSA LEE**

2

14,2%  
Partner

8

57,1%  
Associate

3

21,4%  
Counsel

1

7,1%  
Trainee

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Lucia Ciocarlan** (Managing Associate): ha affiancato Tessa Lee nella gestione nelle operazioni di maggior rilievo; ha competenze specifiche nella gestione delle transazioni e dei clienti del settore Energy.

**Laura Belardinelli** (Managing Associate): nonostante la giovane età, ha già maturato una significativa esperienza con clienti sia nazionali che internazionali in relazione a numerose operazioni con un particolare focus nel settore Oil & gas.

**Giuseppe De Cola** (Associate): ha competenza specifica nelle tematiche Energy e ha sviluppato la capacità di interagire su un fronte internazionale essendo spesso parte di team cross border e multidisciplinari in operazioni di primaria

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

2

NOME. **Hana Agha** (Associate)

PROVENIENZA. **Linklaters, ufficio di Londra**

NOME. **Sara Giugiaro** (Trainee)

## PARTNER

Giorgio Fantacchiotti, Luca Dal Cerro

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border;
6. network internazionale e presenza radicata in Italia.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	40%
Corporate M&A	30%
Amministrativo/ambientale	10%
Contenzioso/arbitrati	5%
Regulatory/antitrust	5%
Tax Energy	5%
Penale ambientale	
Efficienza energetica	5%
Oil & gas	33,3%
Fonti rinnovabili	33,3%
Utilities	33,3%

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**38,8** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**10** %

# LINKLATERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>A</b>	8 • 57,1%	1	Tessa Lee (Counsel, Capo del dipartimento Energy and Project Finance)
Corporate m&a	<b>B</b>	3 • 21,4%	1 • 50%	Giorgio Fantacchiotti
Amministrativo ambientale	<b>C</b>	1 • 7,1%	-	-
Contenzioso / arbitrati	<b>C</b>	9 • 64,2%	1	Alessandro Villani (Partner, Capo del dipartimento Litigation)
Regulatory antitrust	<b>C</b>	4 • 28,5%	1	Lucio D'Amario (Partner, Capo del dipartimento Antitrust)
Tax energy	<b>B</b>	6 • 42,8%	1 • 50%	Luca Dal Cerro
Efficienza energetica	<b>B</b>	2 • 14,2%	1	Tessa Lee (Counsel, Capo del dipartimento Energy and Project Finance)
Oil & gas	<b>A</b>	9 • 64,2%	1 • 50% + 1	Giorgio Fantacchiotti + Tessa Lee (Counsel, Capo del dipartimento Energy and Project Finance)
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	9 • 64,2%	1 • 50% + 1	Giorgio Fantacchiotti + Tessa Lee (Counsel, Capo del dipartimento Energy and Project Finance)
Utilities	<b>B</b>	10 • 71,4%	1 • 50% + 1	Giorgio Fantacchiotti + Tessa Lee (Counsel, Capo del dipartimento Energy and Project Finance)

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## Intesa Sanpaolo/BancaIMI e SACE

25 mln \$



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Project Finance**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Tessa Lee**



CONTROPARTE  
**Clifford Chance**

Assistenza in relazione al finanziamento multi-sourced di 25 miliardi di dollari per il progetto Yamal LNG in Russia, seguendo anche tutti gli aspetti legati al regime di sanzioni applicabile e all'ottenimento delle relative autorizzazioni. Si è trattato della più grande operazione multi-source in un Paese soggetto a sanzioni. La partecipazione di Intesa Sanpaolo come unica banca commerciale è stata fondamentale per permettere al finanziamento di andare avanti. Un ulteriore elemento di complessità della transazione è stato dato dal regime di sanzioni in essere e dalla necessità, da parte dei finanziatori, di ottenere le autorizzazioni necessarie per poter procedere.

## Enel Green Power S.p.A



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Fonti rinnovabili**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Tessa Lee**



CONTROPARTE  
-

Assistenza in relazione alla presentazione di un'offerta per l'assegnazione dello sviluppo dell'impianto geotermico di Way Ratai in Indonesia e, successivamente all'aggiudicazione, alla redazione e negoziazione di un accordo di joint venture con il partner locale PTONE. Si tratta del primo progetto sviluppato dal Gruppo Enel in Indonesia nel mercato delle energie rinnovabili.

## First Reserve



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Corporate M&A - Oil & gas**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Giorgio Fantacchiotti, Tessa Lee**



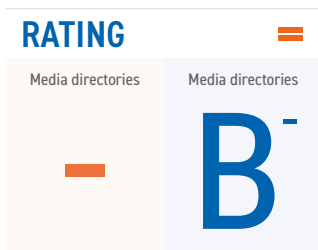
CONTROPARTE  
**Paul Hastings per il venditore EISER Infrastructure Partners LLP**

Assistenza al bidder in un procedimento d'asta per l'acquisto del 100% del capitale azionario in SGI Holding e relativo finanziamento. SGI Holding detiene il 100% del capitale azionario di Società Gasdotti Italia, operatore indipendente nel settore del trasporto del gas in Italia che possiede ed opera in una rete integrata di gas naturale che rappresenta oltre il 4% dell'intera rete italiana. Si è trattato di un'operazione particolarmente complessa, con problematiche legate all'applicazione della normativa in tema di unbounding e golden share.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Numerose banche d'affari ed enti assicurativi/finanziari, nonché operatori italiani e stranieri attivi nell'oil & gas, utilities e fonti rinnovabili.

# LIPANI CATRICALÀ & PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Il team specializzato in ambito contenzioso e amministrativo è guidato dal partner Damiano Lipani.

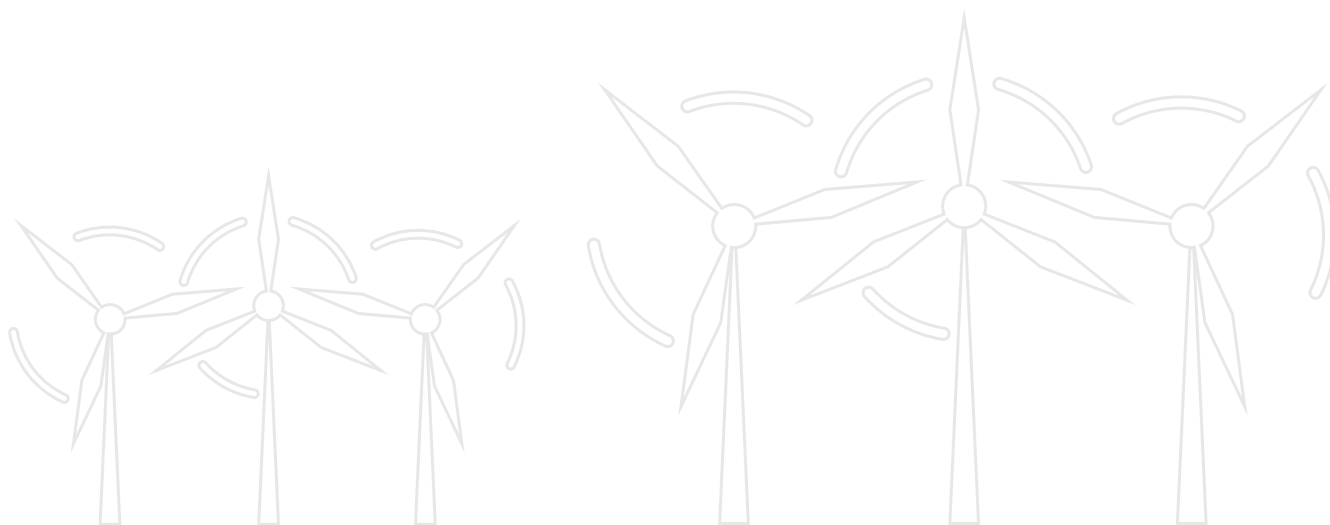
Quest'anno le attività non contenziose, hanno riguardato in particolare da un lato, il finanziamento in favore degli enti locali per la realizzazione o ammodernamento delle infrastrutture per l'erogazione dei servizi pubblici di interesse generale (idriche, gas, teleriscaldamento, ecc.) e, dall'altro, la realizzazione delle medesime infrastrutture.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Un team molto professionale, rapido e puntuale nei riscontri».

## I professionisti più citati dal mercato

Giorgio Lezzi: «Un professionista competente e sempre puntuale con cui lavoriamo molto bene».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Damiano Lipani	<b>B</b>			✓	✓				✓			✓
Giorgio Lezzi	<b>C</b>			✓					✓			✓

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# LIPANI CATRICALÀ & PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**DAMIANO LIPANI**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
2. conoscenza del mercato e del business aziendale;
3. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
4. buon rapporto qualità prezzo.

3

37,5%  
Partner

4

50%  
Associate

-

-  
Counsel

1

12,5%  
Trainee

## PARTNER

Damiano Lipani, Giorgio Lezzi, Francesca Sbrana

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance **10%**

Corporate M&A

Amministrativo/ambientale **30%**

Contenzioso/arbitrati **45%**

Regulatory/antitrust **10%**

Tax Energy

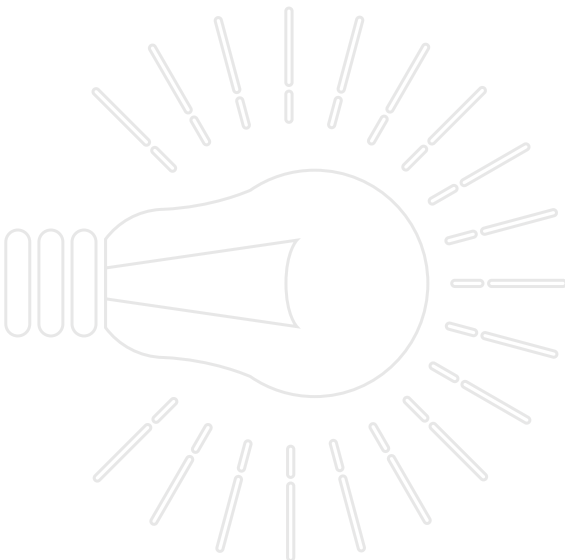
Penale ambientale

Efficienza energetica **5%**

Oil & gas **5%**

Fonti rinnovabili **5%**

Utilities **90%**



FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**5,8** milioni €

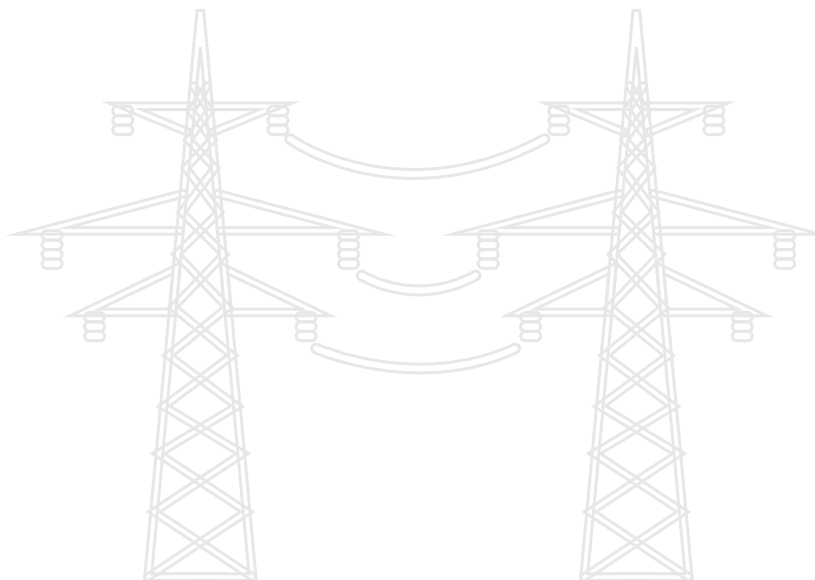
ATTIVITÀ ENERGY

**15** %

# LIPANI CATRICALÀ & PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>C</b>	<b>3</b> • 50%	<b>1</b> • 33,3%	Luigi Mazzoncini
Amministrativo ambientale	<b>A</b>	<b>6</b> • 100%	<b>2</b> • 66,6%	Damiano Lipani, Giorgio Lezzi
Contenzioso / arbitrati	<b>A</b>	<b>4</b> • 66,6%	<b>2</b> • 66,6%	Francesca Sbrana, Damiano Lipani
Regulatory antitrust	<b>A</b>	<b>3</b> • 50%	<b>1</b> • 33,3%	Antonio Catricalà
Efficienza energetica	<b>C</b>	<b>2</b> • 33,3%	<b>1</b> • 33,3%	Damiano Lipani
Oil & gas	<b>C</b>	<b>2</b> • 33,3%	<b>1</b> • 33,3%	Giorgio Lezzi
Utilities	<b>B</b>	<b>4</b> • 66,6%	<b>2</b> • 66,6%	Damiano Lipani e Giorgio Lezzi



\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.



# LIPANI CATRICALÀ & PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## Tedaldi



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Contenzioso**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Damiano Lipani, Francesca Sbrana**



CONTROPARTE  
**GSE**

Assistenza all'azienda nel contenzioso con GSE per una domanda di accesso al secondo conto energia per un impianto fotovoltaico entrato in esercizio a gennaio 2011, attraverso l'unica modalità (telematica) prevista dal GSE, respinta perché ricevuta oltre il termine previsto, a causa di un malfunzionamento del portale istituzionale. La sentenza del Consiglio di Stato stabilisce alcuni principi di particolare rilevanza in materia di relazioni informatiche tra amministrazioni e amministrati. Nel caso specifico, il GSE dovrà riconoscere all'azienda le agevolazioni previste dal secondo conto energia e ciò dopo oltre sei anni dalla scadenza dei termini per l'accesso ai relativi benefici.

## AMA - società in house interamente partecipata dal Comune di Roma Capitale

**500 mln € / anno**



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Contenzioso**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Damiano Lipani, Francesca Sbrana**



CONTROPARTE  
**-**

Assistenza dinanzi al Consiglio di Stato nell'impugnazione della sentenza con la quale il Tar Lazio, in accoglimento del ricorso proposto da E. Giovi S.r.l., ha disposto l'annullamento della Determinazione della Regione Lazio recante la fissazione in €/ton 99,14 della tariffa definitiva di accesso agli impianti di trattamento meccanico biologico dei rifiuti urbani denominati Malagrotta 1 e Malagrotta 2. Il Consiglio di Stato ha emesso la sentenza n. 248/2016 (depositata il 25 gennaio 2016), con la quale ha accolto l'appello proposto da AMA.

## BrianzAcque

**50 mln €**



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Amministrativo ambientale**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Giorgio Lezzi**



CONTROPARTE  
**-**

Assistenza nel finanziamento ottenuto dalla Banca Europea per gli Investimenti (BEI) destinato alla realizzazione degli investimenti necessari all'ammodernamento del ciclo idrico integrato.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Società attive nei settori oil & gas e utilities.

# LOMBARDI SEGNI E ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Lo Studio è da anni attivo nel settore dell'energia e presta assistenza ai propri clienti - tra cui diversi fondi di investimento nazionali e internazionali e primarie società industriali - nell'ambito dello sviluppo di progetti per la costruzione di impianti di produzione di energia sia tradizionale sia da fonti rinnovabili (eolico, biomasse, fotovoltaico e idroelettrico) e la successiva gestione degli stessi.

Lo Studio ha seguito diverse operazioni di acquisizione e joint venture nel settore dell'energia, nonché operazioni di finanza di progetto assistendo sia le società progetto sia gli istituti finanziatori.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Hanno una visione a 360 gradi nel settore Energy. Del team apprezziamo la disponibilità, l'approccio e l'analisi di dettaglio degli aspetti amministrativi».

«Lo Studio ci assiste essenzialmente per questioni di Corporate M&A. Dimostrano grande professionalità, competenza e conoscenza in particolare di diritto amministrativo e di energie rinnovabili (fotovoltaico in primis)».

## I professionisti più citati dal mercato

**Carla Mambretti:** «Grande esperienza, flessibilità e abilità negoziale».

**Nicola Gaglione:** «Molto professionale e attivo, grande capacità di capire le esigenze del cliente».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Giuseppe Lombardi	★				✓							
Carla Mambretti	A	✓	✓		✓				✓	✓	✓	✓
Nicola Gaglione	B	✓	✓									

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# LOMBARDI SEGNI E ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**CARLA MAMBRETTI** (foto)  
Head of Energy  
& Infrastructures team,  
**NICOLA GAGLIONE**  
Co-head of the Project Finance  
Department

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

3

23%  
Partner

10

77%  
Associate

—

—  
Counsel

—

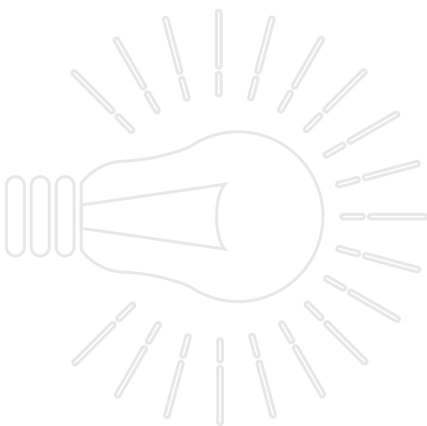
—  
Trainee

## PARTNER

Carla Mambretti, Mauro Pisapia, Luigi Pontrelli

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Davide Pelloso** (Collaboratore senior): giovane professionista dotato di capacità tecniche riconosciute da clienti e controparti che gli consentono sia di gestire in autonomia operazioni di Corporate M&A sia di fornire una qualificata assistenza in complessi contenziosi.



## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	20%
Corporate M&A	30%
Amministrativo/ambientale	15%
Contenzioso/arbitrati	20%
Regulatory/antitrust	
Tax Energy	
Penale ambientale	
Efficienza energetica	15%
Oil & gas	10%
Fonti rinnovabili	80%
Utilities	10%

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**31,5** milioni €

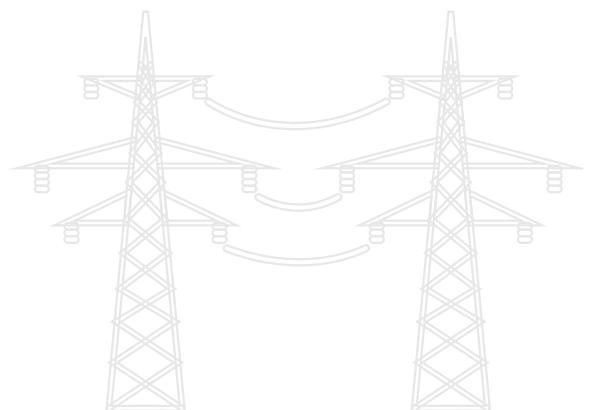
ATTIVITÀ ENERGY

**10** %

# LOMBARDI SEGNI E ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	4 • 30,7%	1 • 33,3% + 1	Carla Mambretti, Nicola Gaglione (Co-head of the Project Finance Department)
Corporate m&a	<b>B</b>	10 • 76,9%	1 • 33,3%	Carla Mambretti
Amministrativo ambientale	<b>A</b>	4 • 30,7%	2 • 66,6%	Mauro Pisapia, Luigi Pontrelli
Contenzioso / arbitrati	<b>A</b>	6 • 46,1%	1 • 33,3% + 1	Carla Mambretti, Giuseppe Lombardi
Efficienza energetica	<b>B</b>	3 • 23%	1 • 33,3%	Carla Mambretti
Oil & gas	<b>C</b>	3 • 23%	1 • 33,3%	Carla Mambretti
Fonti rinnovabili	<b>B</b>	5 • 38,4%	1 • 33,3%	Carla Mambretti
Utilities	<b>B</b>	3 • 23%	1 • 33,3%	Carla Mambretti



\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

# LOMBARDI SEGNI E ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## Iccrea BancaImpresa S.p.A



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Carla Mambretti**



CONTROPARTE  
-

Assistenza nell'ambito del project financing volto alla costruzione e messa in opera di un impianto idroelettrico in Lombardia, in favore di una società veicolo di proprietà del Gruppo E.Va. Energie Valsabbia.

## VAM Investments



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Joint Venture**

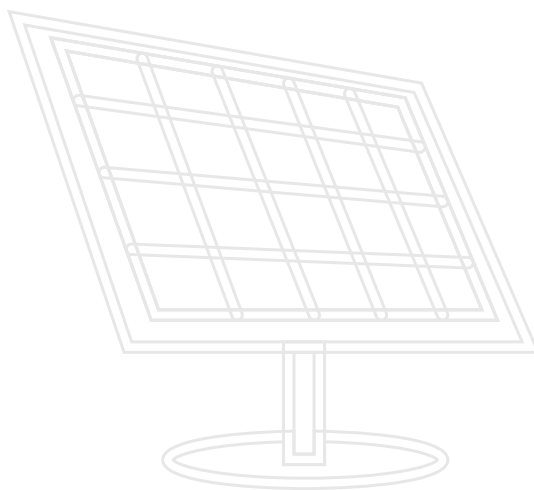


SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Carla Mambretti**



CONTROPARTE  
**L&B con il Gruppo industriale Maccaferri**

Assistenza in un investimento in S Solar, veicolo appartenente al Gruppo industriale Maccaferri che detiene circa 10 MW di impianti fotovoltaici, tra cui quelli a servizio degli stabilimenti Manifatture Sigaro Toscano di Lucca, Zuccherificio di San Quirico (PR) e SAMP di Bentivoglio (BO). Con l'operazione VAM Investments acquista il 49,9% di S Solar, mentre il 50,1% resta al Gruppo industriale Maccaferri tramite la controllata SECI Energia.



**Altri clienti seguiti dallo studio:** Primarie banche d'affari e società italiane e straniere attive nelle fonti rinnovabili, oil & gas e utilities.

# MACCHI DI CELLERE GANGEMI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Consolidata esperienza ed expertise nel settore Energy a 360 gradi, in particolare in materia di Energia elettrica, sia da fonti tradizionali sia rinnovabili e Oil & gas. L'attività dello Studio comprende sia le procedure amministrative per l'ottenimento di permessi e autorizzazioni, sia la contrattualistica/consulenza relativa alle attività correlate, tra cui la strutturazione di finanziamenti non-recourse per progetti energetici.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Studio scelto per la conoscenza del mercato e della regolamentazione energetica. I professionisti sono stati in grado di rispondere alle esigenze di una associazione di categoria come la nostra, i cui soci hanno interessi e richieste a volte anche contrastanti, date le differenti dimensioni e posizionamento sul mercato».

«Team specializzato sempre a disposizione e responsive. Fanno del tuo problema un loro problema. E garantiscono un buon rapporto qualità-prezzo».

## I professionisti più citati dal mercato

**Francesco Piron:** «I punti di forza sono competenza, disponibilità, collaborazione».

«Professionale e sempre capace di interfacciarsi con i rappresentanti di varie e differenti società con esigenze diverse tra loro. Punti di forza: duttilità, disponibilità. In grande crescita per via della sua conoscenza della regolamentazione e del modus operandi dell'AEEGSI».

**Emilio Sani:** «Un vero "leader" e un problem solver con competenza ad altissimi livelli e ottime capacità relazionali».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Claudio Visco	<b>A</b>	✓	✓								✓	
Francesco Piron	<b>B</b>				✓	✓			✓	✓	✓	✓
Rosaria Arancio	<b>B</b>			✓								
Emilio Sani	<b>B</b>		✓			✓			✓			
Marco Sella	<b>B</b>		✓							✓		
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato		<p><b>Simone Rossi</b> (Partner - Bancario, finanziario e ristrutturazione del debito) e <b>Tiziana Sogari</b> (Senior Associate): «professionali, competenti e pronti nelle risposte».</p> <p><b>Silvia Lazzeretti</b> (Partner - Dipartimento Contenzioso e Arbitrato): «Conoscenza del contenzioso, alta capacità di gestione e problem solver».</p> <p><b>Paolo Biasin</b> (Associate), <b>Giacomo Bonfante</b> (Associate).</p>										

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# MACCHI DI CELLERE GANGEMI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**CLAUDIO VISCO**

9

39,1%  
Partner

12

52,1%  
Associate

1

4,3%  
Counsel

2

8,6%  
Trainee

## PARTNER

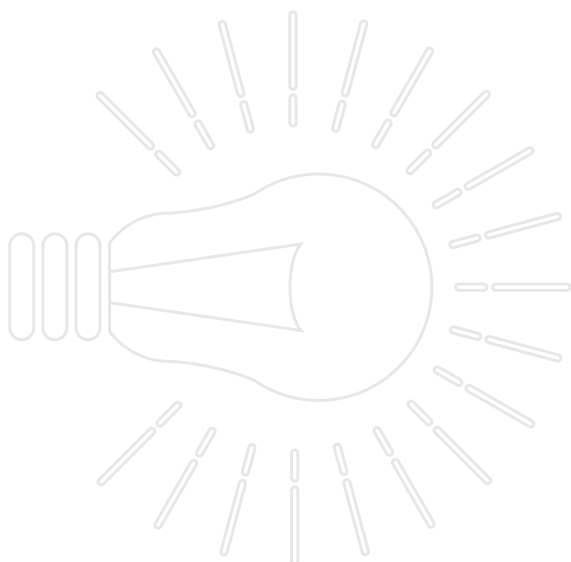
Claudio Visco, Francesco Piron, Emilio Sani, Marco Sella, Doris Mansueto, Giannalberto Mazzei, Rosaria Arancio, Claudia Brusaglioni, Silvia Dell'Atti

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo;
6. buon rapporto qualità prezzo.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	10%
Corporate M&A	15%
Amministrativo/ambientale	20%
Contenzioso/arbitrati	15%
Regulatory/antitrust	20%
Tax Energy	5%
Penale ambientale	5%
Efficienza energetica	10%
Oil & gas	20%
Fonti rinnovabili	40%
Utilities	40%



FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**13,3** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**30** %

# MACCHI DI CELLERE GANGEMI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	4 • 44,4%	Claudio Visco, Claudia Bruscazioni, Silvia Dell'Atti
Corporate m&a	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	3 • 33,3%	Claudio Visco, Marco Sella, Emilio Sani
Amministrativo ambientale	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	3 • 33,3%	Doris Mansueto, Giannalberto Mazzei, Rosaria Arancio
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	2 • 22,2%	Francesco Piron, Doris Mansueto
Regulatory antitrust	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	2 • 22,2%	Francesco Piron, Emilio Sani
Tax energy	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	1	Arnaldo Salvatore (dipartimento tax)
Efficienza energetica	<b>C</b>	NUM. VARIABILE	2 • 22,2%	Emilio Sani, Francesco Piron
Oil & gas	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	3 • 33,3%	Francesco Piron, Marco Sella, Giannalberto Mazzei
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	3 • 33,3%	Claudio Visco, Emilio Sani, Francesco Piron
Utilities	<b>A</b>	NUM. VARIABILE	2 • 22,2%	Francesco Piron, Doris Mansueto

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.



# MACCHI DI CELLERE GANGEMI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## AIGET e 20 operatori attivi nel trading di energia elettrica



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Utilities – Regulatory antitrust - Contenzioso



SOCIO DI RIFERIMENTO

Francesco Piron



CONTROPARTE

AEEGSI (Autorità per l'energia elettrica il gas e il sistema idrico)

Impugnazione avanti il Tar della Lombardia - Milano (complessivamente circa ventina procedimenti) della delibera 342/16 con cui l'AEEGSI aveva ordinato alla maggior parte degli operatori attivi nel trading di energia elettrica la restituzione a Terna dei presunti maggiori introiti ottenuti a titolo di corrispettivi maturati in virtù delle previgenti regole in materia di sbilanciamenti effettivi. Si tratta di una questione innovativa, estremamente complessa, con una forte componente di unicità perché solo di rado si è in presenza di vicende/istruttorie così importanti da coinvolgere un intero settore e la sua Associazione di categoria più importante, AIGET, con fortissimo impatto economico e sul business in quanto le cifre in ballo (ordini restitutori – sanzioni ecc.) riguardano decine di milioni di euro e in molti casi l'esito di tali procedimenti può decidere la sopravvivenza o meno dell'operatore coinvolto.

## VERONAGEST S.p.A



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Corporate M&A



SOCIO DI RIFERIMENTO

Claudio Visco



CONTROPARTE

-

Assistenza nella cessione al secondo fondo F2i Sgr di uno dei principali portafogli eolici italiani, costituito da 7 parchi produttivi operanti in Sicilia e in Calabria con una potenza installata complessiva pari a 282 MW.

## Decine di operatori industriali di piccole e medie dimensioni



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Utilities



SOCIO DI RIFERIMENTO

Emilio Sani



CONTROPARTE

-

Lo Studio ha sviluppato modelli contrattuali di locazione operativa e di cessione di energia in autoconsumo per decine di operatori industriali, che intendono mettere a disposizione e mantenere impianti per l'efficienza energetica e/o l'autoconsumo elettrico; tali formati contrattuali sono diventati un punto di riferimento nel settore, specialmente per le piccole infrastrutture.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Gruppo Hera, Gruppo Falck Renewables, Italia Solare, IES Italiana Energie e Servizi Spa, Linscan Advanced Pipe Lines & Tanks Service, Unioil Supply As.

# MAISTO E ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## RATING

Media directories

Media directories

NEW

—

A

“

*52 members, 11 partners, fully dedicated to Italian and international tax law with deep experience in tackling even the most complex cases*

”

## CONTATTI

Piazza F. Meda, 5  
Milan

Piazza D'Aracoeli 1  
Rome

2 Throgmorton Avenue  
London EC2N 2DG

T: +39 02 776931

T: +39 06 45441410

T: +44 (0)20 73740299

[info@maisto.it](mailto:info@maisto.it)

[www.maisto.it](http://www.maisto.it)

Il team guidato dal partner Andrea Parolini registra quest'anno una buona vitalità per il mondo dell'energy. Lo studio segnala in particolare l'assistenza a società che, anche in ragione del basso prezzo del petrolio, hanno concentrato la loro attività nell'ottimizzazione della distribuzione e del retail nonché l'assistenza ad alcune major nell'ambito di verifiche fiscali aventi anche conseguenze penali.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Un team molto preparato e disponibile: hanno una conoscenza molto specifica della materia e coprono ad ampio spettro vari settori economici».

«Professionalità, puntualità, capacità di proporre valide strategie e di comunicare efficacemente».

Margini di miglioramento: «Potrebbero migliorare su alcune operatività non domestiche».

«Alcune tematiche più "semplici" potrebbero essere maggiormente delegate agli associate maggiore tempestività delle risposte».

## I professionisti più citati dal mercato

**Andrea Parolini:** «Estremamente professionale e attento agli aspetti particolari, ma comunque sostanziali ed in qualche modo determinanti, della materia».

**Aurelio Massimiano:** «Competenza tecnica, disponibilità, comunicatività e empatia».

**Roberto Gianelli:** «Competente e disponibile».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE							INDUSTRIES			
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Andrea Parolini	A						✓					
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato		Andrea Rottoli, Andrea Annoni, Sara Montalbetti										

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# MAISTO E ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**ANDREA PAROLINI**

5

55,5%  
Partner

4

45,5%  
Associate

-

-  
Counsel

-

-  
Trainee

## PARTNER

Andrea Parolini, Marco Cerrato, Guglielmo Maisto, Aurelio Massimiano, Riccardo Michelutti

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
2. conoscenza del mercato e del business aziendale;
3. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance

Corporate M&A

Amministrativo/ambientale

Contenzioso/arbitrati

Regulatory/antitrust

Tax Energy

100%

Penale ambientale

Efficienza energetica

Oil & gas

60%

Fonti rinnovabili

20%

Utilities

20%

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**30** milioni €

CAMPO DI  
SPECIALIZZAZIONE

RATING

TEAM DEDICATO

PARTNER DEDICATI

NOMI PARTNER

Tax energy

-

9 • 100%

5 • 100%

Andrea Parolini, Marco Cerrato,  
Guglielmo Maisto, Aurelio Massimiano,  
Riccardo Michelutti

# MAISTO E ASSOCIATI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## Snam



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Tax energy**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Riccardo Michelutti**



CONTROPARTE  
**Agenzia delle Entrate**

Assistenza in relazione alla separazione da Snam del business della distribuzione cittadina del gas facente capo alla controllata Italgas finalizzata alla creazione di una società holding, ITG Holding, e alla sua quotazione. L'assistenza ha riguardato l'individuazione dell'operazione idonea ad ottenere un'efficiente allocazione dell'indebitamento finanziario tra Snam e la società quotanda ITG Holding, così come un risultato fiscalmente efficiente ma al contempo non suscettibile di essere contestato sulla base della disciplina fiscale dell'abuso del diritto.

## Banca IMI



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Tax energy**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Andrea Parolini**



CONTROPARTE  
-

Assistenza in relazione ai profili fiscali connessi alla creazione della linea di business nel settore della compravendita gas naturale in ambito nazionale e comunitario.

## Acciaieria Arvedi (Gruppo Finarvedi)



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Tax energy**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Andrea Parolini**



CONTROPARTE  
**Enel**

Assistenza in relazione ai profili fiscali e negoziali connessi ai rapporti con il GSE ed Enel. L'operazione ha visto lo studio coinvolto nella valutazione delle implicazioni tributarie e dei rapporti negoziali con Enel e alcune delle sue consociate in relazione alle strategie di efficientamento energetico del Gruppo.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Società italiane e straniere attive in diversi settori merceologici.

# MCDERMOTT WILL & EMERY

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

## RATING

Media directories

Media directories

**B<sup>-</sup>**

**B<sup>-</sup>**

## NOVITÀ

Nel maggio 2017, è entrato a far parte del team Energy, con la qualifica di Partner, **Emidio Cacciapuoti**, proveniente dalla sede italiana dello studio cinese King & Wood Mallesons. Il professionista, si occupa della gestione di tutti gli aspetti fiscali delle operazioni sul mercato secondario delle energie rinnovabili nonché della creazione di adeguate strutture di investimento.

Lo studio vanta una practice globale di consolidata esperienza nel settore energetico. Il local team è multidisciplinare e multi-linguistico: la conoscenza della lingua e della normativa tedesca in particolare è un plus molto apprezzato dai clienti; Quest'anno il team segnala un'attività rilevante sul fronte dell'acquisizioni sul mercato secondario delle energie rinnovabili di singoli impianti ovvero di portafogli di maggiori dimensioni, e sul fronte del project finance.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Excellent team. Extremely pragmatic and solution oriented. German speaking is a plus».

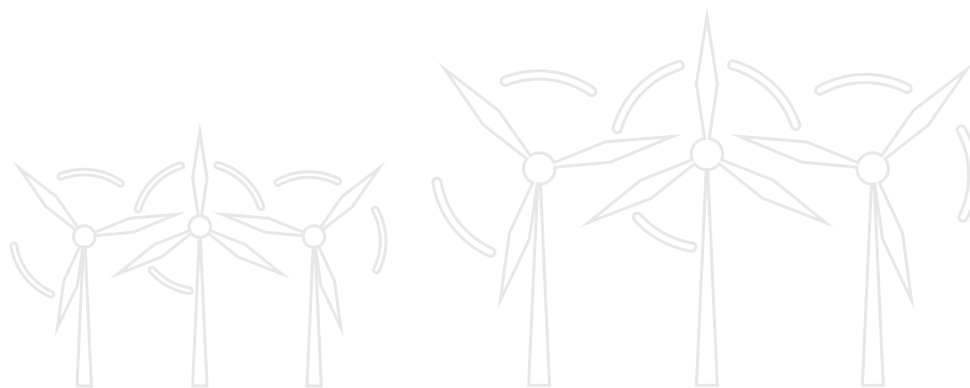
«Lo Studio può contare su professionisti seri, efficienti, pazienti e preparati».

## I professionisti più citati dal mercato

**Carsten Steinhauer:** «Very good work. Excellent juridical know-how and skills. Pragmatic and solution oriented».

«Il suo operato è ottimo. Professionalità, chiarezza e pazienza i suoi punti di forza».

**Riccardo Narducci:** (Associate): «Molto preparato. Il giusto erede dell'Avv. Steinhauer».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE									INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities	
Carsten Steinhauer	<b>B</b>	✓	✓						✓		✓	✓	
Marco Cerritelli	<b>C</b>	✓	✓						✓		✓	✓	
Emidio Cacciapuoti	<b>C</b>						✓						

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# MCDERMOTT WILL & EMERY

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE



CAPO DIPARTIMENTO  
**CARSTEN STEINHAUER**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. network internazionale e presenza radicata in Italia.

3

30%  
Partner

5

50%  
Associate

-

-  
Counsel

2

20%  
Trainee

## PARTNER

Carsten Steinhauer, Marco Cerritelli, Emidio Cacciapuoti

## PROFESSIONISTI RISING STAR

Riccardo Narducci, Valentina Perrone (Associate):  
Hanno ottime capacità manageriali e i clienti li cercano come primario punto di contatto. Si distinguono per impegno, entusiasmo eccezionali».

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

3

NOME. **Emidio Cacciapuoti** (Partner)  
PROVENIENZA. **King & Wood Malleson**

NOME. **Enrico Spinelli** (Dottore Commercialista)  
PROVENIENZA. **King & Wood Malleson**

NOME. **Davide Missaglia** (Senior Associate)  
PROVENIENZA. **King & Wood Malleson**

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance

35%

Corporate M&A

45%

Amministrativo/ambientale

Contenzioso/arbitrati

10%

Regulatory/antitrust

Tax Energy

5%

Penale ambientale

Efficienza energetica

5%

Oil & gas

Fonti rinnovabili

80%

Utilities

20%

ATTIVITÀ ENERGY

25 %

# MCDERMOTT WILL & EMERY

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>A</b>	<b>7</b> • 70%	<b>2</b> • 66,6%	Carsten Steinhauer, Marco Cerritelli
Corporate m&a	<b>B</b>	<b>6</b> • 60%	<b>2</b> • 66,6%	Carsten Steinhauer, Marco Cerritelli
Amministrativo ambientale	-	<b>2</b> • 20%	-	-
Contenzioso / arbitrati	<b>C</b>	<b>2</b> • 20%	-	-
Tax energy	<b>B</b>	<b>3</b> • 30%	<b>1</b> • 33,3% + <b>1</b>	Emidio Cacciapuoti, Mario Martinelli
Efficienza energetica	<b>C</b>	<b>6</b> • 60%	<b>2</b> • 66,6%	Carsten Steinhauer, Marco Cerritelli
Oil & gas	<b>C</b>	-	-	-
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	<b>8</b> • 80%	<b>2</b> • 66,6%	Carsten Steinhauer, Marco Cerritelli
Utilities	<b>B</b>	<b>6</b> • 60%	<b>2</b> • 66,6%	Carsten Steinhauer, Marco Cerritelli

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.



Lo studio ha una consolidata expertise nel settore, in particolare in materia di trasporto del gas. È uno degli studi più attivi in campo delle energie rinnovabili, in particolare nelle operazioni project finance, dirette a sostenere economicamente la realizzazione di parchi eolici ed altre innovative infrastrutture su tutto il territorio italiano.

### GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Lo Studio ci assiste da diversi anni per project finance e contenzioso. Il team ci assiste con professionalità e dinamismo».

### I professionisti più citati dal mercato

Eugenio Siragusa: «È un professionista estremamente pragmatico e competente».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Raffaele Caldarone	<b>C</b>		✓									
Federico Manili	<b>C</b>		✓									
Eugenio Siragusa	<b>C</b>	✓										
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<b>Martina Marmo</b> (Senior Associate)											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti





CAPO DIPARTIMENTO

**RAFFAELE CALDARONE**  
(foto),  
**FEDERICO MANILI**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border.

6

21,4%  
Partner

10

35,8%  
Associate

-

-  
Counsel

12

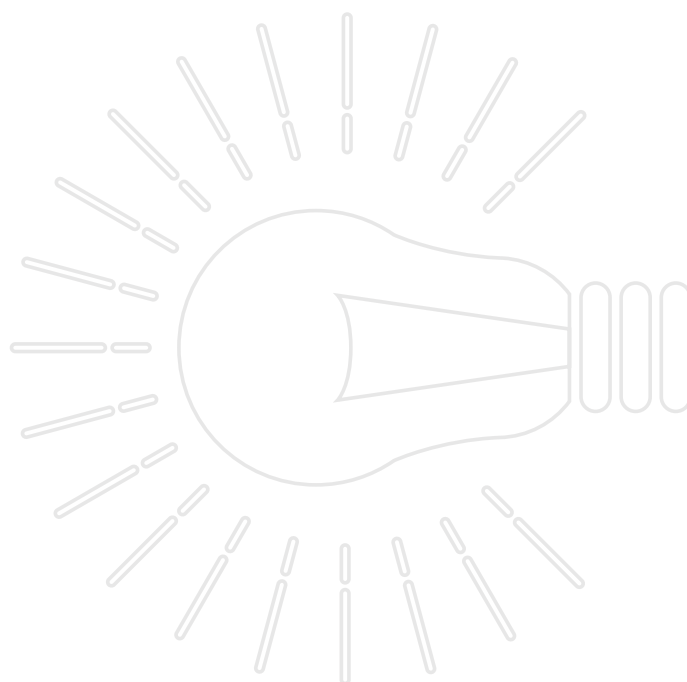
42,8%  
Trainee

## PARTNER

Raffaele Caldarone, Federico Manili, Giuliano Berruti, Guido Martinelli, Carlo Grignani, Eugenio Siragusa

## PROFESSIONISTI RISING STAR

Lucia Corradi (Managing Associate): si è occupata di diverse operazioni che hanno coinvolto importanti aziende italiane ed internazionali nei settori delle rinnovabili e Oil & Gas, focalizzando la sua attenzione in particolare su attività di corporate M&A.



FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**75** milioni €

## Snam

225 mln €



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Oil & Gas



SOCIO DI RIFERIMENTO

Raffaele Caldarone e Carlo Grignani



CONTROPARTE

-

Assistenza nell'accordo definitivo con Edison (primo operatore energetico in Italia) per l'acquisizione del 100% del capitale sociale di Infrastrutture Trasporto Gas, terzo operatore italiano nel trasporto del gas naturale, e di una quota del 7,3% del capitale di Terminale GNL Adriatico, il più grande terminale GNL in Italia. Questa operazione consente a Snam di rafforzare le proprie infrastrutture sul territorio e di presidiare nuove aree strategiche in Italia.

## BPER, BPM, ICCREA BancaImpresa S.p.A., Creval

97 mln €



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Fonti rinnovabili/Project Finance



SOCIO DI RIFERIMENTO

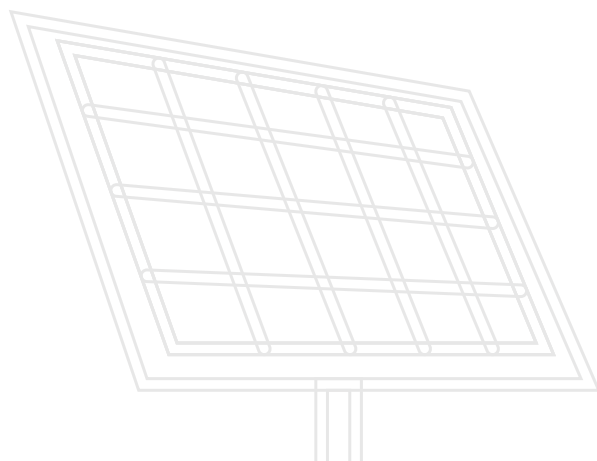
Eugenio Siragusa



CONTROPARTE

-

Consulenza legale ad un gruppo di banche in un'operazione di project finance a favore di un SPV interamente di proprietà di PLT Energia., holding italiana operante nel mercato delle energie rinnovabili, in vista della costruzione di uno dei più grandi impianti eolici italiani (60 MW), il "Parco Eolico di Tursi e Colobraro S.r.l.". L'ingente investimento consentirà di dare piena attuazione al piano industriale e alla strategia di crescita organica del Gruppo PLT Energia, oltre a concorrere alla missione ambientale di portare energia "pure green" in molte famiglie italiane.



**Altri clienti seguiti dallo studio:** Numerose società nazionali e straniere attive nei settori Oil & gas e Rinnovabili.

# financecommunity.it

## IL PRIMO STRUMENTO DI INFORMAZIONE SUI PROTAGONISTI DEL MERCATO FINANZIARIO



Seguici anche  
sui nostri canali social



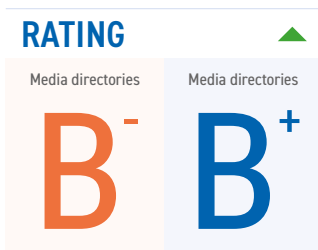
Iscriviti alla newsletter e  
resta in contatto



[www.financecommunity.it](http://www.financecommunity.it)

# NORTON ROSE FULBRIGHT

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Forte di una practice internazionale tra le più vaste e strutturate al mondo, il team locale dello Studio garantisce ai propri clienti un'assistenza legale trasversale e la conoscenza approfondita di tutte le aree di lavoro che includono l'energia convenzionale (petrolio, gas naturale e carbone) e l'energia rinnovabile (fotovoltaico, eolico, idroelettrico, biomassa, geotermico).

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Sono un team multidisciplinare con una forte competenza tecnica e conoscenza specifica nel settore energy».

«Il team è sempre disponibile e riesce a sostenere ritmi di lavoro molto serrati potrebbe giovarsi da una crescita del team».

## I professionisti più citati dal mercato

**Arturo Sferruzza:** «È un professionista molto intelligente e proattivo, con una profonda conoscenza dei requisiti legali delle procedure di project finance».

**Luigi Costa (Senior associate):** «Professionista completo e di grande talento, ho potuto apprezzare la sua determinazione e il suo impegno. È molto dinamico e con una grande capacità di guidare le persone a raggiungere risultati».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Arturo Sferruzza	AA	✓	✓	✓						✓	✓	✓
Gennaro Mazzuocolo	B	✓								✓	✓	✓
Ilario Giangrossi	B				✓							
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<p><b>Ginevra Biadico</b>, Middle Associate, specializzata in ambito amministrativo: «una professionista molto preparata in grado di presentare argomenti complessi in modo molto chiaro e semplice al cliente».</p> <p><b>Marcello Ciampi</b> Senior Associate, specializzato in ambito corporate M&amp;A: «Professionista serio e competente e molto committed».</p>											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# NORTON ROSE FULBRIGHT

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**ARTURO SFERRUZZA**

3

27,3%  
Partner

4

36,4%  
Associate

1

9%  
Counsel

3

27,3%  
Trainee

## PARTNER

Arturo Sferruzza, Gennaro Mazzuocolo, Ilario Giangrossi

## PROFESSIONISTI RISING STAR

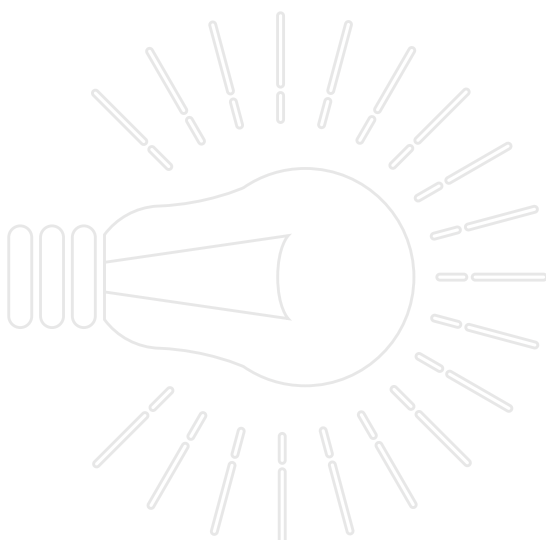
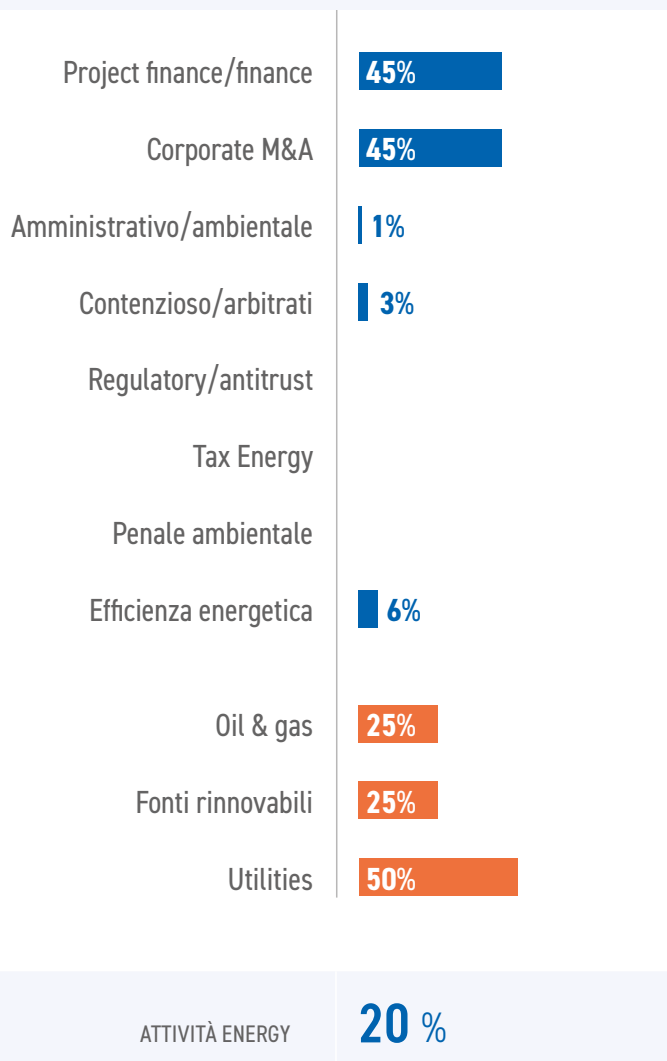
**Luigi Costa** (senior associate): con più di 10 operazioni all'attivo nel settore nell'ultimo anno, ha un'elevata capacità di origination, di gestione dell'operazione nonché un'ottima conoscenza della contrattualistica commerciale e di progetto.

**Elisabetta Negrini** (senior associate): ha un'ottima capacità di gestione del rapporto col cliente e un'elevata preparazione e profonda conoscenza della documentazione finanziaria.

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. conoscenza del mercato e del business aziendale;
3. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
4. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border;
5. network internazionale e presenza radicata in Italia;
6. buon rapporto qualità prezzo.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE



# NORTON ROSE FULBRIGHT

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>A</b>	<b>9</b> • 81,8%	<b>2</b> • 66,6%	Arturo Sferruzza, Gennaro Mazzuocolo
Corporate m&a	<b>A</b>	<b>9</b> • 81,8%	<b>1</b> • 33,3%	Arturo Sferruzza
Amministrativo ambientale	<b>B</b>	<b>2</b>	<b>1</b> • 33,3%	Arturo Sferruzza
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	<b>2</b>	<b>1</b> • 33,3%	Ilario Giangrossi
Efficienza energetica	<b>B</b>	<b>9</b> • 81,8%	<b>2</b> • 66,6%	Arturo Sferruzza, Gennaro Mazzuocolo
Oil & gas	<b>A</b>	<b>9</b> • 81,8%	<b>2</b> • 66,6%	Arturo Sferruzza, Gennaro Mazzuocolo
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	<b>9</b> • 81,8%	<b>2</b> • 66,6%	Arturo Sferruzza, Gennaro Mazzuocolo
Utilities	<b>B</b>	<b>9</b> • 81,8%	<b>2</b> • 66,6%	Arturo Sferruzza, Gennaro Mazzuocolo



\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

# NORTON ROSE FULBRIGHT

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## Enel Green Power

1,35 mld \$ (Enterprise value totale del Portafoglio di 2.5 mld \$)



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Corporate M&A, Project Finance



SOCIO DI RIFERIMENTO

Arturo Sferruzza



CONTROPARTE

-

Assistenza negli accordi per la cessione all'investitore istituzionale Caisse de dépôt du Quebec ed al veicolo di investimento dei principali fondi pensione messicani CKD Infraestructura México, dell'80% del capitale sociale di una holding messicana di nuova costituzione titolare di un portafoglio che ricomprende otto SPV aventi una capacità complessiva pari a 1,7 GW.

L'operazione consente di creare una partnership con due primari operatori finanziari recuperando capitale da investire in sviluppo di nuovi progetti e riducendo l'indebitamento complessivo del gruppo in maniera significativa.

## Tages Group



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Corporate M&A, Project Finance



SOCIO DI RIFERIMENTO

Arturo Sferruzza



CONTROPARTE

Clifford Chance con le banche finanziatrici

Assistenza nell'accordo volto all'acquisizione da SunReserve dell'intero capitale sociale di cinque società lussemburghesi, indirettamente controllate da First Reserve Energy Infrastructure Fund, che attraverso 8 società veicolo sono proprietarie di un portafoglio di 9 impianti fotovoltaici della potenza complessiva di ca. 101 MWp.

Contestuale assistenza a Tages Helios quale borrower del rifinanziamento di circa €360 milioni del portafoglio fotovoltaico acquisito, strutturato come 'holdco financing' che sarà utilizzato per far fronte all'indebitamento esistente delle società veicolo e per finanziare altri progetti.

## Sonnedit - Gruppo IIF Solar Investment

197 mln € tot. (95 mln €, valore bond)



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Corporate M&A, Project Finance



SOCIO DI RIFERIMENTO

Arturo Sferruzza

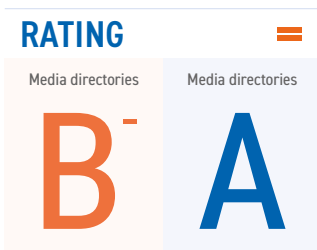


CONTROPARTE

Studio Gattai, Minoli, Agostinelli & Partners con i venditori. Orrick con le banche coinvolte nel rifinanziamento.

Assistenza nell'acquisto dell'intero capitale sociale di Solar Holding, società cui fa capo un portafoglio che comprende circa 48MWp di impianti fotovoltaici in Italia, e nel successivo rifinanziamento di un portfolio di 27 impianti fotovoltaici, in precedenza finanziati su base individuale. L'operazione prevede una complessa struttura finanziaria ibrida che unisce le caratteristiche di un finanziamento bancario, su base project finance, con quelle di un'emissione obbligazionaria, sotto forma di mini bond.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Renvico Italy, Dutch Infrastructure Fund e altre società italiane e straniere attive nelle Utilities, Fonti rinnovabili e Oil & gas.



Il team ha un'esperienza consolidata nel settore Energy, con forte focus su rinnovabili e oil& gas. Quest'anno l'attività del team si è concentrata sui seguenti trend: il consolidamento del mercato delle energie rinnovabili, anche con l'intervento di investimenti da parte di fondi infrastrutturali, il finanziamento e rifinanziamento di portafogli di impianti in esercizio tramite strutture complesse che coniugano finanziamenti a emissione di bond, nuovi progetti senza incentivi in Italia (solare), la realizzazione di nuovi impianti WTE. Oltre a ciò il team ha lavorato in Oil&Gas midstream.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Hanno un ottimo network, conoscono il mercato, i principali operatori, e le dinamiche del business. Questo consente una miglior percezione delle problematiche legali e proposte di soluzioni in linea con le esigenze aziendali».

«Il nostro giudizio è assolutamente positivo. Del team apprezziamo l'elevata competenza ed esperienza in campo energetico e nel diritto amministrativo, la disponibilità totale, l'approccio molto costruttivo.

«Buon rapporto qualità/prezzo».

## I professionisti più citati dal mercato

**Carlo Montella:** «Una referenza per il settore fonti rinnovabili in Europa. Molto competente e proattivo, guida il suo team in modo molto efficiente e professionale. Ha la capacità di capire immediatamente i punti rilevanti per i clienti ed è molto propositivo».

**Cristina Martorana:** «Molto disponibile, professionale, capace. Vero e proprio punto di riferimento per il diritto amministrativo».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Carlo Montella	AA	✓	✓		✓	✓			✓	✓	✓	
Cristina Martorana	A			✓	✓	✓			✓	✓		
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<p><b>Pina Lombardi</b> (Special Counsel): «Grandissima competenza tecnica nel settore del diritto amministrativo».</p> <p><b>Simonetta Formentini</b> (Associate): «Operato ottimo per Corporate M&amp;A. Grande efficacia».</p> <p><b>Andrea Gentili</b> (Of Counsel): «Molto competente, bravo negoziatore al fianco del suo cliente, sempre disponibile, fa lavori di ottima qualità».</p> <p>Segnalati inoltre: <b>Celeste Mellone</b> (Special Counsel) e <b>Simone Lucatello</b> (Of Counsel).</p>											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti



# ORRICK

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**CARLO MONTELLA**

2

16,6%  
Partner

4

33,3%  
Associate

2

16,6%  
Counsel

4

33,3%  
Trainee

## PARTNER

Carlo Montella, Cristina Martorana

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Pina Lombardi** (Special Counsel - amministrativo, project financing e utilities): È coinvolta nelle più importanti operazioni di acquisizione e finanziamento/rifinanziamento, gestendo tutti i profili di diritto amministrativo. Ha dimostrato spiccata capacità di gestire le varie problematiche in totale autonomia, gestendo egregiamente il rapporto con i clienti e con le varie controparti coinvolte. Inoltre, ha seguito gran parte delle pratiche di contenzioso in ambito energy/diritto amministrativo, conseguendo risultati molto importanti per i clienti e per lo Studio.

**Andrea Gentili** (M&A/private equity/finance e project finance). A dispetto della giovane età, è un punto di riferimento emergente nel settore, perché coniuga tecnica legale, conoscenza del mercato e approccio negoziale fermo ma fair. Segue tutte le principali operazioni dello studio nel settore E&I, riuscendo a gestire negoziazioni complesse e documentazione contrattuale sofisticata, con tempismo, efficienza e soddisfazione dei clienti.

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border;
6. network internazionale e presenza radicata in Italia.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance **25%**

Corporate M&A **30%**

Amministrativo/ambientale **20%**

Contenzioso/arbitrati **10%**

Regulatory/antitrust **10%**

Tax Energy

Penale ambientale

Efficienza energetica **5%**

Oil & gas **30%**

Fonti rinnovabili **60%**

Utilities **10%**

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**25** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**20** %

# ORRICK

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	A	6 · 50%	1 · 50% + 1	Carlo Montella, Raul Rizzozi (dipartimento "Structured Finance", sede di Roma)
Corporate m&a	A	7 · 58,3%	1 · 50%	Carlo Montella
Amministrativo ambientale	A	5 · 41,6%	1 · 50%	Cristina Martorana
Contenzioso / arbitrati	A	6 · 50%	2 · 100%	Carlo Montella, Cristina Martorana
Regulatory antitrust	A	6 · 50%	2 · 100%	Carlo Montella, Cristina Martorana
Efficienza energetica	A	5 · 41,6%	2 · 100%	Carlo Montella, Cristina Martorana
Oil & gas	A	10 · 83,3%	2 · 100%	Carlo Montella, Cristina Martorana
Fonti rinnovabili	A	12 · 100%	2 · 100%	Carlo Montella, Cristina Martorana
Utilities	A	10 · 83,3%	1 · 50%	Carlo Montella

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## Glennmont Partners

250/300 mln €



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**Project Finance**



SOCIO DI RIFERIMENTO

**Carlo Montella**



CONTROPARTE

**Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners, BonelliErede, Ashurst**

Assistenza nel rifinanziamento, tramite loan e bond, del portafoglio eolico acquisito da Iberdrola nel 2016. Si tratta dell'emissione del primo project bond su impianti eolici in Italia. L'operazione ha previsto una complessa struttura finanziaria ibrida che unisce le caratteristiche di un finanziamento bancario, su base Project finance, con quelle di una emissione obbligazionaria.

## Banca Imi SpA, Unicredit Spa, ING Bank N.V. e Ubi Banca SpA



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**Finance**



SOCIO DI RIFERIMENTO

**Carlo Montella**



CONTROPARTE

**Gianni Origoni Grippo Cappelli & Partners**

Assistenza al pool di banche coinvolto nel rifinanziamento del portafoglio eolico di Whysol Investment I Spa per un totale di circa 90 MW in esercizio. Si tratta di un complesso progetto di rifinanziamento che ha visto implicati aspetti di diritto finanziario, amministrativo e regolatorio, corporate e contrattuali, securities package, contratti di hedging e garanzie di diritto inglese, unitamente ad aspetti fiscali italiani.

## Canadian Solar Inc.



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO

**Carlo Montella**



CONTROPARTE

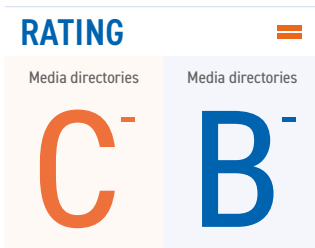
**Norton Rose**

Assistenza nella negoziazione e sottoscrizione degli accordi per l'acquisizione da Enertronica, tramite una società veicolo namibiana controllata da Canadian, del 70% del capitale sociale di Sertum Energy Namibia (Proprietary) Limited e di Unisun Energy (Proprietary) Limited, società di progetto namibiane a cui fanno capo i diritti per la costruzione, connessione e gestione di due impianti fotovoltaici in fase di costruzione in Namibia per un totale di circa 12 MWp.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Natixis, BNP Paribas, UBI Banca and Siemens Bank, SCOR Global Investments SE, La Banque Postale Asset Management, Sonnedix.

# OSBORNE CLARKE

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Lo Studio ha una expertise multidisciplinare con specifico focus nell'assistenza a società a partecipazione pubblica nel settore Utilities. In particolare, il team Energy assiste i principali player di settori quali la produzione e la vendita di energia, waste (servizio di raccolta e smaltimento), waste to energy, servizio idrico integrato. Tali società a partecipazione pubblica sono soggette a particolari regimi giuridici, con una diretta incidenza su governance ed operazioni di M&A.

## NOVITÀ

Il senior associate **Carlo Giofrè**, specializzato in diritto amministrativo e diritto pubblico dell'economia, è entrato nel team nel Novembre 2016 dallo studio Norton Rose Fulbright.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Il rapporto con lo studio è di lunga durata e continuativo: ci troviamo molto bene. I loro punti di forza sono la puntualità, la velocità nelle risposte e l'alta professionalità di un team altamente qualificato e preparato».

«I started working with this firm in 2014. Very good business relationship. The firm is very experienced professional and service-oriented. Great value for money».

## I professionisti più citati dal mercato

**Giovanni Penzo:** «Professionista eccellente con una grande conoscenza del settore Utilities. Ha un ottimo approccio con il cliente improntato sul dialogo e la trasparenza».

**Riccardo Roversi:** «Operato sempre molto efficace e puntuale. Ha una visione a 360° del mercato Energy e ciò gli consente di individuare in tempi rapidi la migliore soluzione per il cliente».

**Carlo Giofrè (Senior Associate):** «Ottimo, in particolare per tutto ciò che riguarda le energie rinnovabili».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE									INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities	
<b>Giovanni Penzo</b>	<b>B</b>		✓		✓						✓	✓	✓
<b>Riccardo Roversi</b>	<b>B</b>		✓									✓	
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato		<p><b>Alessandro Villa (Legal director):</b> «Excellent work. Hands-on approach, short response times, efficient».</p> <p><b>Stefano Sciacchitano (Tax Advisor - commercialista - Senior Associate), Laura Ricci (Senior Lawyer) Ludovica Venafro (Trainee)</b></p>											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# OSBORNE CLARKE

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**RICCARDO ROVERSI**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

2

22,2%  
Partner

5

55,5%  
Associate

-

-  
Counsel

2

22,2%  
Trainee

## PARTNER

Giovanni Penzo, Riccardo Roversi

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Carlo Giofrè** (Senior Associate). Esperto di diritto amministrativo e diritto pubblico dell'economia, ha maturato una significativa esperienza nel diritto dell'energia (con specifico focus sulle energie rinnovabili) e nei settori degli appalti pubblici, del Partenariato Pubblico Privato, delle infrastrutture, nonché del diritto dell'ambiente e dei servizi pubblici e d'interesse economico generale.

Carlo è inoltre abilitato al patrocinio dinanzi alle giurisdizioni superiori e ha una decennale esperienza nella gestione del contenzioso dinanzi al TAR.

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

1

NOME. **Carlo Giofrè** (Senior Associate)

PROVENIENZA. **Norton Rose Fulbright**

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance

Corporate M&A

45%

Amministrativo/ambientale

15%

Contenzioso/arbitrati

35%

Regulatory/antitrust

Tax Energy

5%

Penale ambientale

Efficienza energetica

Oil & gas

10%

Fonti rinnovabili

70%

Utilities

20%

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**11** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**20** %

# OSBORNE CLARKE

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	2 • 22,2%	1	Federica Greggio
Corporate m&a	<b>B</b>	4 • 44,4%	2 • 100%	Giovanni Penzo, Riccardo Roversi
Amministrativo ambientale	<b>C</b>	1 • 11,1%	-	-
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	2 • 22,2%	1 • 50%	Giovanni Penzo
Regulatory antitrust	<b>B</b>	2 • 22,2%	1 • 50%	Enrico Fabrizi
Tax energy	<b>C</b>	2 • 22,2%	-	-
Efficienza energetica	<b>C</b>	1 • 11,1%	-	-
Oil & gas	<b>B</b>	1 • 11,1%	1 • 50%	Giovanni Penzo
Fonti rinnovabili	<b>B</b>	3 • 33,3%	2 • 100%	Giovanni Penzo, Riccardo Roversi
Utilities	<b>A</b>	2 • 22,2%	1 • 50%	Giovanni Penzo, Riccardo Roversi

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## Acque Bresciane Srl, AOB II Srl



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Utilities - M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Giovanni Penzo**



CONTROPARTE  
-

Assistenza nella creazione del Gestore Unico per il servizio idrico integrato per l'intera provincia di Brescia, con investimenti nella rete e negli impianti previsti per decine di milioni di euro. Il team si è anche occupato della stesura dello statuto della nuova società, dei patti parasociali e dell'aumento di capitale della medesima.

## DIF



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Rinnovabili**

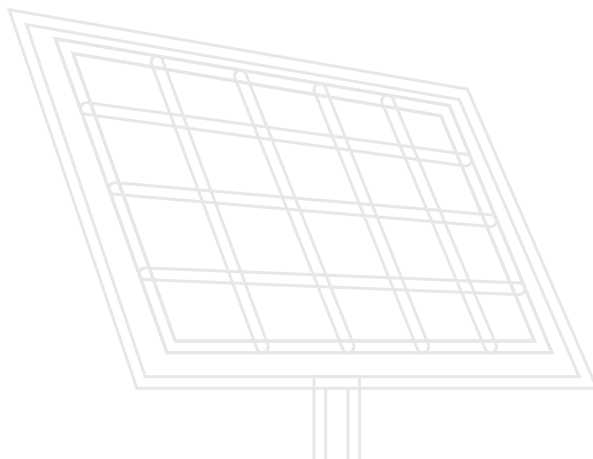


SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Riccardo Roversi**



CONTROPARTE  
-

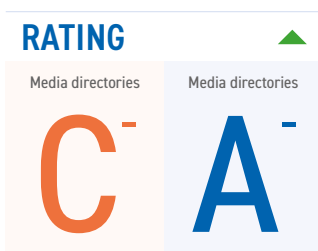
Assistenza ad uno dei fondi di investimento di DIF per la cessione di due asset di impianti fotovoltaici per una potenza complessiva di circa 20 MW. Inoltre, lo studio sta assistendo il fondo nella riorganizzazione societaria delle SPV in vista della cessione. Si tratta di un'operazione particolarmente complessa, in quanto comporta la necessità di segregare il finanziamento e le garanzie ad esso inerenti, nonché di ridefinire e rinegoziare i contratti operativi in conseguenza dell'uscita degli impianti dal più ampio portafoglio del venditore.



**Altri clienti seguiti dallo studio:** Numerose società italiane e straniere attive nelle Utilities, Fonti rinnovabili e Oil & gas.

# PAUL HASTINGS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Il team guidato da Lorenzo Parola assiste società, banche e fondi infrastrutturali coprendo un ampio spettro di tematiche: M&A, project development, project finance, trading fisico e finanziario e regolazione dei mercati dell'energia, in tutti i possibili settori di attività, dall'Oil&Gas, all'energia prodotta da fonte convenzionale e rinnovabile.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Il giudizio è ottimo sotto ogni punto di vista: la loro conoscenza del settore (a prescindere dagli aspetti legali) è al di sopra della media e hanno ottime competenze regolamentari. A questo si unisce una indubbia capacità negoziale, l'abilità di trovare soluzioni per il cliente e una grande disponibilità del team».

## I professionisti più citati dal mercato

**Lorenzo Parola:** «Molto preparato e bravo commercialmente. Garantisce una elevata professionalità ed esperienza in un settore molto specialistico».

**Francesca Morra:** «Conosce bene il business e le sue dinamiche. È sempre disponibile».

## NOVITÀ

A novembre 2017 Paul Hastings ha annunciato la creazione della EU Energy Practice la cui guida è stata affidata a **Lorenzo Parola**. La scelta deriva dalla necessità di un forte coordinamento a livello europeo in considerazione della crescita dell'attività di M&A, del processo di consolidamento dei portafogli rinnovabili, della digitalizzazione e della continua evoluzione degli aspetti regolamentari che richiedono un approccio veramente internazionale.

A settembre **Francesca Morra**, in forza allo studio dal 2013, è diventata partner nel dipartimento Energy. Morra ha assistito operatori domestici e internazionali negli aspetti regolamentari, contrattuali e di diritto della concorrenza del settore dell'energia. È inoltre specializzata nel trading energetico.

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Lorenzo Parola	★	✓	✓						✓	✓	✓	✓
Francesca Morra	B	✓	✓			✓			✓	✓	✓	✓
Francesca Petonio	B	Litigation										
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	Paola Merati (Associate)											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti



# PAUL HASTINGS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**LORENZO PAROLA**

3

25%  
Partner

9

75%  
Associate

—

-  
Counsel

—

-  
Trainee

## PARTNER

Lorenzo Parola, Bruno Cova, Francesca Morra

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

2

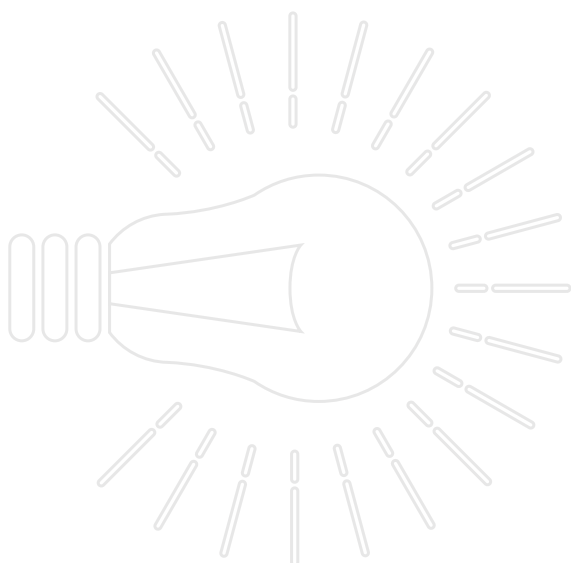
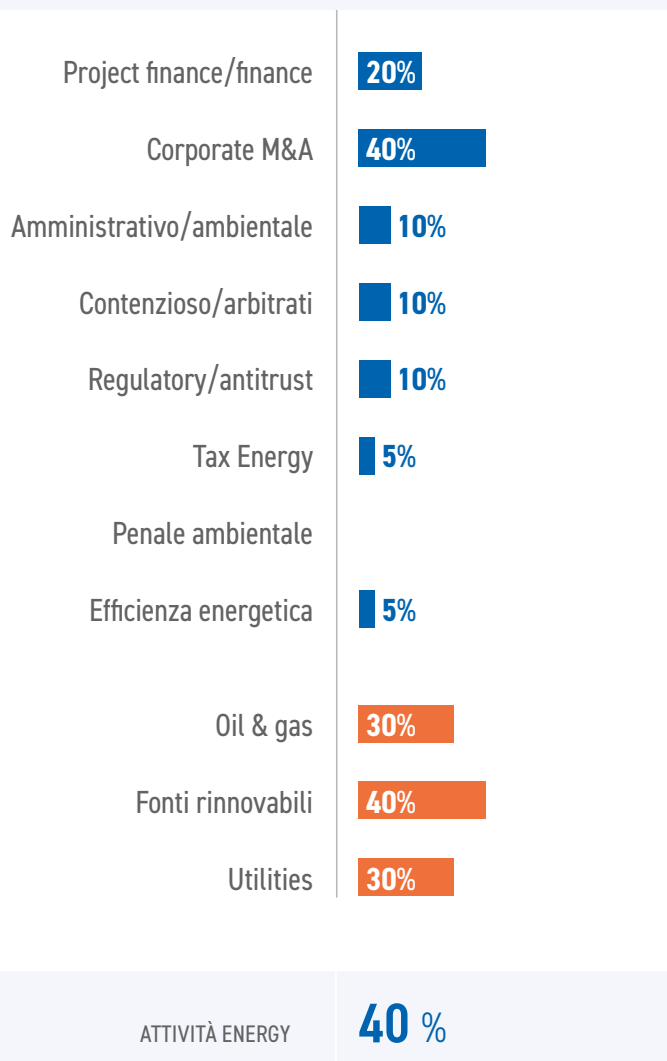
NOME. **Andrea Coluzzi** (Junior Associate)

NOME. **Giacomo Gavotti** (Trainee)

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border;
6. network internazionale e presenza radicata in Italia.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE



# PAUL HASTINGS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	4 · 33,3%	2 · 66,6 + 1%	Lorenzo Parola, Francesca Morra e Alexandre Courtejoie (Dip Banking)
Corporate m&a	<b>A</b>	6 · 50%	3 · 100%	Lorenzo Parola, Bruno Cova, Francesca Morra
Amministrativo ambientale	<b>B</b>	2 · 16,6%	-	-
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	3	1	Francesca Petronio (Dip Litigation)
Regulatory antitrust	<b>B</b>	2 · 16,6%	1 · 33,3%	Francesca Morra
Tax energy	<b>B</b>	2	1	Patrizio Braccioni (Dip Tax)
Efficienza energetica	<b>B</b>	6 · 50%	2 · 66,6%	Lorenzo Parola, Francesca Morra
Oil & gas	<b>A</b>	6 · 50%	2 · 66,6%	Lorenzo Parola, Francesca Morra
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	6 · 50%	2 · 66,6%	Lorenzo Parola, Francesca Morra
Utilities	<b>A</b>	4 · 33,3%	2 · 66,6%	Lorenzo Parola, Francesca Morra

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

# PAUL HASTINGS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## Edison



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Lorenzo Parola, Francesca Morra**



CONTROPARTE  
**Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners**

Assistenza nell'acquisizione di Gas Natural Vendita Italia da Gas Natural Fenosa nell'ambito del vasto piano di cessione di tutti gli asset italiani intrapreso dal gruppo spagnolo nonché nella cessione di un contratto di importazione gas da 11TWh dal giacimento Shah Deniz II in Azerbaigian.

## Interconnector Italia S.C.p.A



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Project Finance**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Lorenzo Parola e Francesca Morra  
e Marc-Alexandre Courtejoie**



CONTROPARTE  
**BonelliErede con Terna; Chiomenti con Banca Europea degli Investimenti; Legance con le banche finanziatrici.**

Assistenza al consorzio che raggruppa imprese private cosiddette "energivore" nella sottoscrizione degli accordi per la realizzazione e l'esercizio della parte privata del progetto di interconnessione elettrica in corrente continua a 320 kV che collegherà l'Italia con la Francia (Progetto "Interconnector Italia-Francia") e il relativo finanziamento. È il più importante greenfield project finance chiuso in Italia nel 2017 e rappresenta la prima attuazione della legge 99/09, che ha introdotto l'obbligo per le imprese energivore di finanziare e realizzare linee elettriche di interconnessione ai fini della realizzazione del mercato unico della energia elettrica.

## Swisspower Renewables



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Lorenzo Parola**



CONTROPARTE  
**nd**

Assistenza nell'acquisizione da Sorgent.e di un portafoglio di impianti di produzione da fonte rinnovabile (idroelettrico: ca 25MW, eolico: ca 39MW, fotovoltaico: ca 2MW) e di una pipeline di progetti. Lo studio ha altresì fornito assistenza nella gestione delle attività post closing e delle richieste di indennizzo derivanti dalla asserita violazione di garanzie fornite da Sorgent.e nel contratto di acquisto nonché in sede precontenziosa nella negoziazione di un nuovo contratto con Sorgent.e volto a definire in via transattiva le contestazioni insorte e a rideterminare il prezzo delle partecipazioni acquisite.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Eiser Infrastructure e numerosi operatori italiani e stranieri attivi nelle Rinnovabili, Oil & gas e Utilities.

# PAVIA E ANSALDO

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Lo Studio ha una consolidata expertise nel settore Energy, con un forte focus sulle fonti rinnovabili. Quest'anno il team segnala una continuità di lavoro sul mercato secondario del fotovoltaico, la notevole ripresa del settore "Oil and Gas", con importanti operazioni riguardanti la ridefinizione di assetti societari e le strategie di mercato di operatori del settore del Gas. A questo si aggiunge l'interesse per investimenti nei settori waste to energy e rinnovabili nei paesi arabi e in Iran e per lo sviluppo, la costruzione e il finanziamento di impianti da fonti rinnovabili in Australia, Bielorussia, Iran e Spagna.

## NOVITÀ

Il team ha accolto nel 2017 un nuovo associate, **Roberto Usai**, proveniente dallo Studio SeAS-Sanzo e Associati.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Abbiamo scelto questo Studio per il track record e la reputazione professionale dell'Avv. Claudio Cera. Ci troviamo straordinariamente bene per la cura del rapporto con il cliente e la qualità e preparazione dei professionisti: flessibili, "facilitatori di deal", problem solver e ottimi negoziatori».

## I professionisti più citati dal mercato

**Michele Cicchetti\*\***: «Molto propositivo, bravo negoziatore, sempre orientato al risultato».

**Claudio Cera**: «Operato eccellente. Punti di forza: conoscenza enciclopedica della materia energetica ed immobiliare nonché del mercato Energy».

**Francesco Satta**: «Professionalmente di alto profilo con il valore aggiunto di averci sottoposto interessanti opportunità di business. Capacità tecnica, profonda conoscenza del mercato e disponibilità i suoi punti di forza».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
<b>Michele Cicchetti*</b>	<b>B</b>	✓	✓								✓	
<b>Carlo Del Conte</b>	<b>B</b>	✓	✓	✓		✓				✓	✓	✓
<b>Claudio Cera</b>	<b>-</b>	✓	✓								✓	
<b>Francesco Satta</b>	<b>-</b>	✓	✓							✓		
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<b>Luca Cuomo (Partner), Martina Conte (Junior Associate).</b>											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti - \*\*Michele Cicchetti ha lasciato lo Studio nell'ottobre 2017. E' attualmente managing partner di DWF.

# PAVIA E ANSALDO

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**MICHELE CICHETTI\***,  
**CARLO DEL CONTE** (foto)

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo in operazioni domestiche e cross border.

7

43,7%  
Partner

6

37,5%  
Associate

2

12,5%  
Counsel

1

6,2%  
Trainee

## PARTNER

Claudio Cera, Michele Cicchetti\*, Carlo Del Conte, Luca Cuomo, Meritxell Roca Ortega, Francesco Satta, Sven von Mensenkampff

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

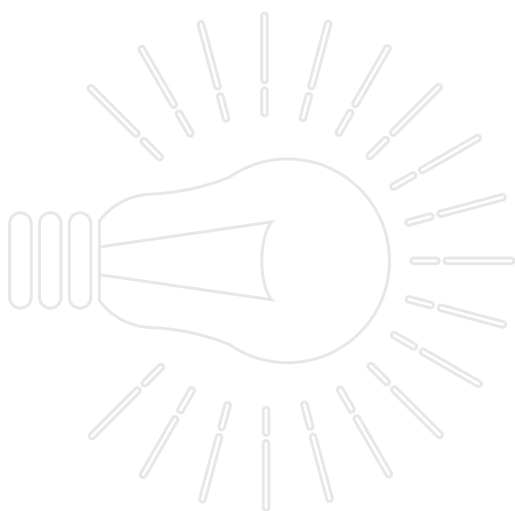
1

NOME. **Roberto Usai** (Associate)

PROVENIENZA. **SeAS-Sanzo e Associati**

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	25%
Corporate M&A	30%
Amministrativo/ambientale	10%
Contenzioso/arbitrati	10%
Regulatory/antitrust	10%
Tax Energy	10%
Penale ambientale	5%
Efficienza energetica	
Oil & gas	30%
Fonti rinnovabili	50%
Utilities	20%



FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**31,8** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**15** %

\*Michele Cicchetti ha lasciato lo Studio nell'ottobre 2017. E' attualmente managing partner di DWF.

# PAVIA E ANSALDO

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	11 • 68,7%	4 • 57,1%	Claudio Cera, Michele Cicchetti*, Carlo Del Conte, Francesco Satta
Corporate m&a	<b>B</b>	15 • 93,7%	7 • 100%	Claudio Cera, Michele Cicchetti*, Luca Cuomo, Carlo Del Conte, Meritxell Roca Ortega, Francesco Satta, Sven von Mensenkampff
Amministrativo ambientale	<b>B</b>	7 • 43,7%	1 • 14,2% + 4	Carlo Del Conte + Matteo Benozzo e Francesco Bruno (Dip. Ambientale), Marco Giustiniani, Nico Moravia (Dip. Amministrativo)
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	2 • 12,5%	2	Marco Giustiniani, Nico Moravia (Dip. Amministrativo)
Regulatory antitrust	<b>B</b>	3 • 18,7%	1 • 14,2% + 1	Carlo Del Conte (per gli aspetti regulatory) + Filippo Fioretti (Dip. Antitrust e Concorrenza)
Tax energy	<b>C</b>	5 • 31,2%	2	Claudio Grisanti, Tancredi Marino (Dip Tax)
Penale ambientale	<b>C</b>	5 • 31,2%	2	Matteo Benozzo e Francesco Bruno (Dip. Ambientale)
Oil & gas	<b>C</b>	5 • 31,2%	2 • 28,5%	Carlo Del Conte, Francesco Satta
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	15 • 93,7%	7 • 100%	Claudio Cera, Michele Cicchetti*, Luca Cuomo, Carlo Del Conte, Meritxell Roca Ortega, Francesco Satta, Sven von Mensenkampff
Utilities	<b>B</b>	2 • 12,5%	1 • 14,2%	Carlo Del Conte

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione - \*\*Michele Cicchetti ha lasciato lo Studio nell'ottobre 2017. E' attualmente managing partner di DWF.

# PAVIA E ANSALDO

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## PROTOS



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Rinnovabili/Regulatory/Amministrativo



SOCIO DI RIFERIMENTO

Carlo Del Conte, Francesco Satta



CONTROPARTE

-

Assistenza circa la valutazione di fattibilità tecnica e giuridica di un progetto relativo alla mobilità elettrica al di fuori delle aree urbane ed il possibile efficientamento dei consumi energetici nelle Aree di Servizio, da realizzarsi sulla rete autostradale italiana nell'interesse di AISCAT (Associazione Italiana Società Concessionarie Autostrade e Trafori).

## Puccini Energia, Paganini Energia, Rossini Energia, Verdi Energia, Vivaldi Energia



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Project Finance



SOCIO DI RIFERIMENTO

Claudio Cera



CONTROPARTE

-

Assistenza nella fase amministrativa per il rilascio delle autorizzazioni allo sviluppo e nella successiva fase di negoziazione e stipula di tutti i contratti ed atti necessari per lo sviluppo, la costruzione e la manutenzione di 5 impianti fotovoltaici di circa 12 MWp ciascuno e delle relative opere connesse. Si tratta di una delle prime operazioni di sviluppo di impianti in grid-parity (senza incentivi GSE), realizzata interamente in equity e in corso di rifinanziamento.

## Gildemeister energy solutions



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Project Finance/Rinnovabili



SOCIO DI RIFERIMENTO

Michele Cicchetti\*



CONTROPARTE

Diversi Studi legali locali

Assistenza nella preparazione, negoziazione ed esecuzione di contratti O&M, EPC e di project finance in Italia e all'estero. Lo Studio si è occupato dell'organizzazione, dell'acquisizione e del finanziamento di diversi progetti in Australia, Regno Unito e Italia, nonché dell'organizzazione della costruzione e finanziamento di un progetto fotovoltaico in Bielorussia della potenza di 130MW e in Australia di 220MW.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** UBI Banca e numerosi operatori italiani e stranieri attivi nelle Rinnovabili, Oil & gas e Utilities.

\*Michele Cicchetti ha lasciato lo Studio nell'ottobre 2017. E' attualmente managing partner di DWF.

# PURI BRACCO LENZI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Boutique d'eccellenza di diritto tributario, con consolidata esperienza ed expertise nel settore Energy, sia a livello di consulenza sia di contenzioso. Nel corso del 2017, lo Studio ha seguito diverse operazioni di grande rilievo e in particolare, ha affrontato tematiche particolarmente complesse a livello fiscale, per le quali ha dovuto analizzare, studiare e costruire soluzioni ad hoc.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

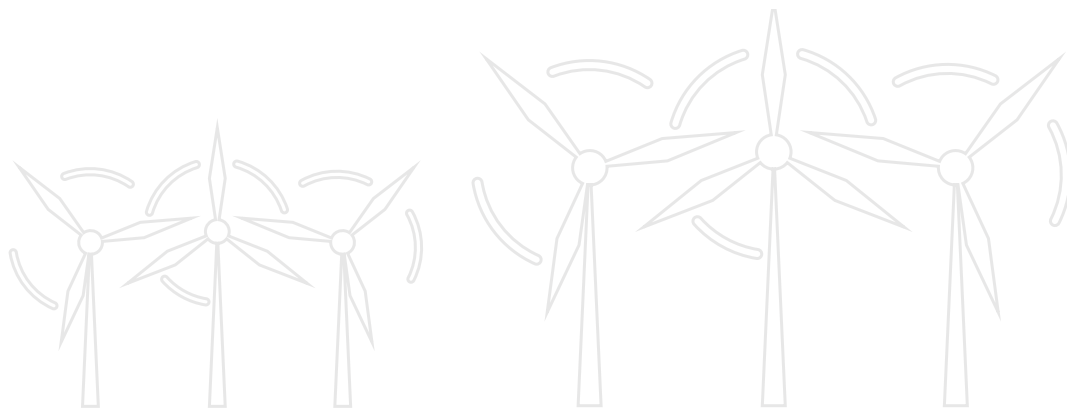
«Abbiamo scelto questo Studio per la presenza dell'Avv. Bracco, esperto di Tax Energy. Ci seguono ormai da 5 anni e ci troviamo molto bene: conoscono veramente a fondo il settore.»

## I professionisti più citati dal mercato

**Pietro Bracco:** «Il suo operato è eccellente. I suoi punti di forza: la conoscenza del settore, l'attenzione ai dettagli, l'empatia con gli interlocutori».

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione della materia fiscale nel mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Pietro Bracco	AA						✓					
Ottavia Orlandoni	A						✓					

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

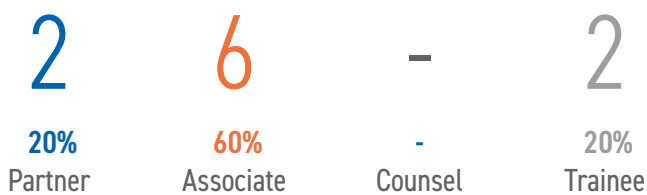


# PURI BRACCO LENZI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**PIETRO BRACCO**



## PARTNER

Pietro Bracco, Ottavia Orlandoni

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance

Corporate M&A

Amministrativo/ambientale

Contenzioso/arbitrati

Regulatory/antitrust

Tax Energy

**100%**

Penale ambientale

Efficienza energetica

Oil & gas

**30%**

Fonti rinnovabili

**20%**

Utilities

**50%**

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**6,8** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**44** %



CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE

RATING

TEAM DEDICATO

PARTNER DEDICATI

NOMI PARTNER

**Tax energy**

**-**

**10** • 100%

**2** • 100%

Pietro Bracco, Ottavia Orlandoni

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

# PURI BRACCO LENZI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## Axpo Italia



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Corporate M&A, Tax**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Pietro Bracco**



CONTROPARTE  
-

Assistenza al quarto operatore nazionale nel settore energia, nello scorporo dei propri asset legati all'efficienza energetica e nel trasferimento di questo ramo d'azienda in un veicolo dedicato. Lo Studio ha seguito sia i profili dello scorporo sia gli aspetti fiscali dei contratti di efficientamento. Si tratta di un'operazione particolarmente innovativa, che in assenza di casistiche a cui far riferimento, ha portato alla necessità di individuare profili fiscali adatti alle diverse soluzioni sviluppate dal cliente per il mercato.

## Produttore di energia elettrica



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Corporate M&A, Tax**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Pietro Bracco**



CONTROPARTE-

Analisi degli aspetti fiscali legati alla chiusura anticipata del Project Financing delle centrali a ciclo combinato, apertura del finanziamento soci e revisione del contratto di tolling (contratto per il quale un soggetto fornisce combustibile al proprietario della centrale elettrica ottenendone energia elettrica). L'operazione ha richiesto l'unione di numerose competenze alla luce dei differenti aspetti che si sono dovuti affrontare e l'assenza di casistiche cui far riferimento.

## Produttore di energia elettrica



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Tax**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Pietro Bracco**



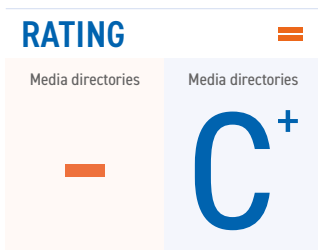
CONTROPARTE  
-

Ruling fiscale internazionale. In collaborazione con Ernest Young, presentazione dell'Apa legata alla rinegoziazione delle tolling fee di un contratto di tolling.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Società italiane e straniere attive nelle varie industry del settore Energy

# R&P LEGAL

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



Lo studio fornisce assistenza in procedimenti amministrativi e contenziosi civili, amministrativi e penali con particolare riferimento a gestione dei rifiuti, procedure di bonifica, inquinamento atmosferico, idrico, acustico, autorizzazione integrata ambientale, autorizzazione unica ambientale, valutazione di impatto ambientale e valutazione ambientale strategica, rischi di incidenti rilevanti. Il team fornisce inoltre consulenza nella strutturazione di progetti di investimento in materia di energia, (tradizionale e rinnovabile) e in iniziative a tutela e valorizzazione dei beni culturali e paesaggistici.

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Maria Cristina Breida	<b>B</b>		✓	✓	✓			✓		✓	✓	



CAPO DIPARTIMENTO

**MARIA CRISTINA BREIDA**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
2. conoscenza del mercato e del business aziendale;
3. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

## PARTNER

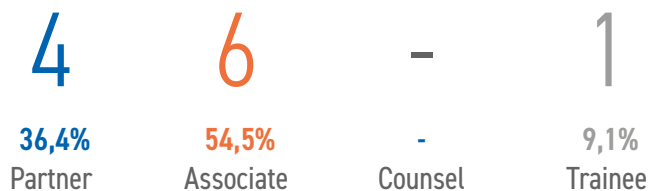
Maria Cristina Breida, Lorenzo Lamberti, Piero Magri, Giuseppe Vaciago

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

**2**

NOME. **Nicola Tursi** (Associate)

NOME. **Giuseppe Bovenzi** (Trainee)



FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**20** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**5** %

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# R&P LEGAL

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Corporate m&a	<b>B</b>	NUM. VARIABILE	<b>1</b> • 25%	Maria Cristina Breida
Amministrativo ambientale	<b>C</b>	<b>5</b> • 45,4%	<b>1</b> • 25%	Maria Cristina Breida
Contenzioso / arbitrati	<b>C</b>	<b>5</b> • 45,4%	<b>1</b> • 25%	Maria Cristina Breida
Penale ambientale	<b>B</b>	<b>6</b> • 54,5%	<b>3</b> • 75%	Piero Magri, Giuseppe Vaciago, Maria Cristina Breida
Oil & gas	<b>B</b>	<b>6</b> • 54,5%	<b>2</b> • 50%	Maria Cristina Breida, Lorenzo Lamberti
Fonti rinnovabili	<b>C</b>	<b>5</b> • 45,4%	<b>1</b> • 25%	Maria Cristina Breida
Utilities	<b>C</b>	<b>4</b> • 36,4%	<b>2</b> • 50%	Maria Cristina Breida, Lorenzo Lamberti

## Gruppo Telmo

140 mln €



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Corporate M&A - Amministrativo - Rinnovabili



SOCIO DI RIFERIMENTO

-



CONTROPARTE

Grimaldi con Fondo Efesto Energy

Assistenza nell'operazione di acquisizione di un portafoglio di 35 impianti di produzione di energia da fonti rinnovabili per circa 40 MW da parte del Fondo Efesto Energy, gestito da Eos Investment Management

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

**RATING**

Media directories

Media directories

**B<sup>-</sup>**

## NOVITÀ

Negli ultimi mesi il team ha accolto nelle sue fila un associate e un trainee. Il dipartimento risulta ad oggi composto da 16 professionisti.

Negli ultimi 12 mesi il team ha lavorato in modo significativo nell'ambito del mercato secondario sia per aspetti di M&A sia di finanziamento ed è stato inoltre molto attivo in attività di contenzioso contro il GSE.

Lo studio ha costituito, da ormai 4 anni, un team dedicato all'efficienza energetica che registra come novità di quest'anno, l'ingresso di operazioni in project finance per l'efficientamento energetico. Oltre ai finanziamenti il team si dedica alla difesa di incentivi concessi, alla contrattualistica e alla consulenza per la strutturazione di progetti.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Abbiamo lavorato su attività M&A e siamo molto soddisfatti della loro preparazione giuridica unita alla capacità di essere dei business advisors».

«Ci hanno assistito per un project financing: l'intesa è stata ottima sin dal primo incontro. Si sono dimostrati disponibili e flessibili».

## I professionisti più citati dal mercato

**Roberto Pera:** «Un professionista preparato, un vero legal e business advisor con un ottimo network nel settore».

**Tiziana Fiorella:** «È preparata, disponibile, ha ottime doti organizzative e grande creatività».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
<b>Roberto Pera</b>	<b>B</b>	✓	✓		✓	✓					✓	
<b>Gennaro Sposato</b>	<b>C</b>										✓	
<b>Tiziana Fiorella</b>	<b>C</b>	✓		✓	✓			✓			✓	
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<b>Carlo Spanpinato</b> (Senior Associate, Dipartimento diritto amministrativo): «Ha spirito di iniziativa e sa prendere in mano la situazione quando è necessario».											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# RÖDL & PARTNER

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO

**ROBERTO PERA** - Roma (foto),  
**SVENJA BARTELS** - Padova,  
**PAOLO PERONI** - Milano

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. conoscenza del mercato e del business aziendale;
3. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
4. network internazionale e presenza radicata in Italia;
5. buon rapporto qualità prezzo.

10

62,5%  
Partner

2

12,5%  
Associate

-

-  
Counsel

4

25%  
Trainee

## PARTNER

Svenja Bartels, Thomas Giuliani, Roberto Pera, Paolo Peroni, Gennaro Sposato (Partner)

Anna Maria Desiderà, Tiziana Fiorella, Valeria Spagnoletti-Zeuli, Claudio Finanze, Philipp Mitterer (Associate Partner)

## PROFESSIONISTI RISING STAR

**Carlo Spampinato** (Senior Associate, Dipartimento diritto amministrativo): Specializzato in diritto amministrativo. Le sue conoscenze tecniche spiccate e la sua esperienza ultra decennale nel settore del diritto energy amministrativo hanno accompagnato tutte le attività più importanti dello studio nel settore, con padronanza e indipendenza, e completa soddisfazione dei clienti, i quali lo reputano tra i professionisti più esperti nel settore energy amministrativo.

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

2

NOME. **Barbara Mateos Frühbeck** (Associate)

NOME. **Rosa Ciamillo** (Trainee)

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance **10%**

Corporate M&A **38%**

Amministrativo/ambientale **5%**

Contenzioso/arbitrati **5%**

Regulatory/antitrust **2%**

Tax Energy **15%**

Penale ambientale

Efficienza energetica **25%**

Oil & gas **5%**

Fonti rinnovabili **85%**

Utilities **10%**

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**20** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**20** %

# RÖDL & PARTNER

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	<b>13</b> • 81,2%	<b>5</b> • 50%	Svenja Bartels, Roberto Pera, Gennaro Sposato, con Tiziana Fiorella e Claudio Finanze
Corporate m&a	<b>B</b>	<b>11</b> • 68,7%	<b>4</b> • 40%	Svenja Bartels, Roberto Pera, Paolo Peroni, Gennaro Sposato
Amministrativo ambientale	<b>C</b>	<b>9</b> • 47,3%	<b>2</b> • 20%	Anna Maria Desiderà, Tiziana Fiorella
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	<b>9</b> • 56,2%	<b>4</b> • 40%	Svenja Bartels, Roberto Pera, Tiziana Fiorella, Valeria Spagnoletti-Zeuli
Regulatory antitrust	<b>B</b>	<b>1</b> • 6,2%	<b>1</b> • 10%	Roberto Pera
Tax energy	<b>C</b>	<b>6</b> • 37,5%	<b>3</b> • 30%	Thomas Giuliani, Philip Mitterer, Claudio Finanze
Efficienza energetica	<b>A</b>	<b>9</b> • 56,2%	<b>3</b> • 30%	Svenja Bartels, Tiziana Fiorella, Anna Maria Desiderà
Oil & gas	<b>B</b>	<b>3</b> • 18,7%	<b>1</b> • 10%	Svenja Bartels
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	<b>14</b> • 87,5%	<b>6</b> • 60%	Svenja Bartels, Roberto Pera, Paolo Peroni, Gennaro Sposato, Anna Maria Desiderà, Tiziana Fiorella
Utilities	<b>B</b>	<b>3</b> • 18,7%	<b>2</b> • 20%	Svenja Bartels, Anna Maria Desiderà

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## Basalt Infrastructure Partners, LCF Management Italia, Belectric



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Energie rinnovabili**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Roberto Pera**



CONTROPARTE  
**Ashurst (con Basalt)**

Assistenza alla strutturazione e realizzazione di una piattaforma di investimento in Italia per l'acquisizione di impianti fotovoltaici di piccola e media taglia, con un'ipotesi di acquisizioni per oltre 500MW nei prossimi due/tre anni. Si tratta di una operazione unica in Italia per ampiezza e caratteristiche, che ha richiesto una moltitudine di specialisti ove lo Studio è stato soggetto chiave per la predisposizione dei modelli, dei processi e valutazione di ogni tipologia di investimento a 360 gradi.

## Green City Energy



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**M&A e amministrativo**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Paolo Peroni**



CONTROPARTE  
**Adacta**

Assistenza nelle due operazioni di acquisizione di quattro centrali idroelettriche.

## Bayerische Landesbank / Maisonettes



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Rinnovabili - project finance**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Svenja Bartels**



CONTROPARTE  
**-**

Assistenza nell'operazione di project finance di un impianto idroelettrico di più di 3 MW. Lo studio è stato coinvolto in fase di Due Diligence, nella stesura del contratto di mutuo e del security package.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Primarie banche d'affari e società italiane e straniere attive nelle fonti rinnovabili, oil & gas e utilities.



# STICCHI DAMIANI

STUDIO | DIPARTIMENTO | OPERAZIONI

## RATING

Media directories

Media directories



# A



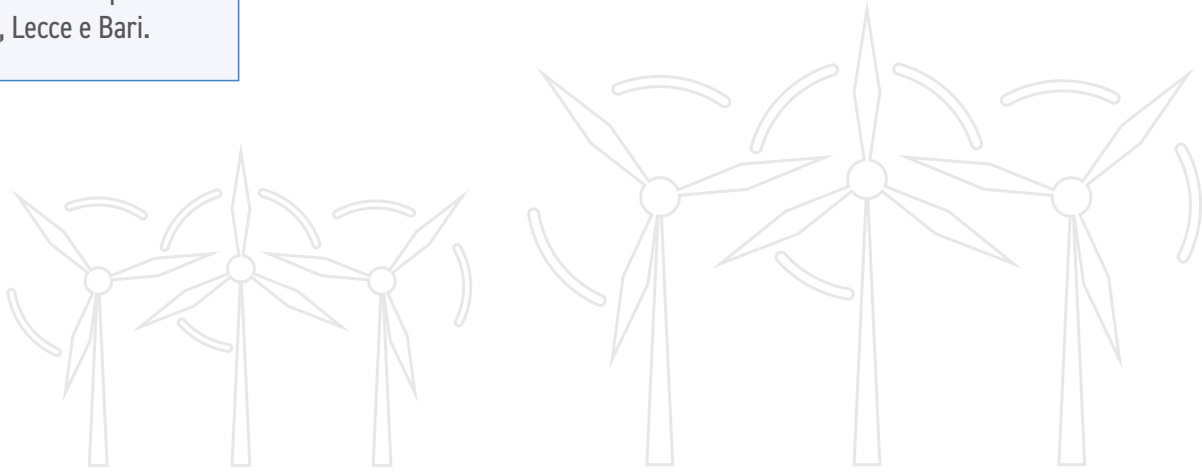
Uno Studio Boutique tra i più importanti ed accreditati nell'ambito del diritto amministrativo in Italia. Hanno una conoscenza approfondita del settore Energy, in particolare nell'ambito delle rinnovabili.

## I professionisti più citati dal mercato

**Andrea Sticchi Damiani:** «È un consulente prezioso che sa muoversi con capacità e perizia non comuni. È un professionista molto business oriented».

## NOVITÀ

A settembre 2017 lo studio ha aperto una sede a Milano che si va ad affiancare a quelle di Roma, Lecce e Bari.



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE							INDUSTRIES			
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Andrea Sticchi Damiani	<b>A</b>			✓								

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. riconosciuta esperienza e autorevolezza nel campo del diritto amministrativo ambientale;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità del partner.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Amministrativo ambientale

**100%**

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

## Energia Rinnovabile Italia



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**Amministrativo ambientale**



SOCIO DI RIFERIMENTO

**Andrea Sticchi Damiani**



CONTROPARTE

-

Assistenza alla società nel ricorso al T.A.R. contro il diniego opposto dalla Regione Puglia al progetto proposto per la realizzazione di un impianto di produzione di energia elettrica da fonte eolica della potenza di 16,50 mw. Le tesi difensive sono state accolte.

## Green Arrow Capital



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

**Corporate M&A, Amministrativo ambientale**



SOCIO DI RIFERIMENTO

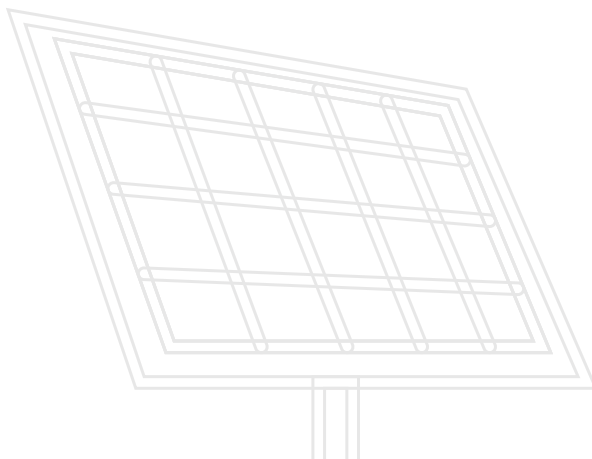
**Andrea Sticchi Damiani**



CONTROPARTE

-

Assistenza nell'acquisizione di un impianto fotovoltaico installato sui tetti degli stabilimenti Lamborghini a Sant'Agata Bolognese. L'acquisizione è avvenuta per conto del Fondo Radiant, di cui Green Arrow Capital è general partner, tramite il veicolo Renewable European Investment 2 - Rei II. L'impianto acquisito (con una potenza installata pari a 1,17 mw) porta a oltre 25 mw la potenza degli impianti già nel portafoglio del Fondo Radiant.



**Altri clienti seguiti dallo studio:** Numerose società e enti locali e nazionali attivo in ambito Energy.

# STUDIO LEGALE BANA

STUDIO | DIPARTIMENTO | OPERAZIONI

## RATING PENALE

Media directories

Media directories



# A

Lo Studio ha una pluriennale esperienza in materia di diritto penale dell'ambiente e è in grado di offrire un'assistenza altamente specializzata grazie alla significativa esperienza maturata nel corso di decenni e all'approfondita conoscenza della normativa di settore.

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE							INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili
Antonio Bana	A							✓			
Giacomo Gualtieri	B							✓			

# 5

45,4%  
Partner

-

Associate

# 4

36,4%  
Counsel

# 2

18,2%  
Trainee

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. riconosciuta esperienza e autorevolezza nel campo del Penale ambientale;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner.

## PARTNER

Giovanni Bana, Giuseppe Bana, Giacomo Gualtieri,  
Antonio Bana, Marcello Bana

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Penale

100%

## Dirigenti Franco Tosi S.p.a.



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
Penale



SOCIO DI RIFERIMENTO  
Giuseppe Bana, Giacomo Gualtieri

Assoluzione con formula piena della Corte di Appello di Milano di Giampiero Pesenti e Roberto Giannini che hanno rivestito in passato i ruoli di componente del comitato esecutivo e amministratore della Franco Tosi S.p.a., azienda che produce turbine, imputati per omicidio colposo in relazione alla morte di 32 operai avvenuta per l'esposizione all'amianto.

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

MILANO

**18 | 10 | 2018**

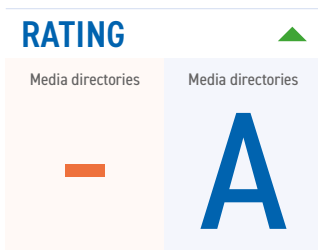
SAVE THE DATE

inhousecommunity.it  
 Awards

IV EDIZIONE

# TODARELLO & PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



“ Thanks to 20 years in providing assistance and advice to some of the major energy players we have acquired the right knowledge to obtain the best possible results for our clients ”

**CONTATTI**  
 Piazza Velasca 4  
 20122 Milano  
 T. +39 02 72.00.26.29 /  
 72.00.06.83  
 F. +39 02 72.00.69.77  
[www.tplex.eu](http://www.tplex.eu)

L'energy, continua a essere una delle principali materie di specializzazione dello studio. La conoscenza approfondita e l'expertise tecnica riconosciuta consentono al team di vedersi affidati incarichi sfidanti e apripista in particolare in ambito Oil & Gas. Lo Studio registra anche un incremento di attività nel settore delle rinnovabili in particolare in ambito contenzioso.

### GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Ottimi professionisti con grande competenza nel diritto amministrativo con forte focus sul giudiziario. Molto incisivi e sempre disponibili. Ottimo rapporto qualità/prezzo».

«Per la consulenza legata a tematiche di concessioni per la distribuzione del gas e per le gare d'ambito sono i migliori sulla piazza. Altri studi ma non si sono rivelati allo stesso livello».

**NOVITÀ**  
 Il team ha registrato, nel 2017, 6 nuovi ingressi: 3 senior associate e 3 trainee. Oggi il dipartimento conta 26 professionisti.

### I professionisti più citati dal mercato

**Fabio Todarello:** «Ha una competenza specialistica e approfondita nel diritto dell'energia. È persona affabile. Ha doti relazionali ed è abile nel problem solving».

**Massimo Colicchia:** «Ottimo avvocato preparato, sempre attento e presente, molto duttile e business oriented». «Precisione, competenza, grande expertise nel settore amministrativo».

**Andrea Conforto:** «Molto competente. Ha conoscenza ampia e specifica in tema di distribuzione del gas, nella regolazione e nei rapporti con l'AEEGSI».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Energy Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Fabio Todarello	<b>A</b>	✓		✓	✓	✓				✓	✓	✓
Massimo Colicchia	<b>B</b>			✓	✓	✓			✓	✓	✓	
Federico Novelli	<b>B</b>			✓	✓				✓	✓	✓	✓
Giuseppe Fuda	<b>B</b>	✓	✓		✓							
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	Alessandro Concordati e Claudia Sarrocco «Professionalità, flessibilità e disponibilità nei confronti del cliente e nelle relazioni».											

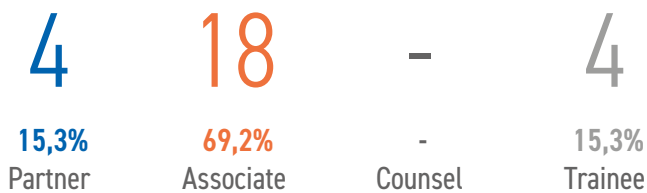
\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# TODARELLO & PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**FABIO TODARELLO**



## PROFESSIONISTI RISING STAR

Andrea Conforto, Alessandro Concordati, Claudia Sarrocco: senior associates molto impegnati nel settore Energy, con un elevatissimo grado di preparazione, conoscenza della materia ed esperienza con i più prestigiosi clienti dello Studio. Hanno altresì spiccate doti manageriali.

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

6

NOME. **Antonella Di Maria** (Senior Associate)  
PROVENIENZA. **Studio Avvocati e Commercialisti MM & Associati**

NOME. **Stefania Fallica** (Senior Associate)  
PROVENIENZA. **Studio Legale Negri Clementi**

NOME. **Carolina Romanelli** (Senior Associate)  
PROVENIENZA. **Studio Legale Villata, Degli Esposti e Associati**

NOME. **Giorgio Cavazza** (Trainee)  
PROVENIENZA. **Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano**

NOME. **Emanuela Liaci** (Trainee)  
PROVENIENZA. **Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano**

NOME. **Federica Raiteri** (Trainee)  
PROVENIENZA. **Studio Legale Giuspubblicisti Associati**

## PARTNER

Fabio Todarello, Giuseppe Fuda, Massimo Colicchia, Federico Novelli

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo;
6. buon rapporto qualità-prezzo.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance	7,5% (5% PF+ 2,5% F)
Corporate M&A	2,5%
Amministrativo/ambientale	30%
Contenzioso/arbitrati	50%
Regulatory/antitrust	5%
Tax Energy	
Penale ambientale	
Efficienza energetica	5%
Oil & gas	50%
Fonti rinnovabili	20%
Utilities	30%

ATTIVITÀ ENERGY

50 %

# TODARELLO & PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	3 • 11,5%	2 • 50%	Giuseppe Fuda, Fabio Todarello
Corporate m&a	<b>B</b>	5 • 19,2%	1 • 25%	Giuseppe Fuda
Amministrativo ambientale	<b>A</b>	6 • 23%	3 • 75%	Fabio Todarello, Massimo Colicchia, Federico Novelli
Contenzioso / arbitrati	<b>A</b>	10 • 38,4%	4 • 100%	Fabio Todarello, Massimo Colicchia, Giuseppe Fuda, Federico Novelli
Regulatory antitrust	<b>A</b>	4 • 15,3%	2 • 50%	Fabio Todarello, Massimo Colicchia
Efficienza energetica	<b>C</b>	6 • 23%	2 • 50%	Massimo Colicchia, Federico Novelli
Oil & gas	<b>A</b>	10 • 38,4%	3 • 75%	Fabio Todarello, Massimo Colicchia, Federico Novelli
Fonti rinnovabili	<b>B</b>	7 • 26,9%	3 • 75%	Fabio Todarello, Massimo Colicchia, Federico Novelli
Utilities	<b>B</b>	8 • 30,7%	2 • 50%	Fabio Todarello, Federico Novelli

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

# TODARELLO & PARTNERS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

## ENI (e altre società del gruppo), Shell E&P



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Oil & Gas - Contenzioso**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Fabio Todarello**



CONTROPARTE  
**Ministero dello Sviluppo Economico/AEEGSi (Autorità Energia Elettrica Gas e Sistema Idrico)**

Impugnazione avanti al TAR Milano/Consiglio di Stato, dei provvedimenti del Ministero dello Sviluppo Economico e dell'AEEGSi che per gli anni 2015/2016 avevano stabilito il criterio di calcolo delle royalties dovute per la coltivazione del gas facendo riferimento al c.d. indice QE, ormai superato e non più rappresentativo dal reale valore di mercato del gas naturale. Si tratta dei primi giudizi in Italia su tale particolare materia.

## SNAM RETE GAS

**127 mln €**



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Oil & Gas - Contenzioso**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Fabio Todarello**



CONTROPARTE  
**Autorità Energia Elettrica Gas e Sistema Idrico (AEEGSi)**

Assistenza avanti al Giudice Amministrativo contro l'AEEGSi avverso il provvedimento relativo alla determinazione della quota degli oneri per crediti non riscossi afferenti alle partite economiche del bilanciamento, insorti nel periodo 2011/2012 e non riconosciuti a Snam dall'AEEGSi quale "responsabile del bilanciamento". La questione, unica nel suo genere, è di particolare interesse sia per la sua complessità tecnico/giuridica sia per il cospicuo valore.

## ITALGAS RETI SPA



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE  
**Oil & gas - Contenzioso**



SOCIO DI RIFERIMENTO  
**Fabio Todarello**



CONTROPARTE  
**Comune di Venezia; Ministero dello Sviluppo Economico; Ministero per gli Affari Regionali e le Autonomie Locali.**


Assistenza avanti al TAR Veneto nel giudizio promosso dalla società - con esito favorevole - avverso il bando di gara pubblicato dal Comune di Venezia ed avente ad oggetto "affidamento in concessione del servizio di distribuzione del gas naturale nell'ambito territoriale di Venezia 1 - Laguna Veneta". Si tratta della prima sentenza che annulla gli atti di una gara d'ambito; tale pronuncia costituirà un leading case utile a fissare limiti e principi cui attenersi in occasione della futura pubblicazione dei bandi di gara d'ambito territoriale minimo (ATEM).

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Dolomiti Energia SpA, RTR Rete Rinnovabile e numerosi altri operatori italiani e stranieri attivi nell'Oil & gas, Utilities e Fonti rinnovabili.



# TONUCCI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

**RATING** 

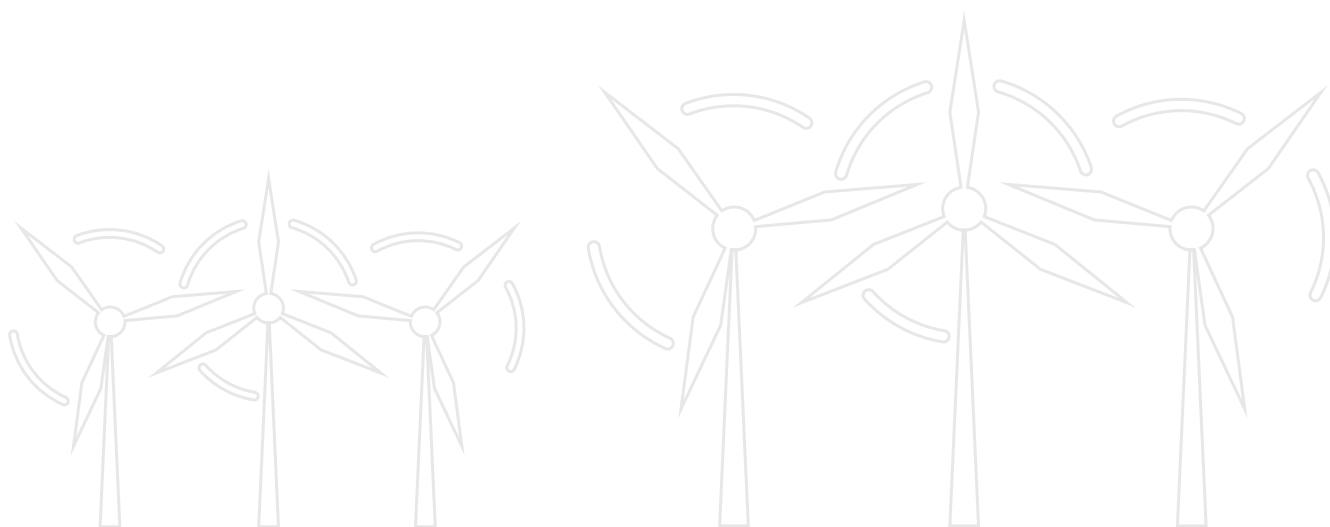
Media directories  Media directories

**B**

Consolidata esperienza ed expertise in tutti i comparti del settore Energy, con specifico focus su rinnovabili.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Scelti per la loro esperienza nel settore delle rinnovabili nei paesi esteri, in particolar modo per l'Europa dell'Est. Il maggior punto di forza del team è la disponibilità».



RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Pasquale Silvestro	<b>A</b>			✓					✓	✓		
Richard Conrad Morabito	<b>B</b>	✓								✓	✓	
Alberto Fantini	<b>C</b>			✓								
Stefano Lucarini	<b>C</b>	✓	✓					✓		✓	✓	
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	Iuliana Mihalciuc (Senior Associate, Bucarest): «Molto preparata nella materia, in particolare nel campo delle autorizzazioni e permessi. Abbiamo apprezzato la tempestività di intervento».											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# TONUCCI

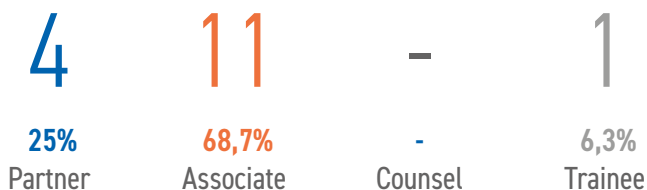
STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**PASQUALE SILVESTRO**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

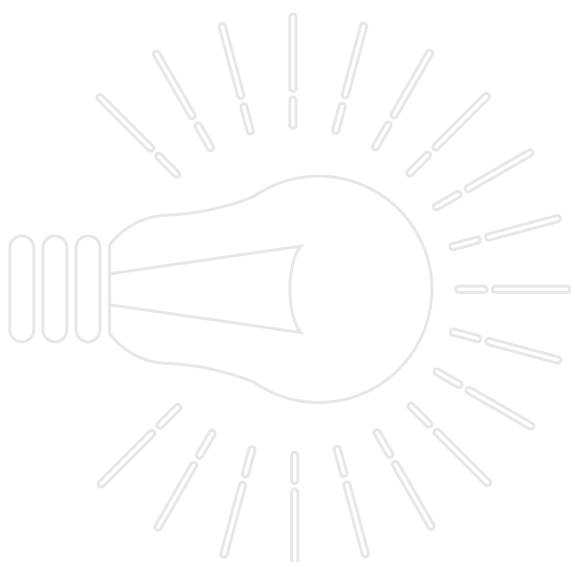
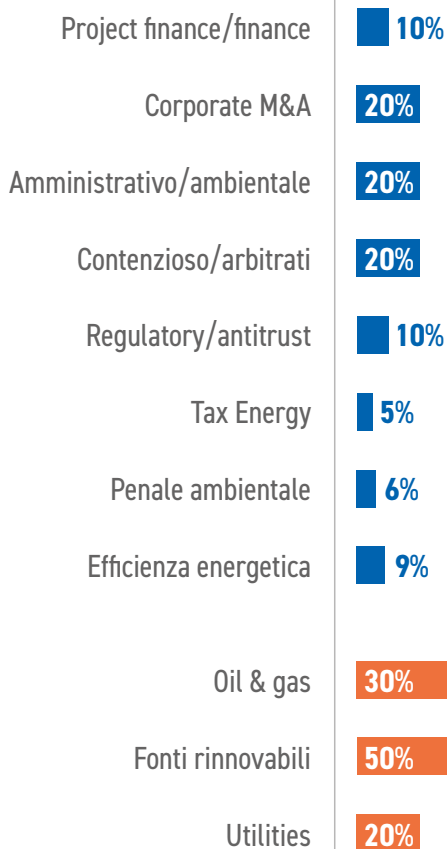
1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo.



## PARTNER

Pasquale Silvestro, Stefano Lucarini, Alberto Fantini,  
Richard Conrad Morabito

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE



FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**22,5** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**7** %

# TONUCCI

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	<b>B</b>	9 • 56,2%	2 • 50% + 2	Richard Conrad Morabito, Stefano Lucarini + Livio Esposizione (Dipartimento Corporate M&A) e Pietro Rossi (Dipartimento Finance)
Corporate m&a	<b>B</b>	3 • 18,7%	1 • 25%	Stefano Lucarini
Amministrativo ambientale	<b>B</b>	2 • 12,5%	2 • 50%	Pasquale Silvestro, Alberto Fantini
Contenzioso / arbitrati	<b>B</b>	6	2 • 50%	Pasquale Silvestro, Alberto Fantini
Regulatory antitrust	<b>B</b>	4 • 25%	1	Giorgio Alù Saffi (Dip. Diritto della concorrenza)
Tax energy	<b>C</b>	2 • 12,5%	1	Maria Serpieri (Dip. Diritto tributario)
Penale ambientale	<b>C</b>	2 • 12,5%	1	Giorgio Altieri (Dip. Diritto penale)
Efficienza energetica	<b>A</b>	4 • 25%	2 • 50%	Pasquale Silvestro, Stefano Lucarini
Oil & gas	<b>B</b>	3 • 18,7%	1 • 25%	Pasquale Silvestro
Fonti rinnovabili	<b>A</b>	10 • 62,5%	3 • 75%	Pasquale Silvestro, Richard Conrad Morabito, Stefano Lucarini
Utilities	<b>B</b>	6 • 37,5%	2 • 50% + 1	Richard Conrad Morabito, Stefano Lucarini + Mario Tonucci (Dipartimento Corporate M&A)

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## Bio Energia Guarcino S.r.l. - Energy



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Fonti rinnovabili - Efficienza energetica - Contenzioso



SOCIO DI RIFERIMENTO

Alberto Fantini, Pasquale Silvestro



CONTROPARTE

GSE - Gestore Servizi Energetici

Assistenza in una vicenda particolarmente spinosa a livello interpretativo inerente uno dei più importanti impianti di produzione di energia da bioliquidi, attraverso un delicato confronto procedimentale con il GSE, prima in via amministrativa e poi giudiziale dinanzi al TAR Lazio con aspetti di legittimo affidamento.

## Alive Capital S.r.l. - Energy



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Fonti rinnovabili



SOCIO DI RIFERIMENTO

Pasquale Silvestro



CONTROPARTE

-

Assistenza nell'intero procedimento di accreditamento di certificati verdi in Romania per due impianti fotovoltaici di notevole importanza.

## Legatoria Editoriale Giovanni Olivetto S.p.A.



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Contenzioso



SOCIO DI RIFERIMENTO

Pasquale Silvestro, Alberto Fantini



CONTROPARTE

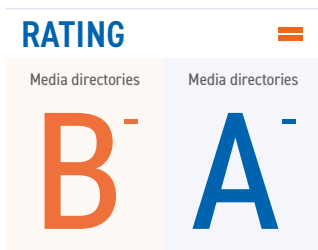
GSE - Gestore Servizi Energetici

Assistenza nel giudizio dinanzi al Consiglio di Stato avente ad oggetto la contestazione e revoca di incentivi GSE con riferimento ad impianto di produzione di energia da bioliquidi sostenibili.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Primarie banche e fondi d'investimento, società italiane e straniere attive nei settori delle rinnovabili, oil & gas e utilities.

# WATSON FARLEY & WILLIAMS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



## NOVITÀ

Il team si è rinforzato nel 2017 con l'ingresso del counsel **Alessia Marconi** e dell'associate **Gianluca Di Stefano**. Ad oggi il team energy dello studio risulta composto da 24 professionisti.

Studio internazionale con consolidata esperienza ed expertise in tutti i comparti del settore Energy. Negli ultimi 12 mesi lo Studio è stato coinvolto in numerose operazioni attinenti in particolare al settore delle energie rinnovabili e dell'efficienza energetica.

## GIUDIZIO DEL MERCATO SULLO STUDIO\*

«Sono il nostro studio di riferimento per l'Energy e tra i più accreditati in nel settore in Italia anche per progetti internazionali: hanno grande competenza e i professionisti sono puntuali, affidabili e responsive».

«Nello studio ci sono delle eccellenze assolute in particolare per il project finance e gli aspetti amministrativi».

## I professionisti più citati dal mercato

**Eugenio Tranchino:** «Competente di tutte le tematiche Energy, professionale, puntuale e tempestivo: non abbiamo mai avuto bisogno di sollecitare un parere».

**Pierpaolo Mastromarini:** «Professionista eccellente, in particolare in ambito project finance. Non perde mai di vista il business e grazie alla sua eccezionale competenza molto spesso si trovano soluzioni che mettono d'accordo banche e borrower con strutture più efficienti».

**Tiziana Manenti:** «Operato ineccepibile e scrupoloso».

**Elvezio Santarelli:** «Ha un ottimo approccio con il cliente e ottime doti comunicative».

RATING DEL MERCATO SUI PROFESSIONISTI	Rating	CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE								INDUSTRIES		
		Project finance/ Finance	Corporate M&A	Amministrativo ambientale	Contenzioso/ Arbitrati	Regulatory antitrust	Tax Energy	Penale ambientale	Efficienza energetica	Oil & gas	Fonti rinnovabili	Utilities
Eugenio Tranchino	A	✓	✓					✓	✓	✓	✓	
Pierpaolo Mastromarini	A	✓						✓	✓	✓	✓	
Tiziana Manenti	B		✓	✓				✓	✓	✓	✓	
Elvezio Santarelli	B				✓	✓		✓	✓	✓	✓	
Altri professionisti emersi su segnalazione del mercato	<p><b>Alessia Marconi:</b> (Counsel, Dipartimento diritto amministrativo): «Alessia è un'eccellenza assoluta per gli aspetti amministrativi/regolatori/autorizzativi connessi al business delle rinnovabili. Ha un occhio al business e una preparazione eccezionale».</p> <p><b>Carlo Cosmelli:</b> (Counsel, Dipartimento Corporate): «Molto bravo nel Corporate M&amp;A, con grandi capacità negoziali e redazionali».</p>											

\*Sintesi delle interviste rivolte ai clienti

# WATSON FARLEY & WILLIAMS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI



CAPO DIPARTIMENTO  
**EUGENIO TRANCHINO**

4

16,6%  
Partner

9

37,4%  
Associate

4

16,6%  
Counsel

6

25%  
Trainee

## PARTNER

Eugenio Tranchino, Elvezio Santarelli, Tiziana Manenti,  
Pierpaolo Mastromarini

## PROFESSIONISTI RISING STAR

Sono regolarmente coinvolti nella maggior parte delle operazioni Energy seguite dallo Studio, dall'origination alla chiusura dell'operazione, gestendo autonomamente i clienti.

**Michele Arruzzolo** (Senior Associate - Project Finance);

**Cristina Betti** (Associate - Corporate);

**Luca Sfrecola** (Counsel - Corporate)

**Daniele Pompei** (Associate - Project Finance).

## INGRESSI NEL DIPARTIMENTO

2

NOME. **Alessia Marconi** (Counsel)

PROVENIENZA. **Studio Legale Macchi di Cellere Gangemi**

NOME. **Gianluca Di Stefano** (Associate)

PROVENIENZA. **Studio Legale Leone & Associati**

## PUNTI DI FORZA DEL TEAM

1. specializzazione e attività svolta in tutti i settori del mondo energy;
2. competenze tecniche, professionalità e tempestività di risposta;
3. conoscenza del mercato e del business aziendale;
4. presenza, disponibilità e reperibilità dei partner;
5. team multidisciplinare capace di offrire un servizio completo;
6. network internazionale e presenza radicata in Italia;
7. buon rapporto qualità/prezzo.

## ATTIVITÀ PER CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE

Project finance/finance

22%

Corporate M&A

35%

Amministrativo/ambientale

8%

Contenzioso/arbitrati

18%

Regulatory/antitrust

2%

Tax Energy

3%

Penale ambientale

Efficienza energetica

12%

Oil & gas

25%

Fonti rinnovabili

50%

Utilities

25%

FATTURATO GLOBALE IN ITALIA

**7,5** milioni €

ATTIVITÀ ENERGY

**60** %

# WATSON FARLEY & WILLIAMS

STUDIO | DIPARTIMENTO | CAMPI DI SPECIALIZZAZIONE | OPERAZIONI

CAMPO DI SPECIALIZZAZIONE	RATING	TEAM DEDICATO	PARTNER DEDICATI	NOMI PARTNER
Project finance / finance	A	6 · 25%	2 · 50%	Eugenio Tranchino, Pierpaolo Mastromarini
Corporate m&a	A	9 · 37,5%	2 · 50%	Eugenio Tranchino, Tiziana Manenti
Amministrativo ambientale	B	4 · 16,6%	1 · 25%	Tiziana Manenti
Contenzioso / arbitrati	B	3 · 12,5%	1 · 25%	Elvezio Santarelli
Regulatory antitrust	B	4 · 16,6%	1 · 25%	Elvezio Santarelli
Tax energy	B	2 · 8,3%	1 · 25%	Giuseppe Franch (Counsel)
Efficienza energetica	B	24 · 100%	4 · 100%	Eugenio Tranchino, Elvezio Santarelli, Tiziana Manenti, Pierpaolo Mastromarini
Oil & gas	A	24 · 100%	4 · 100%	Eugenio Tranchino, Elvezio Santarelli, Tiziana Manenti, Pierpaolo Mastromarini
Fonti rinnovabili	A	24 · 100%	4 · 100%	Eugenio Tranchino, Elvezio Santarelli, Tiziana Manenti, Pierpaolo Mastromarini
Utilities	A	24 · 100%	4 · 100%	Eugenio Tranchino, Elvezio Santarelli, Tiziana Manenti, Pierpaolo Mastromarini

\*I professionisti possono essere presenti e attivi in più aree di specializzazione.

## Fondo Ikav Investments



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Fonti rinnovabili - Corporate M&A



SOCIO DI RIFERIMENTO

Eugenio Tranchino



CONTROPARTE

Gianni, Origoni, Grippo, Cappelli & Partners

Assistenza al maggiore gruppo finanziario tedesco attivo nell'energia verde nell'ingresso nel capitale di Genera Holding, società attiva in ambito di efficientamento energetico. L'accordo consentirà la costituzione di un polo specializzato nell'ottimizzazione del fabbisogno energetico al fine di progettare e produrre apparati e sistemi per il monitoraggio dell'efficienza energetica. Si tratta di una delle principali operazioni di efficientamento energetico conclusa con successo in Italia, con due player di rilievo.

## Diversi pool di banche (per un totale di 12 banche italiane e straniere)\*

280 mln €



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Project Finance



SOCIO DI RIFERIMENTO

Pierpaolo Mastromarini



CONTROPARTE

L&B Partners con Tre&Partners

Coordinamento di una complessa operazione di cessione di quote e crediti di finanziamenti bancari, e loro successiva riorganizzazione nei termini finanziari, relativi ad un portafoglio di 4 impianti eolici siti in Italia di titolarità di Daunia Wind società riconducibile a Margherita S.r.l. e Tre&Partners (controllata da Ardian) per circa 180 MW.

\*(cedenti e cessionarie) coinvolti sui singoli progetti e impianti

## Greentech Energy Systems A/S



TIPOLOGIA DI OPERAZIONE

Corporate M&A



SOCIO DI RIFERIMENTO

Eugenio Tranchino.

Gli aspetti di diritto francese sono stati curati dal Partner Romain Girtanner (sede di Parigi)



CONTROPARTE

Studio Legale Agnoli e Giuggioli

Assistenza a FCT INFRAGREEN II, fondo francese di private debt attivo nel settore delle energie rinnovabili e gestito da RGreen Invest, nel finanziamento dell'acquisizione, da parte del fondo Israeliano Econergy attraverso una partecipata lussemburghese Econergy Gazit Biogas, di un portafoglio di impianti biogas della Palladio Team. Gli impianti, con potenza totale di 4 MW, sono siti nelle province di Cremona e Pavia. L'acquisizione degli asset, che già beneficiavano di un project finance facility, è stata finanziata attraverso una combinazione di equity e strumenti ibridi.

**Altri clienti seguiti dallo studio:** Primarie banche d'affari e società italiane e straniere attive nelle fonti rinnovabili, oil & gas e utilities.





SAVE THE BRAND

FASHION • FOOD • FURNITURE

legalcommunity.it    financecommunity.it    inhousecommunity.it    foodcommunity.it

In collaborazione con  
ICM Advisors    SPAFID

**FFF**

SAVE THE BRAND  
FASHION • FOOD • FURNITURE

IV EDIZIONE • 2017

Sponsor  
Main partner

CAPOGLIA & ASSOCIATI    CASTALDI PARTNERS    CIA    LATHAM+WATKINS    LEXELLENT    HWS ITALY    MARCHI DI CELLERE LANGHEM    STUDIO LEGALE COBETTI

SCARICA LA RICERCA SU:

[legalcommunity.it](http://legalcommunity.it)

[financecommunity.it](http://financecommunity.it)

[inhousecommunity.it](http://inhousecommunity.it)

[foodcommunity.it](http://foodcommunity.it)

# Energy *2018* Awards

by **legalcommunity**

30.01.2018 • Milano

## SCOPRI I VINCITORI



Sfoggia la  
fotogallery



Guarda il video  
della serata

### #LcEnergyAwards



In collaborazione con

ING 

Main Sponsor

**aspo**

Automotive Partner

TESLA